

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2015 ГОД



› Движение к успеху

nefaz.ru

 **NEFAZ**

› Движение к успеху



УТВЕРЖДЕН:  
решением годового Общего собрания акционеров  
Открытого акционерного общества  
«Нефтекамский автозавод»  
от 30.05.2016 протокол №26

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:  
Советом директоров  
Открытого акционерного общества  
«Нефтекамский автозавод»  
от 27.04. 2016 протокол №16 (194)

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2015 ГОД

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«НЕФТЕКАМСКИЙ АВТОЗАВОД»

Генеральный директор

Н.Н. Пронин

# СОДЕРЖАНИЕ

## 01

### ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ

- 06 Обращение Председателя Совета директоров
- 07 Обращение Генерального директора

## 02

### ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

- 08 Краткая история
- 10 Ключевые события 2015 года
- 12 Продуктовое портфолио

## 03

### ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

- 28 Положение Общества в отрасли. Реализация продукции и рыночные позиции
- 36 Продуктовая стратегия
- 40 Закупочная деятельность
- 42 Финансовые результаты
- 46 Производство
  - Итоги производства
  - Производственная система
  - Экологическая политика. Информация об объеме каждого из использованных видов энергетических ресурсов
- 54 Качество. Гарантийное и сервисное обслуживание
- 56 Политика в области управления персоналом

## 04

### ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

- 60 Перспективы развития Общества

## 05

### СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

- 61 Стратегические приоритеты в корпоративном управлении

- 62 Органы управления Общества
  - Общее собрание акционеров
  - Совет директоров
  - Правление и Генеральный директор
- Критерии определения и размер вознаграждения, выплаченного членам органов управления Общества
- 70 Система внутреннего контроля
- 71 Планы по развитию системы корпоративного управления

## 06

### ИНВЕТОРУ И АКЦИОНЕРУ

- 72 Акции Общества
- 73 Дивидендная политика. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов
- 74 Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

## 07

### РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

- 75 Управление рисками
- 75 Факторы риска и способы реагирования

## 08

### ПРИЛОЖЕНИЯ

- 78 Приложение I
  - Бухгалтерская отчетность (5 форм)
  - Заключение ревизионной комиссии
  - Аудиторское заключение по финансовой отчетности
- 96 Приложение II
  - Отчет о совершенных крупных сделках и сделках, в совершении которых имелась заинтересованность
- 97 Приложение III
  - Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
- 117 Контактная информация

# ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О КОМПАНИИ

### Полное наименование Общества

- › Открытое акционерное общество «Нефтекамский автозавод»

### Государственная регистрация Общества

- › Постановление мэра г. Нефтекамска от 12.02.1993 № 84/2

### Основной государственный регистрационный номер Общества

- › 1020201881116

### Дата внесения записи в Единый государственный реестр юридических лиц

- › 30 октября 2002 года

### Наименование регистрирующего органа, которым внесена запись в Единый государственный реестр юридических лиц

- › Инспекция Федеральной налоговой службы РФ по г. Нефтекамску

### Местонахождение Общества

- › Город Нефтекамск, Республика Башкортостан, Российская Федерация

### Почтовый адрес Общества

- › Ул. Янаульская, д. 3, г. Нефтекамск, Республика Башкортостан, 452680

### Сайт, используемый ОАО «НЕФАЗ» для раскрытия информации в информационно-коммуникационной сети Интернет (далее – в сети Интернет)

- › <http://www.nefaz.ru>  
<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=227>

### Сведения о реестродержателе

- › Уфимский филиал Акционерного общества «Регистраторское общество «СТАТУС»

### Адрес реестродержателя

- › Индустриальное шоссе, д. 119, г. Уфа, Республика Башкортостан, 450030

### Сведения об аудиторе, осуществляющем проверку финансовой отчетности

- › Общество с ограниченной ответственностью «Аудиторско-консалтинговая компания «АУДЭКС»

### Адрес аудитора

- › Ул. Подлужная, д. 60, г. Казань, Республика Татарстан

### Основные виды деятельности предприятия

Производство и реализация специальной автомобильной и прицепной техники, пассажирских автобусов, вахтовых автомобилей и автоцистерн.

Подразделения, входящие в состав ОАО «НЕФАЗ», объединены в четыре производства: производство автосамосвалов, производство емкостно-наливной техники, производство прицепной техники и автобусное производство.

## ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «НЕФАЗ»



### УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

Открытое акционерное общество «Нефтекамский автозавод» – крупнейший в России производитель спецтехники, автобусов и прицепной техники, работающий в составе группы компаний «КАМАЗ».

За годы своего существования ОАО «НЕФАЗ» удалось занять лидирующие позиции на российском рынке специальной техники и вывести на рынок большое количество новых продуктов. Так, в 2015 году «НЕФАЗ» выполнил производственную программу, выпустив 13 700 единиц техники. Компания укрепила свои позиции, увеличив долю

присутствия на рынке. Это особенно значимо в условиях западных санкций и связанной с этим волатильности курса национальной валюты.

Важно, что компания обеспечивает высокий уровень корпоративной социальной ответственности. Своевременно и в полном объеме выполняются обязательства по налоговым отчислениям в бюджет, по выплате заработной платы, а также исполнению условий коллективного договора.

Сегодня приоритетным направлением в работе компании стало совершенствование организации системы управления производством. Успешно реализуется Программа повышения производительности труда, включающая внедрение методов процессного управления, а также инструментов бережливого производства.

Есть уверенность в том, что широкое применение современных методов управления бизнес-процессами в сочетании с высокой квалификацией работников позволят компании сохранить положительную динамику развития в 2016 году.

**С.А. КОГОГИН**  
Генеральный директор ПАО «КАМАЗ»,  
Председатель Совета директоров  
ОАО «НЕФАЗ»

## ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «НЕФАЗ»



### УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ И ПАРТНЕРЫ!

Сегодня российская экономика и автомобилестроительный сектор снова проходят серьезный тест на прочность. Представляя вашему вниманию очередной годовой отчет ОАО «НЕФАЗ», хотел бы особо отметить, что в минувшем году предприятие продемонстрировало устойчивость своей бизнес-модели к влиянию негативных экономических и геополитических факторов. Коллектив Общества сделал все, чтобы максимально достойно исполнить свои обязательства.

Объем отгруженной продукции, товаров и услуг в 2015 году составил 8,66 млрд. руб. По сравнению с 2014 годом выручка предприятия выросла на 4,6%.

Одной из основных задач в 2015 году было сохранение позиций предприятия на рынке автотехники в условиях падения спроса. Доля предприятия в сегменте грузовой прицепной техники увеличилась с 15% до 17%, в сегменте пассажирских автобусов большого класса увеличилась вдвое – до 24%, на рынке автосамосвалов – до 49%, в сегменте ёмкостно-наливной техники доля составила 9%.

В отчетном году одним из приоритетных направлений стало производство газомоторной техники. По итогам 2015 года НЕФАЗ занял лидирующую позицию в сегменте продаж газовых автобусов: доля завода составила 48%.

С целью расширения ассортимента конкурентоспособной продукции в отчетном году существенно модернизирован ряд изделий основной продуктовой линейки. Состоялась премьера электробуса большого класса НЕФАЗ-52994Э с высоким показателем экономической рентабельности. Кроме того, на мощностях ОАО «НЕФАЗ» организовано производство прицепной техники марки СЗАП.

Я хотел бы поблагодарить всех наших партнеров, а также всю команду группы КАМАЗ за доверие, поддержку и профессиональную работу в 2015 году. Убежден, что, невзирая на трудности, наша совместная работа создает прочную основу для устойчивого развития экономики России в целом.

**Н.Н. ПРОНИН,**  
Генеральный директор ОАО «НЕФАЗ»



Производственные площади завода находятся в городе Нефтекамске Республики Башкортостан. Здесь, в своеобразном мини-городе площадью 84 га, расположены производственные корпуса, административные здания, вспомогательные службы, трудятся более 5 000 сотрудников. В 2015 году завод выпустил 13 700 единиц техники.

Строительство завода, в те годы – Нефтекамского завода автосамосвалов, началось в июле 1972 г., а 11 октября 1977 г. был запущен главный конвейер предприятия и начался серийный выпуск автосамосвалов «КАМАЗ-5511». Конец 1980 г. ознаменован важным этапом в жизни завода – здесь были изготовлены первые экземпляры сельскохозяйственного автосамосвала с двухсторонней разгрузкой «КАМАЗ-55102» грузоподъемностью 7 т. В конце 1981 г. предприятие начало выпуск вахтовых автомобилей, а с 1985 г. – полуприцепов-цистерн для перевозки светлых нефтепродуктов.

В 1998 г. предприятие начало выпуск большегрузной прицепной техники. Одновременное производство по четырем направлениям – самосвалов, вахтовых автобусов, цистерн и прицепной техники, маневренность выпуска продукции в зависимости от рыночного спроса дают значительные коммерческие и финансовые преимущества перед конкурентами.

В 2000 г. руководством завода принята «Программа освоения пассажирских автобусов на шасси «КАМАЗ». Уже 6 декабря 2000 г. был представлен первый автобус городского типа «НЕФАЗ-5299». В 2001 г. крупные партии автобусов были заказаны Башкортостаном и Татарстаном.

С 2006 г. предприятие реализовало совместный с бельгийско-нидерландской корпорацией VDL проект по производству пассажирских автобусов. На базе шасси VDL с двигателем DAF созданы автобусы разных видов, от городского до туристического. В 2013 году совместно с бразильским концерном MARCOPOLO начат выпуск автобусов малого класса «BRAVIS». Для своевременного обеспечения сборочного конвейера самосвалов гидроцилиндрами в 2014 году ОАО «НЕФАЗ» на своей площадке создало совместное предприятие с PALFINGER, что позволяет снизить себестоимость гидроцилиндров и быстрее реагировать на запросы производства.

В 2014 году компанией начат выпуск пожарного автомобиля АЦ-3,0-40 на шасси КАМАЗ-43502 с колесной формулой 4x4 и системой тушения тонкораспыленной водой HIROMAX, обеспечивающей при нормальном давлении малый расход воды и в 5 раз более эффективное тушение в сравнении с традиционным способом тушения водой при

нормальном давлении и в 2,5–3 раза более эффективное в сравнении с тушением водой под высоким давлением.

В 2014–2015 гг. на площадях Нефтекамского автозавода началась реализация совместного проекта по производству шарнирно-сочлененного самосвала BELL. Первый опытный образец самосвала-тяжелогруза был продемонстрирован в Уфе во время саммитов ШОС и БРИКС. В рамках программы импортозамещения данный проект позволяет сделать этот уникальный вид техники доступнее для российского потребителя. В перспективе планируется повысить процент локализации сборки с постепенным ростом от мелкосерийного выпуска до массового производства.

Сегодня завод предлагает клиентам широчайший ассортимент коммерческой техники: более 40 модификаций самосвальных установок объемом от 6 м<sup>3</sup> до 20 м<sup>3</sup> и грузоподъемностью от 7 до 25 т; вахтовые автомобили каркасного типа, а также из сэндвич-панелей на шасси автомобилей с колесной формулой 4\*4 и 6\*6, вместимостью от 6 до 28 человек; ёмкостно-наливную технику, полуприцепы – цистерны объемом от 5,6 м<sup>3</sup> до 38 м<sup>3</sup>, автоцистерны для перевозки светлых и темных нефтепродуктов, автоцистерны для молока и питьевой воды, изготовленные из

стали и алюминия, с зеркальным покрытием; прицепы и полуприцепы, сельскохозяйственную технику грузоподъемностью от 10 до 32 т; более 30 модификаций автобусов большого класса (городские, пригородные, междугородные, для перевозки детей), как с дизельным двигателем, так и с двигателем, работающим на метане.

Продукция «НЕФАЗ» зарекомендовала себя как практичная и надежная, даже при эксплуатации в тяжелых климатических условиях в различных регионах России и СНГ. На заводе целенаправленно осуществляется инвестиционная программа, модернизируется оборудование в цехах, внедряются новые технологии. Здесь успешно работают лазерные комплексы марки «TruLazer» фирмы TRUMPF (Германия), установки плазменной резки, линии сварочных роботов фирмы ANDON Automatism и комплексы по окраске с использованием окрасочных роботов фирмы FANUC (Япония); современные линии по сварке алюминиевых систем, изготовленные на основе передовых технологий совместно с германской фирмой «Ing GRIMM» с использованием оборудования ведущих европейских производителей, таких как ESS, CLOS, Hyper Therm; гидравлический листогибочный пресс фирмы LVD (Бельгия), выполняющий гибку листового металла в трех плоскостях по заданной программе, и многое другое.

## › КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2015 ГОДА



- › на рынок выведены обновленные и усовершенствованные модели изделий: самосвал 6520, гибридный прицеп 8332, самосвальный прицеп 8560, магистральный полуприцеп 93341, полуприцеп-цистерна 96931-07, автомобиль для сбора пролитой нефти и газового конденсата, автоцистерна 66052, полуприцеп-цистерна 96742, низкопольный автобус, вахтовые автобусы 42111 и 4208;
- › состоялась премьера электробуса большого класса НЕФАЗ-529943 с высоким показателем экономической рентабельности;
- › по итогам ежегодных конкурсов «Лучшие товары Башкортостана» и «100 лучших товаров России» диплома лауреата удостоен пожарный автомобиль АЦ 3,0-40 (43502). Этот принципиально новый автомобиль высокой технической оснащенности стал участником автопробега от Нефтекамска до Новороссийска с демонстрацией всех его возможностей;
- › по итогам проведенного аудита системы менеджмента качества ОАО «НЕФАЗ» было подтверждено ее соответствие требованиям военного стандарта ГОСТ РВ 0015-002-2012 и выдан сертификат соответствия №ВР 14.1.8851 – 2015;

- › первый опытный образец шарнирно-сочлененного самосвала-тяжелогруза BELL был продемонстрирован в Уфе на выставке саммитов ШОС и БРИКС. Он стал результатом первого этапа реализации совместного проекта южноафриканской компании BELL и ОАО «НЕФАЗ» по производству большегрузных самосвалов;
- › в международном конкурсе «Лучший сварщик», проведенном в рамках 15-й Международной выставки сварочных материалов, оборудования и технологий Weldex, автозаводчанин Гареев Гулюс Геннадьевич победил в номинации: «Механизированная сварка в среде защитных газов» и занял первое место в международном конкурсе «Лучший сварщик-2015»;
- › на мощностях ОАО «НЕФАЗ» организовано производство прицепной техники марки СЗАП. Новое производство позволило объединить выпуск двух ранее существовавших в группе предприятий КАМАЗ линеек прицепной техники, оптимизировать затраты, связанные с их выпуском, и модернизировать задействованные производственные мощности НЕФАЗ;
- › предприятие находится в золотом рейтинге «Экспортер года» в товарной группе «Средства наземного транспорта» и обладает официальным международным сертификатом и медалью рейтинга.



Пассажирские автобусы

Все модели автобусов НЕФАЗ сконструированы с учетом последних тенденций в пассажирских перевозках и отвечают самым высоким требованиям своих владельцев и пользователей.



НЕФАЗ-5299-40-51	
Направление	» городской
Тип	» низкопольный, » полунизкопольный, » среднепольный
Пассажировместимость, чел	» до 105/116
Колесная формула	» 4 x 2
Двигатель:	» Mercedes-Benz, » Cummins, Yuchai, » КАМАЗ
Тип	» газовый, дизельный
Экологический класс	» Евро-5, Евро-4
Коробка передач	» VOITH, ZF
Тип	» механическая, » автомат



НЕФАЗ-5299-11-42	
Направление	» пригородный
Тип	» среднепольный
Пассажировместимость (мест для сидения / общее), чел	» 36 / 42
Колесная формула	» 4 x 2
Двигатель:	» Cummins
Тип	» дизельный
Экологический класс	» Евро-4
Коробка передач	» VOITH, ZF
Тип	» механическая, » автомат



НЕФАЗ-5299-11-42	
Направление	» пригородный
Тип	» среднепольный
Пассажировместимость, чел	» до 96
Колесная формула	» 4 x 2
Двигатель:	» Cummins, КАМАЗ
Тип	» газовый, дизельный
Экологический класс	» Евро-5, Евро-4
Коробка передач	» VOITH, ZF
Тип	» механическая, » автомат



НЕФАЗ-5299-17-42	
Направление	» междугородный
Тип	» низкопольный, » среднепольный
Пассажировместимость (мест для сидения / общее), чел	» 42 / 73; 44 / 71; » 46 / 69
Колесная формула	» 4 x 2
Двигатель:	» Cummins
Тип	» дизельный
Экологический класс	» Евро-4
Коробка передач	» VOITH, ZF
Тип	» механическая, » автомат



## Пассажирские автобусы

НЕФАЗ выпускает 17 моделей автобусов большого класса и 5 моделей малого класса.



### Автобус Bravis городского направления

Пассажировместимость, для сидения/общая, чел	› 20+1/50
Колесная формула	› 4 x 2
Двигатель:	› Cummins ISB4, 5e4-18B
Тип	› четырехтактный дизельный
Экологический класс	› Евро-4
Коробка передач	› ZF
Тип	› механическая



### Автобус Bravis на природном газе

Направление	› городской, пригородный
Пассажировместимость, для сидения/общая, чел	› 20+1 /45, 25+1+1 /42
Колесная формула	› 4 x 2
Двигатель:	› YC4G190N-50
Тип	› газовый с турбонаддувом
Экологический класс	› Евро-5
Коробка передач	› ZF
Тип	› механическая



### Автобус Bravis пригородного направления

Пассажировместимость, для сидения/общая, чел	› 25+1+1/42
Колесная формула	› 4 x 2
Двигатель:	› Cummins ISB4, 5e4-18B
Тип	› четырехтактный дизельный
Экологический класс	› Евро-4
Коробка передач	› ZF
Тип	› механическая



### Автобус Bravis для перевозки детей

Пассажировместимость, для сидения/общая, чел	› 18+2+1+1
Колесная формула	› 4 x 2
Двигатель:	› Cummins ISB4, 5e4-18B
Тип	› четырехтактный дизельный
Экологический класс	› Евро-4
Коробка передач	› ZF
Тип	› механическая





### Самосвальные установки

В настоящее время НЕФАЗ производит более 40 модификаций самосвальных установок из конструкционной или высокопрочной стали

ковшового или коробчатого вида с гидравлическим оборудованием собственного производства или гидравликой мировых брендов.



#### КАМАЗ-6520

Самосвальные платформы	овального и » прямоугольного сечения
Объем платформы, м <sup>3</sup>	» 12/16/20
Масса перевозимого груза, кг	» от 7 500 до 25 500
Полная масса, кг	» до 33 100
Шасси	» КАМАЗ 6520-73/74
Варианты колесных формул	» 4 x 2, 6 x 4, 6 x 6, 8 x 4
Двигатель:	Mercedes-Benz, » Cummins, Yuchai, КАМАЗ
Тип	» газовый, дизельный



#### КАМАЗ-65207-01-S5

Кузов	» с трехсторонней выгрузкой
Объем надстройки, м <sup>3</sup>	» 29
Масса перевозимого груза, кг	» 14 325
Полная масса, кг	» 25 200
Базовое шасси	» КАМАЗ-65115-3091-23
Количество осей / колес	» 2 / 8 +1
Двигатель:	Cummins ISB 6.7 e4 » 300/Cummins ISB6.7 300 (Евро-4)



#### САМОСВАЛ MERCEDES BENZ ACTROS 3336K

Платформа	ковшового типа » прямоугольного сечения
Объем платформы, м <sup>3</sup>	» 16
Масса перевозимого груза, кг	» 20 000
Полная масса, кг	» 33 000 / 40 000
Шасси	» Actros 3336K
Колесная формула	» 6 x 4
Двигатель:	» экологичный дизель Mercedes-Benz



#### САМОСВАЛ BELL B40D

Платформа	» ковшового типа, овального сечения
Объем платформы, м <sup>3</sup>	» 23
Масса перевозимого груза, кг	» 37 000
Полная масса, кг	» 65 850
Шасси	» Bell
Колесная формула	» 6 x 6
Двигатель:	» экологичный дизель Mercedes-Benz V6



### Вахтовые автобусы НЕФАЗ

Сочетают в себе надежность и высокую устойчивость к тяжелым условиям эксплуатации с заботой о комфорте и безопасности пассажиров.



#### Вахтовый автобус НЕФАЗ-42111М

Пассажировместимость	› до 28+2
Кузов	› закрытый фургонного типа, каркасной конструкции с термоизоляцией. Варианты с грузовой платформой
Полная масса, кг	› до 10 700
Базовое шасси	› КАМАЗ-43502-45
Варианты колесных формул	› 4 x 4, 6 x 6
Двигатель	› Cummins, Yuchai, КАМАЗ
Тип	› газовый, дизельный
Экологический класс	› Евро-4



### Пожарный автомобиль

Инновационная технология тушения HIROMAX заложена в разработку ОАО «НЕФАЗ». HIROMAX – система тушения тонкораспыленной водой при нормальном давлении, которая генерирует водный туман и обеспечивает эффективное тушение пожара с малым расходом воды.



#### Пожарный автомобиль АЦ-3,0-40 [43502]

Объем цистерны, м <sup>3</sup>	› 3
Объем пеноблока, м <sup>3</sup>	› 0,2
Боевой расчет	› 6 человек
Пожарный насос	› Joehstadt NP 3000 Германия
Номинальная производительность, л/с	› 40 л/с
Ствол лафетный	› Unifie Force/ ЛС-С20
Колесная формула	› 4 x 4
Шасси	› КАМАЗ-43502
Двигатель	› КАМАЗ-740.652-260 [Е-4]

#### Вахтовый автобус НЕФАЗ-4208

Пассажировместимость	› 22+2
Кузов	› закрытый изотермический, бескаркасного фургонного типа из пластиковых сэндвич-панелей
Полная масса, кг	› 13 600
Базовое шасси	› КАМАЗ-5350-42
Варианты колесных формул	› 6 x 6
Двигатель	› КАМАЗ-740.622-280
Тип	› дизельный
Экологический класс	› Евро-4



#### Грузопассажирский автомобиль НЕФАЗ-42111-0411-17

Пассажировместимость	› 4+2
Кабина	› сдвоенная
Полная масса, кг	› до 12 055
Базовое шасси	› КАМАЗ-43502-45
Варианты колесных формул	› 4 x 4
Двигатель	› КАМАЗ-740.652-260
Тип	› дизельный
Экологический класс	› Евро-4





**Автоцистерны НЕФАЗ** — оптимальное соотношение цены и технической оснащенности. Автоцистерны выпускаются на шасси автомобилей с колёсной формулой 4 x 2, 4 x 4, 6 x 6, 6 x 4 для перевозки светлых и тёмных

нефтепродуктов, питьевой воды, технологической жидкости объёмом от 5,6 куб.м. до 16 куб.м. Более удобными стали поручни и лестница, оцинковке подверглись задний бампер, кронштейны держателей колёсных арок.



#### Автоцистерна НЕФАЗ-66052-А4

Назначение	› для светлых нефтепродуктов
Объем цистерны, м <sup>3</sup>	› 16
Отсеков	› 2 / 3
Снаряженная масса, кг	› 10 350
Полная масса, кг	› 24 200
Шасси	› КАМАЗ-65115-А4
Колесная формула	› 6 x 4
Двигатель	› Cummins 6ISBe4 300 [Евро-4]



#### Автоцистерна НЕФАЗ-66064 – А4

Материал	› пищевая нержавеющая сталь
Объем цистерны, м <sup>3</sup>	› 8,7
Отсеков	› 1
Снаряженная масса, кг	› 9 580
Полная масса, кг	› 18 350
Шасси	› КАМАЗ
Колесная формула	› 6 x 4
Двигатель	› Cummins 6ISBe4 300 [Евро4]



#### Автоцистерна НЕФАЗ-66062-46

Назначение	› для светлых нефтепродуктов
Объем цистерны, м <sup>3</sup>	› 11, 2
Отсеков	› 1 / 2
Снаряженная масса, кг	› 10 965
Полная масса, кг	› 20 670
Шасси	› КАМАЗ-43118-46
Колесная формула	› 6 x 6
Двигатель	› КАМАЗ-740.662-300 [Евро-4]



#### Автоцистерна АТЗ 5,3

Назначение	› для светлых нефтепродуктов
Объем цистерны, м <sup>3</sup>	› 5,3
Отсеков	› 2
Снаряженная масса, кг	› 4 800
Полная масса, кг	› 8 770
Шасси	› ГАЗ Next
Колесная формула	› 4 x 2
Двигатель	› Cummins, ГАЗ



### Полуприцеп-цистерна НЕФАЗ-96895

Назначение	› для перевозки светлых нефтепродуктов,		
Объем цистерны, м <sup>3</sup>	› 28	› 30	› 32
Отсеков	› 3 / 4	› 3 / 4	› 4 / 5
Снаряженная масса, кг	› 5 600	› 5 600	› 5 800
Полная масса, кг	› 29 000	› 30 660	› 32 500
Колесная формула	› 3 x 6		
Высота ССУ тягача	› 1100-1250		



### Полуприцепы-цистерны

ОАО «НЕФАЗ» производит полуприцепы-цистерны для перевозки тёмных и светлых нефтепродуктов, из стали и алюминия, объёмом от 9,5 куб.м. до 38 куб.м. Вся выпускаемая ёмкостно-наливная прицепная техника соответствует нормам по нагрузке на оси на дорогах общего пользования. Доступ к запасному колесу стал более удобен благодаря подъёмной боковой защите из алюминиевых профилей. Все полуприцепы-цистерны оснащаются осями SAF/VPW, фонарями и электропроводкой иностранного производства, напорно-всасывающими рукавами фирмы CIVACON.



### Полуприцеп-цистерна НЕФАЗ-96896

Назначение	› для светлых нефтепродуктов,	
Объем цистерны, м <sup>3</sup>	› 28	› 30
Отсеков	› 3 / 4	› 3 / 4 / 5
Снаряженная масса, кг	› 6 790	› 7 500
Полная масса, кг	› 30 050	› 33 100
Колесная формула	› 3 x 6	
Высота ССУ тягача	› 1100-1250	



### Полуприцеп-цистерна НЕФАЗ-96742

Назначение	› для светлых нефтепродуктов
Объем цистерны, м <sup>3</sup>	› 23,1
Отсеков	› 3 / 4
Снаряженная масса, кг	› 6 540
Полная масса, кг	› 26 000
Колесная формула	› 2 x 8
Высота ССУ тягача	› 1200-1350



### Полуприцеп-цистерна НЕФАЗ-96931-07

Назначение	› для светлых нефтепродуктов
Объем цистерны, м <sup>3</sup>	› 28
Отсеков	› 3 / 4
Снаряженная масса, кг	› 7 600
Полная масса, кг	› 31 110
Колесная формула	› 3 x 6
Высота ССУ тягача	› 1100-1345



### Полуприцеп-цистерна НЕФАЗ-96897

Назначение	› для темных нефтепродуктов
Объем цистерны, м <sup>3</sup>	› 38
Снаряженная масса, кг	› 10 500
Полная масса, кг	› 44 440
Колесная формула	› 3 x 6
Высота ССУ тягача	› 1250-1340



### Прицепы, Полуприцепы транспортные

НЕФАЗ предлагает своим клиентам прицепы и полуприцепы различных назначений и модификаций. Полуприцепы

НЕФАЗ могут быть оборудованы пологом или тентом необходимой конфигурации или выполнены без бортов, стоек и настила пола. В зависимости от задач вашего бизнеса вы можете подобрать полуприцеп для перевозки любых грузов.



#### Полуприцеп НЕФАЗ-93341-08

Объем кузова, м <sup>3</sup>	› 91
Масса перевозимого груза, кг	› 32 450
Снаряженная масса, кг	› 6 550
Полная масса, кг	› 39 000
Колесная формула	› 3 x 6 +1
Погрузочная высота	› 1210
Высота ССУ тягача	› 1070-1140



#### Полуприцеп НЕФАЗ-9334-20-11

Объем кузова, м <sup>3</sup>	› 18,3
Масса перевозимого груза, кг	› 17 000
Снаряженная масса, кг	› 6 000
Полная масса, кг	› 23 000
Колесная формула	› 2 x 4
Погрузочная высота	› 1 620
Высота ССУ тягача	› не более 1 540



#### Полуприцеп – рефрижератор НЕФАЗ-97091

Кузов фургона смонтирован из многослойных сэндвич-панелей	
Объем кузова, м <sup>3</sup>	› 83,84
Масса перевозимого груза, кг	› 30 400
Снаряженная масса, кг	› 8 600
Полная масса, кг	› 39 000
Колесная формула	› 3 x 6 +1
Погрузочная высота	› 1210
Высота ССУ тягача	› 1070-1140



#### Прицеп НЕФАЗ-8332

С каркасом и съемным тентом объем кузова, м <sup>3</sup>	› 36
Масса перевозимого груза, кг	› 30 400
Снаряженная масса, кг	› 4 280-4 950
Полная масса, кг	› 14 300
Колесная формула	› 2 x 8
Погрузочная высота	› 1 420
Высота сцепной петли, мм	› 955



Самосвальные прицепы, полуприцепы НЕФАЗ имеют массу перевозимого

груза от 26 т. до 33 т. Для поддержания необходимой кондиции строительных грузов предусмотрена термоизоляция платформ.



#### Самосвальный полуприцеп НЕФАЗ-9509-16-30

Объем кузова, м <sup>3</sup>	› 30
Масса перевозимого груза, кг	› 31 400
Снаряженная масса, кг	› 7 600
Полная масса, кг	› 39 000
Колесная формула	› 3 x 6 +1
Погрузочная высота	› 1540
Высота ССУ тягача	› 1200-1350



#### Самосвальный прицеп НЕФАЗ-8560-16-04

Объем кузова, м <sup>3</sup>	› 16
Масса перевозимого груза, кг	› 17 900
Снаряженная масса, кг	› 8 100
Полная масса, кг	› 26 000
Колесная формула	› 3 x 6
Погрузочная высота	› 1 630
Высота ССУ тягача	› 1200-1350



#### Самосвальный полуприцеп НЕФАЗ-9509-17-30 термоизолированный

Объем кузова, м <sup>3</sup>	› 30
Масса перевозимого груза, кг	› 30 500
Снаряженная масса, кг	› 8 500
Полная масса, кг	› 39 000
Колесная формула	› 3 x 6 +1
Погрузочная высота	› 1540
Высота ССУ тягача	› 1200-1350



#### Самосвальный прицеп НЕФАЗ-8560-10-06

Объем кузова, м <sup>3</sup>	› 11 (17)
Масса перевозимого груза, кг	› 13 000-13 750
Снаряженная масса, кг	› 6 200-7 000
Полная масса, кг	› 20 000
Колесная формула	› 2 x 8

nefaz.ru  
8 800 100 89 09



# 03 ОТЧЕТ СОВЕТА ПРИОРИТЕТНЫМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

# ДИРЕКТОРОВ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ОБЩЕСТВА

## ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ. РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ И РЫНОЧНЫЕ ПОЗИЦИИ



Отечественный рынок автотехники входит в число крупнейших рынков в мире. В свете меняющегося законодательства в области перевозок и требований самих перевозчиков техника производства ОАО «НЕФАЗ» непрерывно следует за изменениями, целью которых является удовлетворение потребностей клиентов.

**ГАФАРОВ РУСТЕМ РАШИДОВИЧ**  
Заместитель генерального директора ОАО «НЕФАЗ» по продажам и сервису

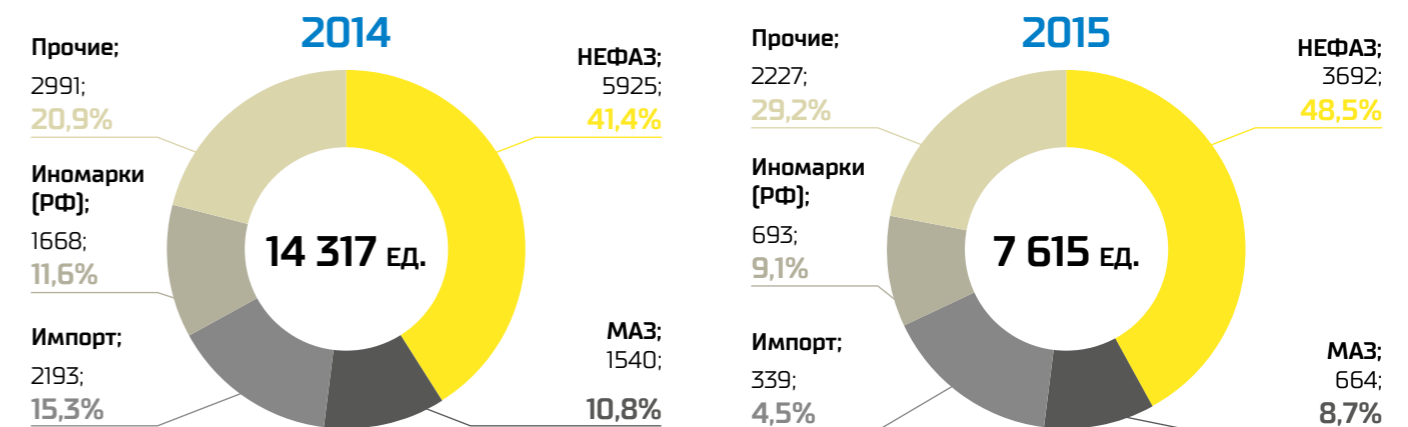
ОАО «НЕФАЗ» является крупнейшим предприятием в России по производству самосвальных установок, вахтовых салонов, корпусов цистерн, пассажирских автобусов большого и малого классов, прицепной транспортной техники, ёмкостно-наливной прицепной техники, с/х техники, запасных частей.

Рынок автомобильной промышленности в 2015 году в целом продолжил отрицательный тренд объемов продаж. На это имелись объективные причины, вызванные непростой макроэкономической ситуацией. Тем не менее, ОАО «НЕФАЗ» в целом удалось удержать свои позиции в структуре основных продуктовых направлений, а в некоторых сегментах и нарастить долю своего присутствия.



### Регистрация автосамосвалов в РФ по производителю самосвальной установки.

В 2015 году рынок самосвальных установок упал на 47%, с 14 317 ед. в 2014 году до 7 615 ед. в 2015 году. В первую очередь это связано со снижением темпов строительства жилья и отсутствием крупных строительных проектов.



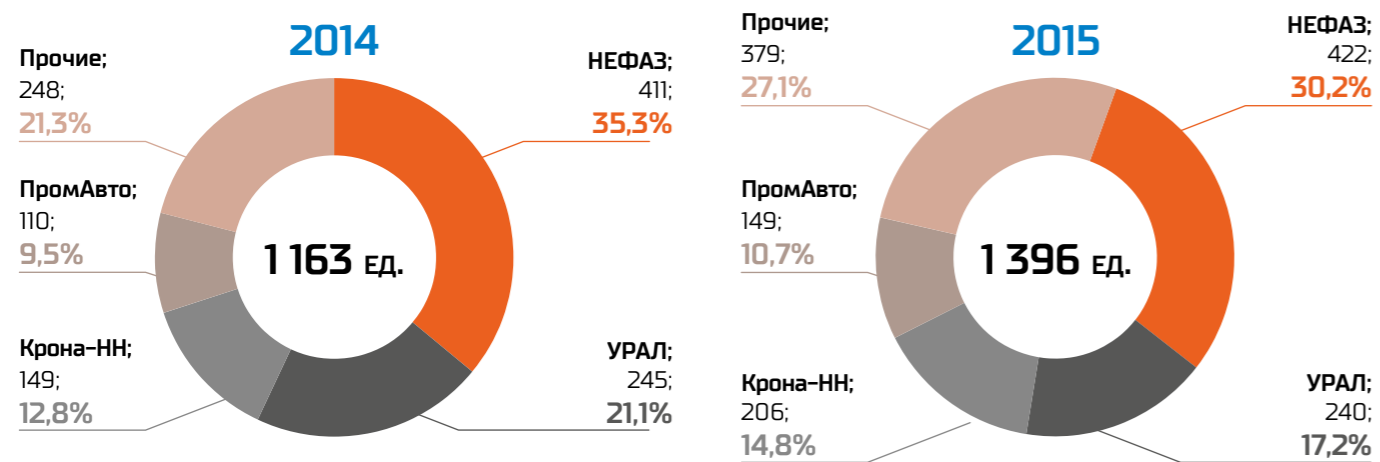
Доля ОАО «НЕФАЗ» в сегменте автосамосвальных установок увеличилась на 7%. Более 80% всех самосвальных установок, монтируемых на шасси КАМАЗ, – самосвальные установки производства ОАО «НЕФАЗ».



### Регистрация вахтовых автомобилей в РФ по производителю вахтовых салонов.

В 2015 году рынок вахтовых салонов вырос на 20% в сравнении с 2014 годом, с 1163 ед. до 1396 ед. соответственно.

Положительная динамика была достигнута в основном за счет освоения новых месторождений полезных ископаемых, и, как следствие, дополнительного заказа добывающих компаний, а также за счет обновления автопарка в транспортных предприятий.



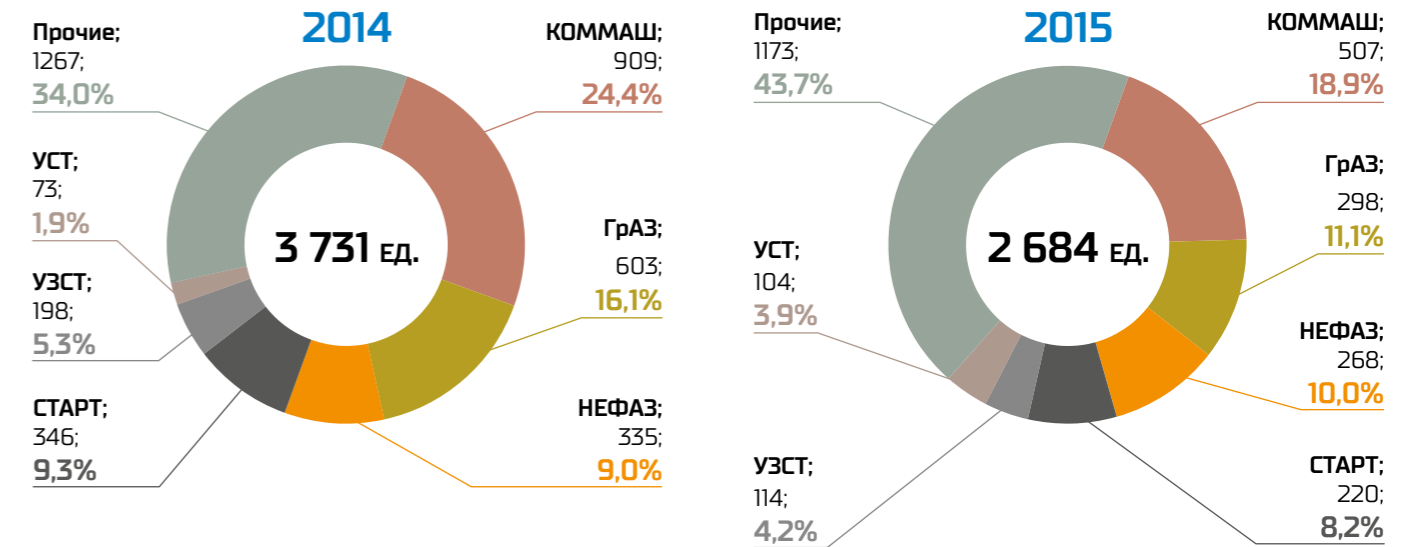
Объем реализации вахтовых автомобилей производства ОАО «НЕФАЗ» сохранился на уровне 2014 года.

Почти 60% вахтовых салонов на шасси КАМАЗ производство ОАО «НЕФАЗ».



### Регистрация автоцистерн в РФ по производителю корпуса цистерны.

Общее снижение рынка автоцистерн в 2015 году составило 28% по сравнению с 2014 годом. Снижение обусловлено спадом спроса со стороны перевозчиков.



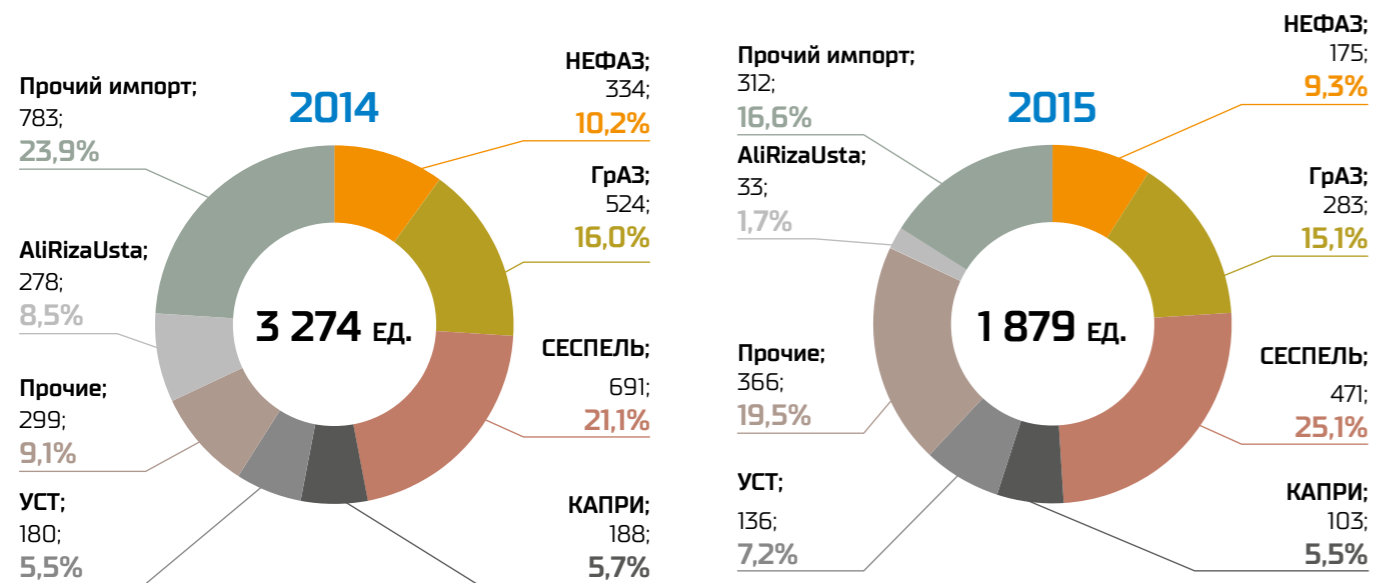
Доля ОАО «НЕФАЗ» в данном сегменте немного выросла на падающем рынке – на 1%.





## Регистрация ёмкостно-наливной прицепной техники в РФ.

По итогам 2015 года рынок ёмкостно-наливной прицепной техники снизился на 42% в сравнении с 2014 годом.

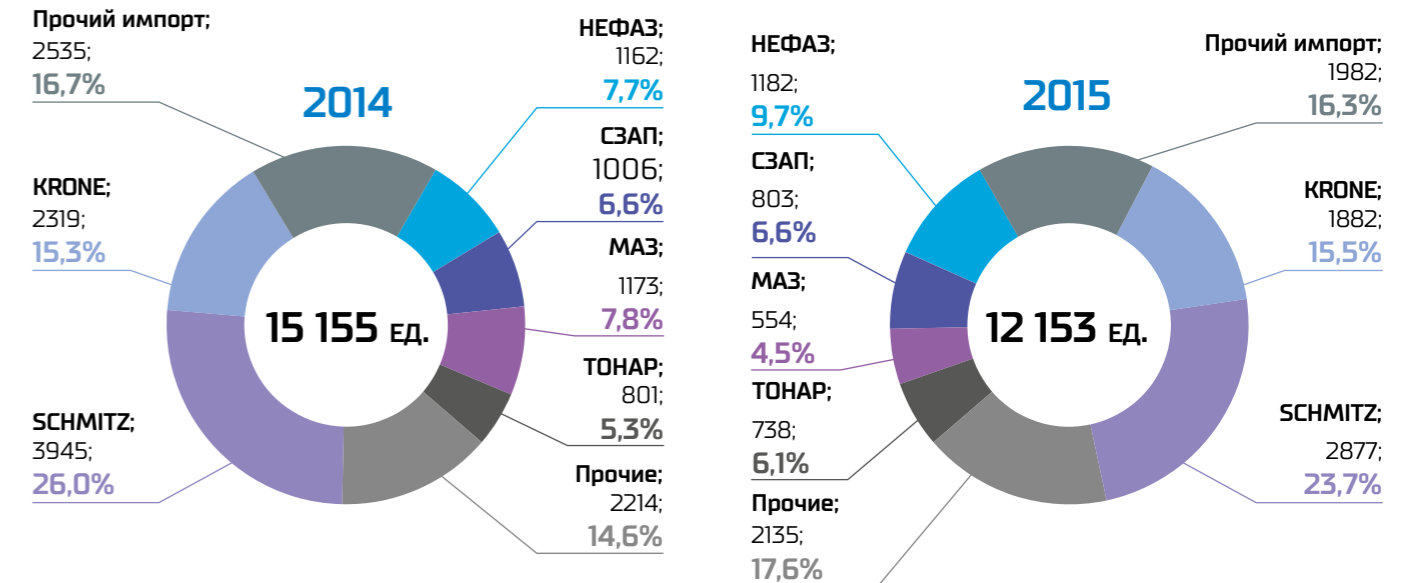


В 2015 году ОАО «НЕФАЗ» вывело на рынок новый полуприцеп-цистерну объёмом 28 куб.м., корпус цистерны из стали 09Г2С, модернизированный полуприцеп-цистерну объёмом 30 куб.м., корпус цистерны из алюминиевого сплава. Небольшое сокращение доли ОАО «НЕФАЗ» объясняется увеличением предложений на рынке б/у техники, в том числе импортного производства.



## Регистрация прицепной транспортной техники в РФ.

Снижение рынка прицепной транспортной техники по итогам 2015 года составило 20% (-3002 ед.)



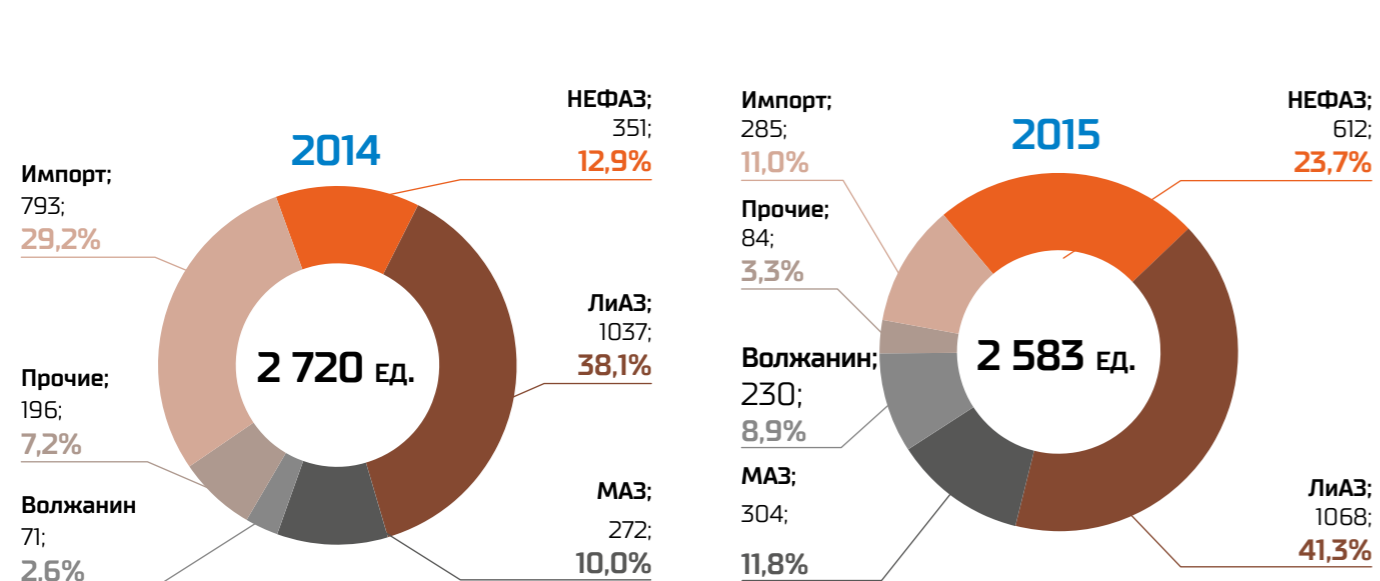
ОАО «НЕФАЗ» по обоим брендам (НЕФАЗ+СЗАП) в 2015 году увеличило долю до 16,3% (+2%). В 2015 году состоялся перенос производства прицепной техники СЗАП (ОАО «Автоприцеп-КАМАЗ», г. Ставрополь) на производственную площадку ОАО «НЕФАЗ». Начиная с января 2015 года весь модельный ряд бренда СЗАП изготавливается на производственной площадке ОАО «НЕФАЗ».



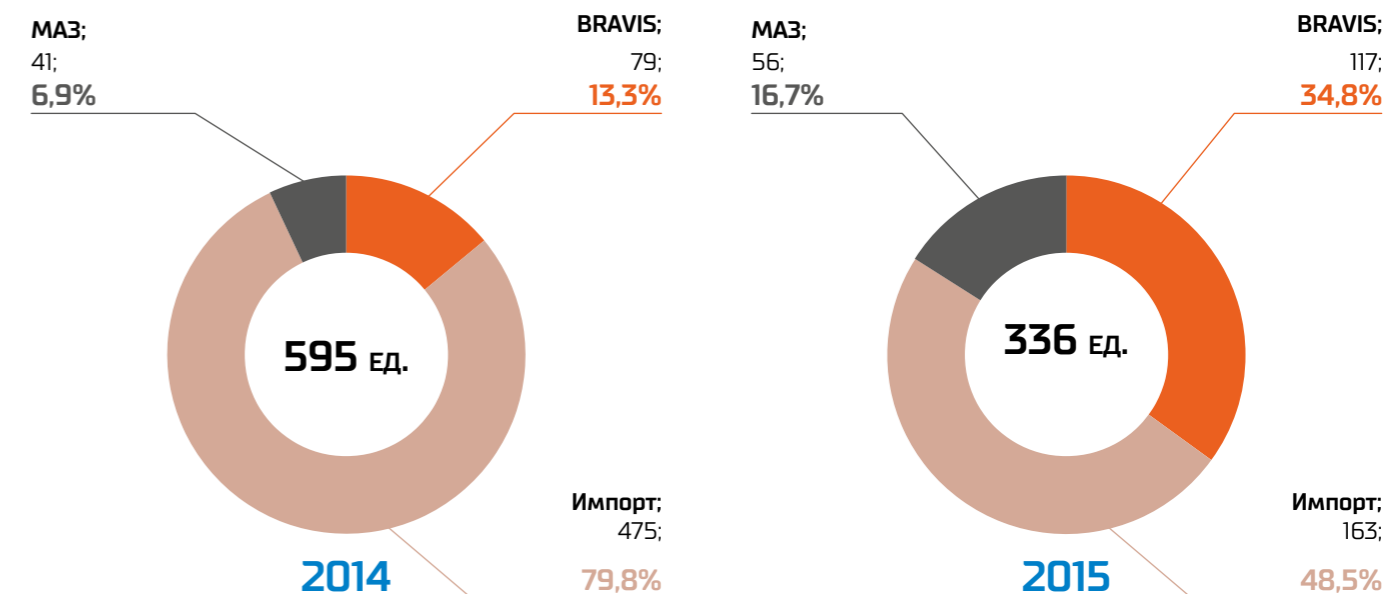
## Регистрация пассажирских автобусов большого класса в РФ.

## Регистрация пассажирских автобусов малого класса в РФ (премиум – сегмент).

Ёмкость рынка пассажирских автобусов большого класса уменьшилась на 5%. Такое несущественное падение можно объяснить, главным образом, государственной программой по субсидированию газомоторной техники.



Наибольший рост доли на рынке показало ОАО «НЕФАЗ», прирост составил 11%. Благодаря государственной программе субсидирования газомоторной техники ОАО «НЕФАЗ» продемонстрировало увеличение (в количественном выражении) +74%, с 351 ед. в 2014 году до 612 ед. в 2015 году. Хитом продаж стал городской автобус НЕФАЗ-5299-30-51 с газовым двигателем Mercedes-Benz экологического класса ЕВРО-5. В структуре продаж он занял 42% от общего объёма.



В 2015 году на рынке автобусов малого класса «премиум» сегмента наблюдается снижение импорта на 65,7%.

В количественном выражении рост продаж автобусов BRAVIS составил 38 ед. (+48,1%), доля выросла до 34,8% (рост на 21,5%).

Стоит отметить, что ОАО «НЕФАЗ» произвело локализацию комплектующих изделий, необходимых для изготовления автобусов.

### Дилерская сеть.

Дилерская сеть ОАО «НЕФАЗ» в настоящее время насчитывает 28 субъектов ТПС. Большая часть выпускаемой продукции реализуется через дилеров ОАО «НЕФАЗ», а также через дилерскую сеть ПАО «КАМАЗ», которая насчитывает 199 дилеров. Дилерская сеть ОАО «НЕФАЗ» охватывает практически все регионы РФ.



*Диверсификация производства ОАО «НЕФАЗ» в условиях кризиса – реальный шаг к освоению новых рынков сбыта, получению экономической выгоды. Ориентация продукции на самого различного покупателя, разработка новых видов автомобильной техники и модернизация серийно выпускаемой продукции позволяет заводу смело смотреть в будущее даже в условиях нынешней непростой ситуации в машиностроительной отрасли.*

**МАДИШИН МАРАТ РАСИМОВИЧ**  
Заместитель генерального директора ОАО «НЕФАЗ» – директор по развитию

В 2015 году общая экономическая ситуация в стране негативно отразилась на инвестиционном климате. Отчасти это отразилось и на инвестиционной политике ОАО «НЕФАЗ». Основным приоритетом инвестиций являлась Программа развития нового продукта и обновление модельного ряда выпускаемой автотехники, на эти цели направлено 31,9 млн рублей при общем объеме инвестиций 88,9 млн рублей.

#### Автобусы



**Для расширения модельного ряда автобусов с двигателем, работающим на газе, освоено серийное производство автобусов с двигателями производства Китая:**

- » с газовым двигателем Ючай (пригородный среднепольный НЕФАЗ-5299-11-55);
- » с газовым двигателем Вечай (городской полунизкопольный НЕФАЗ-5299-30-57).

Для конкурентоспособности и повышения потребительских свойств внедрен новый интерьер серийно выпускаемых низкопольных автобусов НЕФАЗ.

Изготовлен и проходит испытания полунизкопольный автобус с увеличенным до 39 количеством посадочных мест с формулой дверей 1-2-0.

#### Самосвальная техника



**Для активно развивающегося рынка автотехники для перевозки зерна создан самосвальный автопоезд в составе:**

- » автосамосвала 45144 с боковой разгрузкой, с объемом кузова 29 и 30 куб.м.
- » прицепа самосвального трехосного с боковой разгрузкой 8538-01 с объемом кузова 38 куб.м. и 8560-04 с объемом кузова 30 куб.м.

**Для нового модельного ряда шасси КАМАЗ семейства «Даймлер» разработаны и освоены самосвальные установки:**

- » с платформой овального сечения объемом 20 куб.м на шасси 6580;
- » с платформой овального сечения объемом 25 куб.м на шасси 6580;
- » с платформой овального сечения объемом 16 куб.м на шасси 65802.

Совместно с компанией BELL (Южно-Африканская Республика) создан первый образец шарнирно-сочлененного самосвала В40D грузоподъемностью 37т с платформой объемом 23 куб.м, изготовленной в ОАО «НЕФАЗ». Самосвал успешно прошел эксплуатационные испытания на Учалинском ГОК, получен российский сертификат соответствия для серийного изготовления.

В августе 2014 года между ОАО «НЕФАЗ» и компанией Palfinger (Австрия) – одним из лидеров на мировом рынке производителей гидравлических систем, было принято решение о создании совместного производства по изготовлению гидроцилиндров. Целью данного соглашения компании видят в обеспечении высококачественными гидроцилиндрами российского производства предприятий группы КАМАЗ и группы Palfinger. В результате, в 2015 году на производственной площадке ОАО «НЕФАЗ» стартовало производство гидроцилиндров совместного предприятия – ООО «Палфингер Кама Цилиндры».

#### Номенклатура:

- » телескопические гидроцилиндры для монтажа на самосвалы на шасси КАМАЗ различной грузоподъемности;
- » поршневые гидроцилиндры для монтажа на гидравлические погрузочно-разгрузочные системы Palfinger.

#### Производственная мощность в год:

- » гидроцилиндры телескопические – 25 000 единиц;
- » гидроцилиндры поршневые – 30 000 единиц.



Освоен серийный выпуск более 100 модификаций модельного ряда прицепов и полуприцепов СЗАП, ранее выпускавшихся в ОАО «Автоприцеп-КАМАЗ» (г.Ставрополь), в частности:

- › двухосные грузовые прицепы 8357, 83561 и линейка самосвальных прицепов 8551;
- › трехосные грузовые прицепы 83053, 8305 и самосвальные прицепы 8538;
- › семейство двухосных полуприцепов 9327 и трехосных 9328.

По всем изделиям проводится работа по унификации конструкции модельных рядов НЕФАЗ и СЗАП с целью создания прицепов и полуприцепов объединяющих лучшие потребительские качества.

**В части инвестиций в технологическую подготовку производства в 2015 году выполнены следующие работы:**

- › завершены работы по созданию единого централизованного производства прицепной техники модельного ряда НЕФАЗ и СЗАП с созданием конвейерной сборки;
- › в заготовительном производстве внедрены установка лазерной резки, два листогибочных гидравлических прессы с ЧПУ и гильотинные ножницы с ЧПУ фирмы «AMADA»;
- › изготовлена и внедрена в производство технологическая оснастка, обеспечивающая выпуск новых моделей автотехники.

Разработаны и серийно освоены автопоезда – зерновозы в составе:

- › автомобиля с объемом кузова 33 куб. м на шасси КАМАЗ-65115 модульного типа с площадкой обслуживания и прицепа с объемом кузова 33 куб. м, трехосного, модульного типа на пневмоподвеске GIGANT;
- › автомобиля на шасси Mercedes Benz Actros 3341 с объемом кузова 27 куб. м и прицепа с объемом кузова 27 куб. м, трехосного;
- › автомобиля на шасси КАМАЗ-6385 с объемом кузова 33 куб. м, модульного типа с площадкой обслуживания и прицепа с объемом кузова 33 куб. м, трехосного модульного типа с площадкой обслуживания, длиной платформы 7900мм.

Разработан и прошел испытания магистральный полуприцеп бортовой тентовый со сдвижной крышей и разборной рамой 93341-08. Совместно с фирмой «ЕМА» изготовлен полуприцеп изотермический 97091 с холодильной установкой. Освоено производство полуприцепа бортового, трехосного с высотой ССУ 1500 мм, с раздвижными стойками 93341-32.



Разработаны, изготовлены и проходят испытания:

- › автоцистерна транспортная вакуумная для сбора нефти и газового конденсата вместимостью 10 куб. м НЕФАЗ-66069-46 на шасси КАМАЗ-43118 (6x6);
- › автоцистерна транспортная ассенизаторская вместимостью 10 куб. м НЕФАЗ-66069-01 на шасси КАМАЗ-65115 (6x4);
- › автоцистерна транспортная топливозаправочная для светлых нефтепродуктов вместимостью 8куб.м НЕФАЗ-66067 на шасси КАМАЗ-43253.

По требованию заказчиков разработаны модификации цистерн всего модельного ряда с нижним наливом и рекуперацией паров, с подготовкой под нижний налив.

**Также были осуществлены инвестиции в инфраструктуру завода:**

- › приобретены и смонтированы приборы учета энергоносителей в цехах основного производства;
- › выполнены работы по монтажу и вводу в эксплуатацию системы пожарной сигнализации и системы оповещения о пожаре;
- › введена в эксплуатацию система видеонаблюдения внешнего периметра завода.

Разработаны и освоены новые модели автотопливозаправщиков:

- › автотопливозаправщик вместимостью 17 куб. м НЕФАЗ-66052 на шасси КАМАЗ-65115 для заправки большегрузных автомобилей БелАЗ с топливораздаточным оборудованием, с электронным отсчетным устройством, с набором дозы и дозированной выдачей топлива через раздаточный кран РП-40;
- › аэродромный заправщик вместимостью 17 куб. м НЕФАЗ-66052 на шасси КАМАЗ-65115 (совместное производство с компанией «Туполев-Сервис»);
- › прицеп-цистерна топливозаправочная с двумя мини топливораздаточными колонками НЕФАЗ-8602-13-03;
- › аэродромный топливозаправщик на базе полуприцепа-цистерны НЕФАЗ-96931-97 вместимостью 28 куб.м.



Металлопрокат, сырье, автокомпоненты, поставляемые в ОАО «НЕФАЗ», становятся в процессе производства частью выпускаемых автотранспортных средств и непосредственно влияют на их внешний вид, работоспособность, долговечность и безопасность. Цель закупочной деятельности на предприятии – своевременное обеспечение товарными ресурсами в требуемом объеме с минимальными затратами.

**МУЛЛАГАЛИМОВ ФЛЮР АХМЕТКАШИФОВИЧ**

Заместитель генерального директора ОАО «НЕФАЗ» – директор по закупкам и логистике

Прошедший год был не простым на рынке закупок комплектующих и сырья для производства автомобильной техники в ОАО «НЕФАЗ». Растущие цены на сырье, энергоносители подстегивали поставщиков к увеличению цен на закупаемые ОАО «НЕФАЗ» комплектующие. Поиск новых, альтернативных поставщиков позволил Обществу достичь сдерживания цен закупаемых ТМЦ, а в некоторых случаях и снижения цен закупаемой продукции.

Оптимизация затрат на грузоперевозки и логистику реализована посредством передачи непрофильной для Общества функции на аутсорсинг специализированным транспортным компаниям, что также позволило снизить себестоимость выпускаемой продукции.

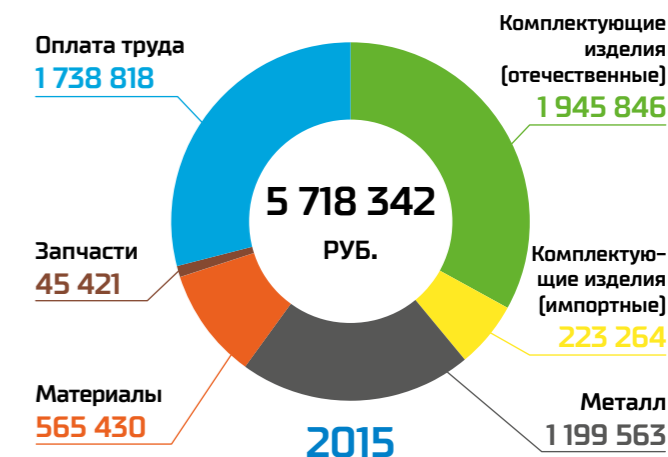
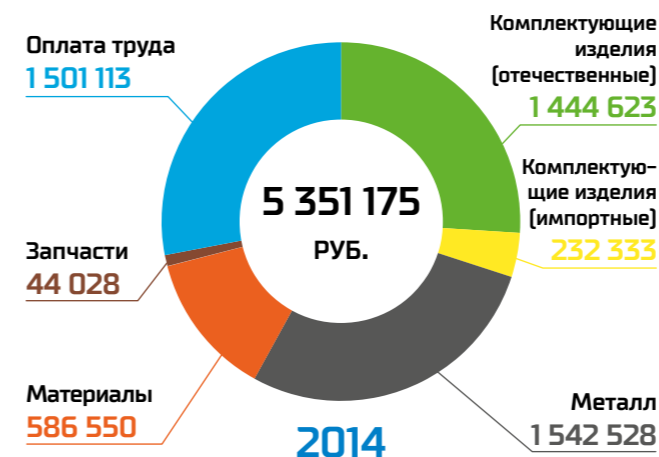
В рамках реализуемой Обществом политики импортозамещения ведется активная работа с компаниями-партнерами, ведущими российскими производителями, направленная на применение автокомпонентов российского производства, не уступающих по качеству импортным аналогам. Так, благодаря совместной работе всех подразделений Общества удалось полностью локализовать производство автобуса малого класса BRAVIS.

ОАО «НЕФАЗ» проводит анализ качества закупаемой продукции до начала ее поставки.

При выборе поставщиков, в том числе на конкурсной основе, отдается приоритет организациям, имеющим сертификат соответствия СМК требованиям ИСО 9001, ГОСТ ISO 9001, ISO/TS 16949, ГОСТ РВ 0015-002, а также наличие сертификата соответствия системы менеджмента охраны труда и техники безопасности требованиям OHSAS 18001 и сертификата соответствия системы экологического менеджмента требованиям ИСО 14001. Основная масса закупаемых материалов и комплектующих поставляется непосредственно с заводо-изготовителей или через их официальных дилеров.

**Выбор поставщиков регламентирован действующими стандартами и инструкциями предприятия, которые позволяют регулировать взаимоотношения с поставщиком и развивать партнерские отношения:**

- » КП 7.4 «СМК. Закупки»;
- » СТП 37.172.1.067-2016 «СМК. Поиск, выбор, оценка поставщиков комплектующих изделий, металлов и материалов»;
- » СТП 37.172.1.061-2013 «СМК. Порядок закупок по импорту. Порядок таможенного оформления»;
- » И 37.172.1.433-2015 «СМК. Процедура проведения закупок товаров, работ и услуг»;
- » СТП 37.172.1.048-2016 «СМК. Порядок заключения и исполнения договоров»;
- » И 37.172.1.500-2015 «СМК. Процедура согласования договоров, контрактов, прочих договорных документов»;
- » СПТ 37.172.1.187 «СМК. Развитие поставщиков комплектующих изделий, металлов и материалов».



**Сокращение затрат**

Продолжая работу по сокращению затрат в 2015 году, Обществу удалось достичь значимых результатов в данном вопросе. При установленной бизнес-планом цели снижения затрат на закупку ТМЦ в размере 28 млн. руб. Обществу в результате проведенных мероприятий удалось добиться экономического эффекта в размере почти 80 млн.руб.

Поставляемая продукция	2015		
	План, тыс.руб.	Факт, тыс.руб.	Выполнение
ВСЕГО ТМЦ	» 28 256	» 79 486	281%
Комплектующие изделия (отечественные)	» 18 340	» 29 885	163%
Комплектующие изделия (импортные)	» 3 807	» 9167	241%
Материалы	» 4 032	» 36 746	911%
Металл	» 978	» 2 463	252%
Запчасти	» 1 099	» 1 225	112%

**Мероприятия, проведенные по снижению затрат:**

- » Переход на систему обязательного наличия альтернативного поставщика, который позволил Обществу снизить риск неритимичных поставок комплектующих, предъявлять повышенные требования к качеству продукции;
- » Прямое снижение цен за счет конкурсных процедур выбора поставщика;
- » Реализация программы импортозамещения.



*Экономика – это искусство удовлетворять безграничные потребности при ограниченных ресурсах.*

**ФАЗДАЛОВА ГУЛЬНАЗ МИРХАЗИЯНОВНА**  
Заместитель генерального директора ОАО «НЕФАЗ»  
по экономике и финансам

**Макроэкономическая ситуация**

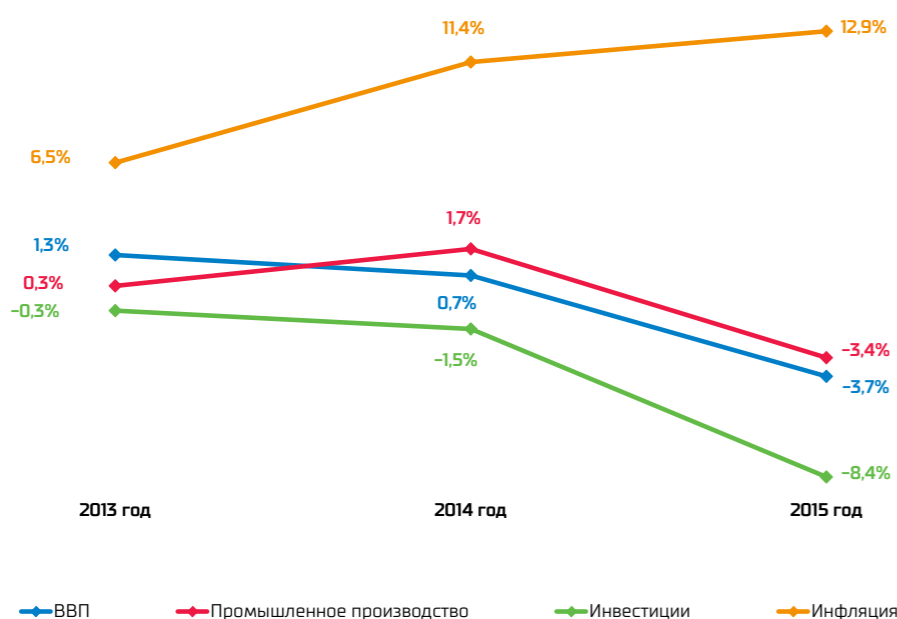
Прошедший год был не самым благоприятным для российской экономики. Внутренний валовый продукт (ВВП) страны оказался в области отрицательных значений, снизившись по сравнению с 2014 годом на 3,7%. Инфляция в 2015 году составила 12,9%. Основной вклад в ускорение инфляции внесла девальвация рубля, начавшаяся в конце 2014 года.

В 2015 году российский авторынок подвергся серьезным финансовым и

экономическим испытаниям. Негативное влияние на производственные результаты оказали снижение потребительского и инвестиционного спроса, повышение стоимости кредитных ресурсов и рост цен на материалы.

Этот год стал годом понимания и адаптации к новым реалиям российского авторынка, который предполагает более низкие объемы на ближайшую перспективу.

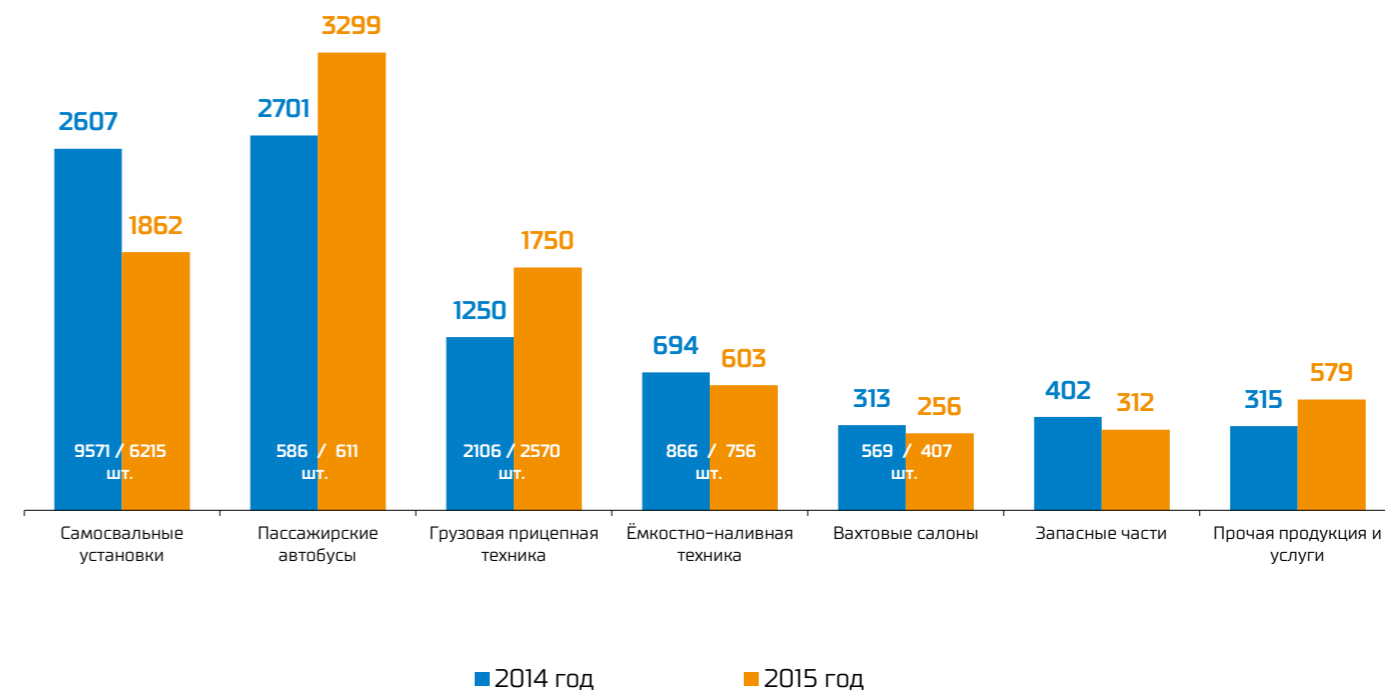
**Макроэкономические показатели России**



**Выручка**

По результатам 2015 года выручка от продаж увеличилась на 5 % – с 8 282 млн руб. в 2014 году до 8 661 млн руб. в 2015 году

**Динамика выручки по продуктовым группам, млн руб.**



В 2015 году произошёл спад продаж по некоторым сегментам бизнеса ОАО «НЕФАЗ». Выручка от продаж самосвальных установок по итогам 2015 года составила 1 862 млн руб., что на 745 млн руб. или 29% ниже результата 2014 года.

Поскольку спрос на ёмкостно-наливную прицепную технику непосредственным образом связан со спросом на грузовые тягачи, отгрузка ёмкостно-наливной техники в 2015 году также снизилась на 91 млн руб. или 13%.

За счёт реализации государственной программы по закупкам техники на газомоторном топливе выручка от продаж по пассажирским автобусам по сравнению с 2014 годом увеличилась на 598 млн руб. или 22%.

Благодаря объединению в 2015 году прицепных производств двух дочерних заводов ПАО «КАМАЗ» – ОАО «НЕФАЗ» и ОАО «Автоприцеп-КАМАЗ» выручка по грузовой прицепной технике увеличилась на 500 млн руб. или 40% по сравнению с 2014 годом.

## Финансовое состояние ОАО «НЕФАЗ»

Несмотря на сокращение спроса на российском рынке грузовой техники в 2015 году финансовое состояние ОАО «НЕФАЗ» можно охарактеризовать как стабильное благодаря реализации ряда антикризисных мер и государственной поддержке российских автопроизводителей.

### Основные результаты деятельности ОАО «НЕФАЗ» за 2015 год

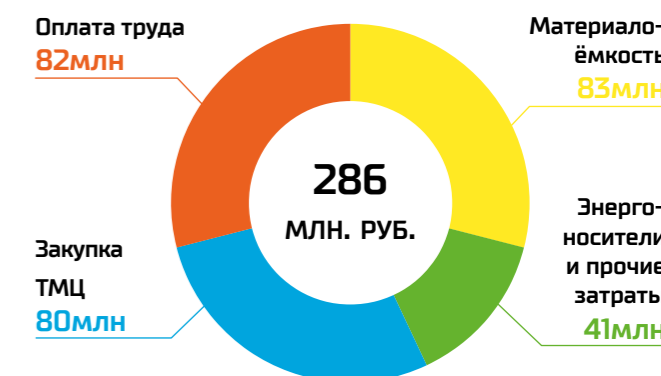
	Ед. изм.	2014	2015	Изменение	Изменение, %
<b>Продажи</b>					
Самосвалыные установки	млн руб.	2 607	1 862	-745	71%
	ед.	9 571	6 215	-3 356	65%
Пассажирские автобусы	млн руб.	2 701	3 299	598	122%
	ед.	586	611	25	104%
Грузовая прицепная техника	млн руб.	1 250	1 750	500	140%
	ед.	2 106	2 570	464	122%
Ёмкостно-наливная техника	млн руб.	694	603	-91	87%
	ед.	866	756	-110	87%
Вахтовые салоны	млн руб.	313	256	-57	82%
	ед.	569	407	-162	72%
<b>Показатели прибылей и убытков</b>					
Выручка	млн руб.	8 281	8 661	380	105%
Валовая прибыль	млн руб.	849	513	-336	60%
Валовая рентабельность	%	10,3	5,9		
Маржинальный доход	млн руб.	2 207	1 824	-383	83%
Маржинальная рентабельность	%	26,7	21,1		
<b>Балансовые покзатели</b>					
Внеоборотные активы, в том числе	млн руб.	1 556	1 490	-66	96%
Основные средства	млн руб.	1 257	1 118	-139	89%
Оборотные активы, в том числе	млн руб.	2 623	2 877	254	110%
Запасы	млн руб.	1 208	1 217	9	101%
Дебиторская задолженность	млн руб.	1 119	1 574	455	141%
Денежные средства и их эквиваленты	млн руб.	277	68	-209	25%
Капитал и резервы	млн руб.	742	123	-619	17%
Долгосрочные обязательства	млн руб.	478	575	97	120%
Краткосрочные обязательства, в том числе	млн руб.	2 959	3 669	710	124%
Кредиторская задолженность	млн руб.	1 294	1 889	595	146%
Кредиты банков	млн руб.	2 000	1 900	-100	95%
<b>Показатели по труду</b>					
Среднесписочная численность ППП	чел.	6 145	5 190	-955	84%
Среднемесячная заработная плата ППП	руб.	21 821	25 767	3 946	118%
Производительность труда ППП	тыс. руб. /чел.	1 331	1 618	287	122%

В 2015 году валовая прибыль составила 513 млн руб., что по сравнению с 2014 годом меньше на 336 млн руб. или 40%, что привело к падению рентабельности по валовой прибыли с 10,3% до 5,9% в 2015 году.

Негативное влияние на результаты в отчётном периоде оказали: беспрецедентное снижение объёмов рынка, опережающий рост закупочных цен у поставщиков на фоне недостаточного роста отпускных цен на автотехнику, ослабление рубля.

В 2015 году продолжалась работа по программе оптимизации затрат. В результате реализации данной программы удалось добиться эффекта на сумму 286 млн руб. Экономический эффект достигнут в том числе за счёт снижения:

- материалоёмкости на сумму 83 млн руб.;
- затрат на оплату труда (включая страховые взносы) на сумму 82 млн руб.;
- затрат на закупку ТМЦ на сумму 80 млн руб.;
- затрат на энергоносители на сумму 38 млн руб.;



За 2015 год на автозаводе увеличена производительность труда на одного работника промышленно-производственного персонала на 22%, сокращены управленческие расходы на 9%, период обращения запасов ускорен на 4 дня, уменьшена долговая кредитная нагрузка на 100 млн руб.

В результате переноса производства прицепной техники с площадки ОАО «Автоприцеп-КАМАЗ» (г.Ставрополь) в ОАО «НЕФАЗ» (г. Нефтекамск) в 2015 году были достигнуты цели:

- устранена внутренняя конкуренция, эффект по ценообразованию составил более 70 млн руб.;
- за счет консолидации технологического оборудования снижена потребность в новых инвестициях на сумму более 50 млн руб.

Большую роль в повышении эффективности деятельности сыграла общая стратегия предприятия по импортозамещению и локализации производства импортных компонентов на производственной площадке г.Нефтекамск. Так, например, полностью завершена локализация производства комплектующих для малого автобуса Gravis, ранее поставлявшихся из КНР.

В ОАО «НЕФАЗ» в течение всего года продолжалась работа, направленная на оптимизацию затрат на выпуск продукции через сокращение объемов прямого импорта комплектующих и на поиск производителей, готовых разрабатывать и осваивать выпуск необходимых заводу автокомплектующих в России.

### Инвестиции

Кризисная ситуация в стране в 2015 году повлияла и на масштаб инвестиционной программы ОАО «НЕФАЗ». Однако реализация приоритетных инвестиционных проектов была осуществлена практически в полном объеме: инвестиционные затраты составили 88,9 млн руб. против 101,3 млн руб. в 2014 г.

В 2015 году в общем объеме капитальных вложений наибольший удельный вес занимают инвестиции в приобретение оборудования и СМР – 61% (в 2014 году – 31%), инвестиции на создание нового продукта также возросли с 31% до 36%, в т.ч. затраты на НИОКР по новым продуктам составили 19,7 млн руб. Основными направлениями инвестирования в НИОКР стали проекты по разработке и изготовлению опытных образцов новых перспективных моделей транспортной прицепной и ёмкостно-наливной техники.

### Итоги года

Несмотря на то, что 2015 год был непростым для всех товаропроизводителей в России, ОАО «НЕФАЗ» удалось полностью оплатить свои обязательства перед бюджетами всех уровней, обеспечить финансовую устойчивость за счёт снижения долговой кредитной нагрузки, выполнить все социальные обязательства и сохранить коллектив, укрепить рыночные позиции и участвовать в новых проектах.

Проведенные в 2015 году мероприятия станут крепким фундаментом для стабильного развития и достижения высоких показателей объемов производства и реализации продукции в ближайшие несколько лет.



*НЕФАЗ постоянно работает над расширением номенклатуры и увеличением портфеля заказов, проводится работа по снижению затрат, повышению рентабельности и производительности труда.*

**НАСИБУЛЛИН МАРС МИХРАНОВИЧ**  
Заместитель генерального директора ОАО «НЕФАЗ» – директор по производству

### Итоги производства

Подразделения, входящие в состав ОАО «НЕФАЗ», объединены в четыре производства: производство автосамосвалов, производство емкостно-наливной техники, производство прицепной техники и автобусное производство.

В 2015 году изменилась организационная структура предприятия. В связи с переносом производства прицепной техники с ОАО «Автоприцеп-КАМАЗ» (г.Ставрополь) на площади ОАО «НЕФАЗ» организованы отдельные производства: производство прицепной техники и емкостно-

наливное производство, произошло перераспределение функций, создано совместное предприятие по производству гидроцилиндров (ООО «Палфингер Кама Цилиндры»).

За прошедший год изготовлено товарной продукции на общую сумму 8,4 млрд. рублей, что на 3,8% больше по сравнению с 2014 годом.

Запасных частей произведено на сумму почти 307 млн. рублей, что составляет 3,7% от общего объема товарной продукции.

### Производство автосамосвалов



Производственная площадь – 106 тыс. кв.м.

**Производственная мощность в год:**

- » самосвальных установок – 21 000 единиц;
- » самосвальных прицепов – 3 000 единиц

### Номенклатура:

- » специализированные надстройки на шасси КАМАЗ к 30-ти моделям самосвалов различной грузоподъемности, объема кузова и способа разгрузки;
- » 45 модификаций самосвальных прицепов и полуприцепов.

### Итоги 2015 года:

производством автосамосвалов изготовлено 6225 автосамосвалов и 1012 самосвальных прицепов (в т.ч. полуприцепов самосвальных 9509 – 42ед.). Освоено производство и изготовлено 427 ед. самосвальных прицепов модельного ряда СЗАП.

### Состав производства:

- » заготовительно-прессовой цех с прессами усилием до 2000 тонн, листогибочными прессами, в том числе прессом с ЧПУ усилием 1000 тонн и длиной гига 10 метров фирмы «ЕНТ» (Германия), комплексами на базе гильотинных ножниц, установками плазменной резки фирмы «MESSER» (Германия) и лазерной резки фирмы «AMADA» (Япония);
- » сборочно-сварочный цех с поточно-механизированными линиями полуавтоматической сварки коробчатых платформ, конвейерной линией сборки-сварки платформ с трехсторонней разгрузкой и участком автоматической сварки бортов с применением 6 комплексов с 12 сварочными роботами фирмы «ABB» (Швеция) и 1 комплекса с 2 роботами фирмы «FANUC» (Япония), многоэлектродной машины CSA 102-S фирмы «IDEAL WERK» (Германия) для контактной сварки бортов автосамосвалов и прицепной техники;
- » цех механической обработки, оснащенный современным металлообрабатывающим оборудованием, в том числе ленточно-отрезными станками фирмы «Kaltenbach» (Германия), обрабатывающими центрами и станками с ЧПУ;
- » термогальванический цех с линией цинкования и установками для термообработки;
- » окрасочный цех с линиями окраски платформ и надрамников, оснащенными дробеструйными камерами фирмы «SCHLICK» (Германия) с системой подвесных толкающих конвейеров, камерами сушки, работающими на газовом топливе, линией окраски деталей с камерой химической подготовки поверхности фирмы «ROSOMA» (Германия), системой полной регенерации воды и окрасочным оборудованием для нанесения ЛКМ в электростатическом поле фирмы «WAGNER» (Германия), робототехническим комплексом по окраске внутренней поверхности самосвальных платформ, оснащенным оборудованием ведущих европейских и японских фирм;
- » сборочный цех с главным конвейером сборки длиной 160 м.



## Производство ёмкостно-наливной техники



Производственная площадь – 27,6 тыс. кв.м.

### Номенклатура:

- › 72 модификации ёмкостно-наливной техники вместимостью от 5,6 до 38 м<sup>3</sup> для перевозки нефтепродуктов, питьевой и технической воды;
- › модификация пожарного автомобиля

### Производственная мощность в год:

- › ёмкостно – наливной техники – 2 500 единиц;
- › пожарных автомобилей – 250 единиц.

### Итоги 2015 года:

производством ёмкостно-наливной техники изготовлено 799 ед. ёмкостно-наливной техники, в т.ч. 634 ед. автоцистерн. Более 60% выпуска – изделия модернизированной конструкции с повышенными потребительскими свойствами.

### Состав производства:

- › механо-прессовый цех, включает в себя лазерный участок с пятью установками лазерной резки фирмы «TRUMPF» (Германия), установкой плазменного раскроя металлов фирмы «MESSER» (Германия), установкой по лазерному раскрою неметаллов фирмы «Lang Laser» (Германия), прессовый и механический участки, оснащенные современным металлообрабатывающим оборудованием, в том числе отрезными станками для резки труб фирмы «KALTENBACH» (Германия), листогибочными прессами с ЧПУ фирм «LVD» (Бельгия) и «AMADA» (Япония), трубогибочными станками с ЧПУ фирм «DYNOBEND» (Нидерланды) и «СОМАС» (Германия);
- › сборочно-сварочный цех ёмкостно-наливной техники включает в себя линии сварки корпусов с установками автоматической сварки внутренних и наружных кольцевых швов с лазерной системой отслеживания шва фирмы Ing. Grimm Schweistechnik (Германия) и установкой сварки продольных швов фирмы «HEISS» (Германия), участок изготовления корпусов цистерн из алюминиевых сплавов, укомплектованный оборудованием фирм Ing. Grimm Schweistechnik (Германия), «МАИКО» (Германия), «HEISS» (Германия), «FACCIN» (Италия), участок постовой сборки с установкой для тарирования емкостей;
- › цех изготовления пожарных автомобилей на шасси КАМАЗ включает в себя участок сварки, укомплектованный специальными приспособлениями, участок доработки шасси и сборки надстройки и участок приемо-сдаточных испытаний.

## Производство прицепной техники



Производственная площадь – 22 тыс. кв.м.

### Номенклатура:

- › 53 модификации транспортных прицепов;
- › 84 модификации транспортных полуприцепов

### Производственная мощность в год:

- › прицепов транспортных – 1500 единиц;
- › полуприцепов транспортных – 1500 единиц

### Итоги 2015 года:

централизация производства прицепной техники на площадке ОАО «НЕФАЗ» внесла свои изменения в технологию изготовления – организована конвейерная сборка всей гаммы прицепной техники с выполнением операций по установке осевых агрегатов, прокладки пневматических трубопроводов и электрических жгутов в «перевернутом» положении, удобном для сборки и контроля, что позволило снизить трудоемкость сборки. Проводится большая работа по унификации модельных рядов НЕФАЗ и СЗАП, создаваемые

модели воплощают в себе наиболее оптимальные по качеству, технологичности и себестоимости конструкторские решения. Часть востребованного оборудования перемещена с ОАО «Автоприцеп-КАМАЗ», смонтирована на площадях ОАО «НЕФАЗ» и запущена в эксплуатацию. Созданные мощности позволяют выпускать прицепную технику в объемах, которые ранее производили оба завода. Производством прицепной техники изготовлено 1132 прицепа и полуприцепа, из них изделия модельного ряда СЗАП – 369 ед.

### Состав производства:

- › цех сборки, сварки прицепной техники состоит из участка сварки с линиями сборки-сварки прицепов и полуприцепов, оснащенных унифицированной технологической оснасткой и участка сборки с конвейерной системой, оснащенной кантователями для сборки всей гаммы транспортной прицепной техники;
- › сборочно-окрасочный цех включает в себя участок с тремя линиями окраски и участок сварки-сборки осевых агрегатов и подкатных тележек с конвейером сборки.

## Автобусное производство



Производственная площадь – 24 тыс. кв.м.

### Номенклатура:

- › 20 модификаций пассажирских городских, пригородных и междугородных автобусов на шасси КАМАЗ;
- › 16 модификаций вахтовых автомобилей.

### Производственная мощность в год:

- › автобусов пассажирских – 1 500 единиц;
- › вахтовых автомобилей – 800 единиц

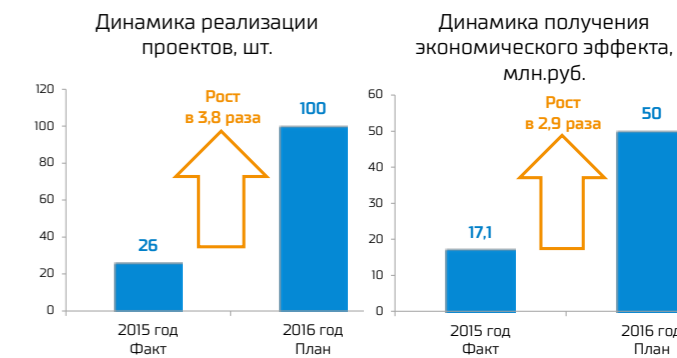
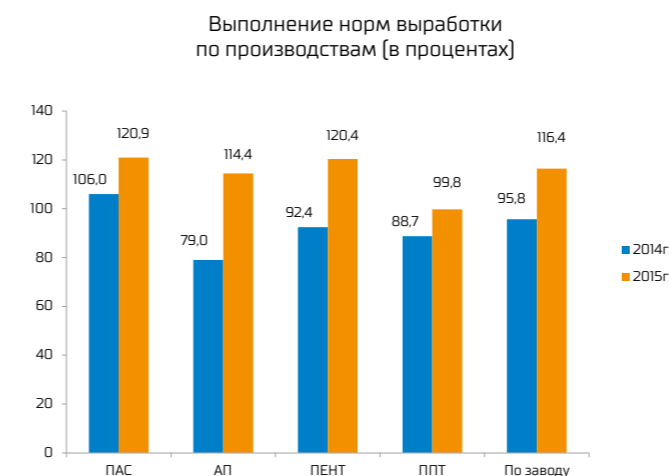
### Состав производства:

- › сварочный цех включает в себя линию сборки-сварки автобусов большого класса со среднепольным и низкопольным исполнением и линию сборки-сварки автобусов малого класса. Линии оснащены современным европейским технологическим оборудованием и оснасткой. Антикоррозионная обработка каркаса производится в камерах грунтования до обшивки оцинкованным листом;
- › окрасочный цех оснащен технологическим оборудованием фирмы «USF-OLT» (Германия), состоящим из 11 специальных камер и транспортной системы перемещения автобусов фирмы «VOLLERT» (Германия). Окраска производится лакокрасочными материалами фирмы «HELIOS» (Словения) на оборудовании фирмы «WAGNER» (Германия);
- › сборочный цех включает в себя участок постовой сборки, участок подсборки узлов и приклейки стекол, участок сдачи автобусов;
- › цех сборки-сварки вахтовых автобусов включает в себя линию сварки каркасов салонов вахтовых автомобилей и участок сборки.

### Итоги 2015 года:

автобусным производством изготовлены – 675 ед. пассажирских автобусов, из них 89 ед. малого класса марки BRAVIS, 430 ед. вахтовых автобусов. В пассажирских автобусах внедрен новый интерьер улучшенного дизайна, изменивший не только облик салона, но и качество сборки. Создание участка сборки газобаллонного оборудования ООО «РариТЭК» на площадях ОАО «НЕФАЗ» позволило обеспечить полный цикл изготовления автобусов с двигателем, работающим на газовом топливе, на одной производственной площадке с исключением транспортировки автобуса на «жесткой» сцепке в г. Набережные Челны.

## Итоги производства.



Основные итоги развития производственной системы 2015г.	
Обучено принципам и методам «Бережливое производство», чел.	› 15
Реализовано проектов, шт.	› 26
Получен экономический эффект, млн. руб.	› 17,1

### Производственная система

В целях повышения конкурентоспособности и эффективности деятельности ОАО «НЕФАЗ», улучшения качества выпускаемой продукции и повышения производительности труда в ОАО «НЕФАЗ» ведется непрерывная работа по развитию производственной системы на принципах Бережливого производства. В 2015 году сформирована Служба развития производственной системы с новой командой консультантов для реализации непрерывных улучшений с применением инструментов Бережливого производства и интеграции опыта ПАО «КАМАЗ» в развитие производственной системы на ОАО «НЕФАЗ».

Успехи в развитии производственной системы в ОАО «НЕФАЗ» достигаются за счет вовлечения персонала в систему непрерывных улучшений по всем направлениям деятельности ОАО «НЕФАЗ» через открытие и реализацию кайдзен-проектов. В 2015 году было реализовано 26 кайдзен-проектов с общим экономическим эффектом в 17,1 млн. руб.

Следуя принципу «Делись открыто – перенимай гордо», сотрудники ОАО «НЕФАЗ» прошли тренинг на Фабрике процессов ПАО «КАМАЗ», где приобрели опыт практического применения инструментов и принципов Бережливого производства в производственных процессах, ознакомились с опытом развития PSK, посетив производственные площадки Автомобильного и Прессово-рамного заводов.

Для повышения операционной эффективности ОАО «НЕФАЗ» приоритетными направлениями на 2016 год являются рост производительности труда и повышение качества продукции, в ОАО «НЕФАЗ» ежегодно принимаются Цели производственной системы, которые включают обязательства по достижению поставленных задач.

### Целями на 2016 год предусмотрено:

- › Руководителям высшего и среднего звена управления открыть и реализовать не менее 100 кайдзен-проектов с общим экономическим эффектом не менее 50 млн.руб.
- › Создать учебный центр Производственной системы – «Центр имитации процессов».
- › Обучить 100% персонала основным принципам, методам и инструментам Бережливого производства в рамках реализации проектов.
- › Внедрить стандарты работы, сборки, логистики, качества в прицепном производстве.

nefaz.ru  
8 800 100 89 09



## ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ КАЖДОГО ИЗ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

ОАО «НЕФАЗ» уделяет внимание охране окружающей среды и соблюдению принципов рационального использования природных ресурсов, требования системы управления окружающей средой

### Основные природоохранные мероприятия, выполненные в 2015 году

#### С целью предотвращения загрязнения окружающей среды были выполнены следующие мероприятия:

- › проведен анализ состояния загрязнения атмосферы и грунтовых вод (мониторинг окружающей среды);
- › приобретены приборы для экоаналитического контроля за загрязнением атмосферного воздуха;
- › разработан проект нормативов предельно-допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу и получено разрешение на выбросы загрязняющих веществ;
- › произведены замеры эффективности работы газо-пылеулавливающих установок;

Промышленные стоки производств перерабатываются на заводских биологических очистных сооружениях. Комплексная технология очистки стоков имеет широкий набор методов обработки сточных вод: биохимическая обработка сточных вод, озонирование, фильтрование и термическая обработка отработанных растворов СОЖ. Ливневые сточные воды, поступающие в пруд-усреднитель, после

выполняются и поддерживаются на надлежащем уровне, внедряются новые технологии для обеспечения экологической безопасности производства.

- › приобретены и заменены фильтры для очистки воздуха от сварочных постов;
- › разработан проект нормативов допустимых сбросов веществ и микроорганизмов в централизованную систему водоотведения;
- › ежедневно производится контроль качества очистки промышленных стоков на соблюдение предельно допустимых концентраций загрязняющих веществ;
- › разработаны паспорта на опасные отходы, утвержден класс опасности отходов;
- › заключен договор со специализированной организацией на сдачу производственных отходов на переработку.

отстоя возвращаются на биологические очистные сооружения на озонирование, после чего используются для пополнения оборотной системы водоснабжения. Годовые статистические отчеты по охране окружающей среды сдаются в установленные сроки. Сверхлимитные выбросы и сверхлимитное размещение отходов отсутствуют.

## Информация об объеме каждого из использованных видов энергетических ресурсов

Система обеспечения завода энергоресурсами состоит из внутриплощадочных и внутрикорпусных систем: системы электроснабжения, системы теплоснабжения, системы газоснабжения, системы водоснабжения и водоотведения.

троснабжения, системы теплоснабжения, системы газоснабжения, системы водоснабжения и водоотведения.

Вид энергоресурса	Ед. изм.	Объем потребления в натуральном выражении	Объем потребления, млн.руб.
Электрическая энергия	тыс. кВт*час	› 43 146	› 125,6
Газ природный	тыс. м3	› 14 745	› 63,8
Водоснабжение и водоотведение	тыс. м3	› 517	› 7,2

\*Иные виды энергетических ресурсов, кроме указанных в таблице, в отчетном году не использовались.

### Мероприятия по снижению расхода энергоресурсов

В рамках реализации программы энергосбережения в подразделениях завода внедряются следующие мероприятия. В целях выполнения «Политики ОАО «НЕФАЗ» в области энергосбережения» на предприятии за 2015 год были проведены мероприятия по снижению затрат на энергоносители с экономическим эффектом 38 млн. рублей.

Уменьшено потребление электроэнергии

#### Результаты внедрения системы АИИС КУЭ:

- › сокращение финансовых затрат ОАО «НЕФАЗ» при покупке электроэнергии (мощности) на оптовом рынке электрической энергии (мощности) (ОРЭМ);
- › управление процессом электропотребления (контроль фактически потребленной мощности, снижение договорной мощности, контроль электропотребления сторонних потребителей, запитанных с подстанции «Автозавод»110/6кВ);

Уменьшено потребление природного газа на 2054 тыс.м3 на сумму 8 260 тысяч рублей в результате модернизации горелок котла ДКВР 20/13; изменения технологии мойки деталей после термообработки в

на 5988 тыс. кВт\*ч на сумму 29 млн. рублей в результате монтажа энергосберегающих светильников в производственных корпусах; внедрения графиков работы энергоемкого оборудования с учетом загрузки оборудования и плана выпускаемой продукции; установки счетчиков технического учета электроэнергии в производственных корпусах и в отдельно расположенных зданиях; внедрения автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ).

- › сокращение затрат на обработку информации за счет получения оперативной и достоверной информации об электропотреблении в электронном виде;
- › повышение точности учета (за счет уменьшения ошибок при ручном съеме данных и замены старых типов счетчиков, трансформаторов тока и напряжения);
- › сокращение эксплуатационных затрат.

промывочных баках с применением пара на мойку аппаратом КЕРХЕР. На линии цинкования АЛГ-128 для подогрева раствора в ваннах установлен электрический котел DAKON, исключена подача пара на линию.

## КАЧЕСТВО. ГАРАНТИЙНОЕ И СЕРВИСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ



Внимание к мелочам рождает совершенство,  
а вот совершенство уже не мелочь.

**ЕВДОКИМОВ ДМИТРИЙ ЛЕОНИДОВИЧ**  
Заместитель генерального директора ОАО «НЕФАЗ»  
по качеству

Деятельность ОАО «НЕФАЗ» направлена на выпуск продукции, максимально удовлетворяющей интересы заказчика и потребителя (в т.ч. Министерства обороны РФ и предприятий оборонного-промышленного комплекса), обеспечивающей сохранение существующих и освоение новых рынков поставки продукции, стабильное финансовое положение Общества.

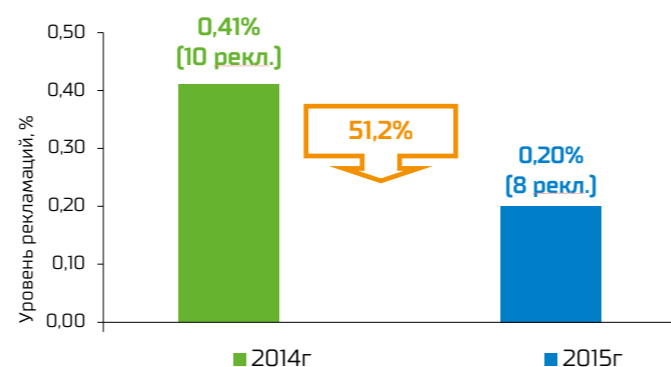
Ассоциация по сертификации «Русский Регистр» в 2015 году подтвердила соответствие системы менеджмента качества ОАО «НЕФАЗ» требованиям международного стандарта ISO 9001:2008, национального стандарта ГОСТ ISO 9001-2011, а также сертифицировала СМК ОАО «НЕФАЗ» на соответствие требованиям военного стандарта ГОСТ РВ 0015-002-2012. Установлено, что СМК ОАО «НЕФАЗ» поддерживается в действии, развивается в соответствии с принципом постоянного улучшения и, в целом, результативна в соответствии с требованиями ISO 9001:2008, ГОСТ ISO 9001-2011, ГОСТ РВ 0015-002-2012.

С целью дальнейшего совершенствования и повышения результативности системы менеджмента качества ОАО «НЕФАЗ» разработан «План совершенствования СМК ОАО «НЕФАЗ» в соответствии с требованиями ГОСТ ISO 9001-2011, ИСО 9001:2008, ГОСТ РВ 0015-002-2012 на 2016 год». Планирование и выполнение мероприятий, необходимых для достижения поставленных целей в области качества в 2015 году, осуществлялось по 6 процессам системы менеджмента качества ОАО «НЕФАЗ». Выполнение программы «Качество-2015» составило 96,1%.

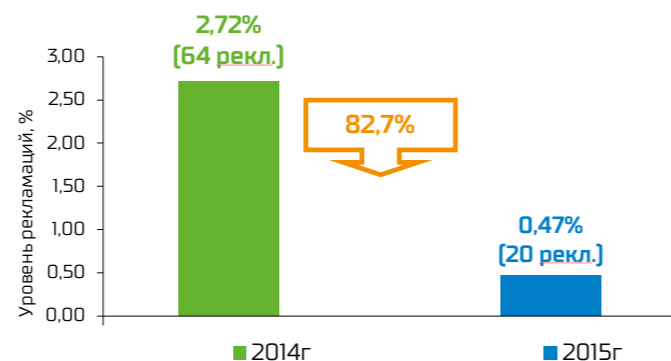
**Реализация Программы «Качество-2015» позволила решить следующие задачи:**

- довести удельный вес поставщиков автокомпонентов с сертифицированной по ISO/TS 16949 системой менеджмента качества до 20,6%;
- снизить уровень рекламаций от потребителей в гарантийный период в сравнении с 2014 годом:

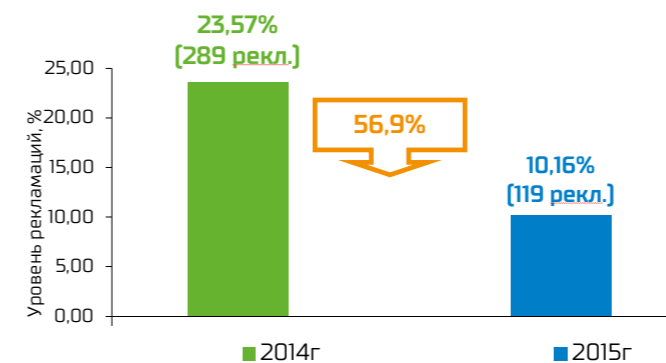
Уровень рекламаций по прицепам и п/прицепам самосвальным



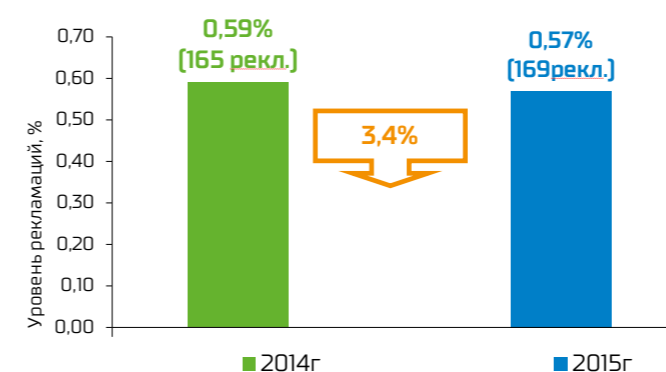
Уровень рекламаций по прицепам и п/прицепам бортовым



Уровень рекламаций по пассажирским автобусам

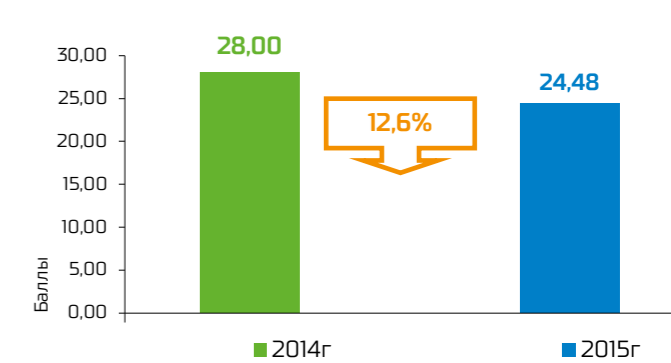


Уровень рекламаций по комплектующим изделиям



- снизить уровень дефектности комплектующих изделий, металла и материалов в состоянии поставки и монтажа по сравнению с 2014 годом на 19,2%;

Показатель качества (АРА) по заводу



- довести показатель «Сдача автотехники по Государственному оборонному заказу с первого предъявления» до 99,1% при плановом показателе 98,8%;
- провести периодические испытания 27 единиц автотехники с целью проверки стабильности качества изготовления и подтверждения продолжения выпуска продукции по действующей конструкторской и технологической документации;
- провести 27 внутренних проверок, в том числе: процессов СМК – 6, процессов производства – 8, качества изготовления продукции – 13 (3 из которых внеплановые);
- провести заводскую аттестацию качества деталей и сборочных единиц самосвальной установки модели 45147-8600702, полуприцепа-цистерны для светлых нефтепродуктов модели 96741-0000010.

Для вовлечения персонала в деятельность по повышению качества выпускаемой продукции совместно с профсоюзным комитетом проводились конкурсы профессионального мастерства на звание «Лучший по профессии» среди работников основного и вспомогательного производств ОАО «НЕФАЗ».

Показатели гарантийного обслуживания продукции ОАО «НЕФАЗ» приведены в следующей таблице:

Показатели	2014 год	2015 год
Затраты на гарантийный ремонт от объема продаж, %	0,097 [7 882,51 т.руб.]	0,158 [13 332,76 т.руб.]
Развитие сети сервиса (кол-во заключенных в течение года договоров на выполнение гарантийного и сервисного обслуживания)	24	30

Увеличение затрат на гарантийное обслуживание связано с изменением сервисной политики, расширения обязательной части обеспечения гарантии в сторону индивидуального подхода к каждому покупателю, потребителю продукции ОАО «НЕФАЗ».

## ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ



Персонал – самый ценный ресурс ОАО «НЕФАЗ». Кадровая политика завода направлена на формирование высококвалифицированных, компетентных, заинтересованных, эффективных сотрудников, принимающих активное участие в развитии предприятия и достижении поставленных целей.

**ИЛЬДАРХАНОВ РУСТАМ ЯСИРОВИЧ**  
Заместитель генерального директора ОАО «НЕФАЗ»  
по развитию систем управления

### Целями в области управления персоналом в ОАО «НЕФАЗ» являются:

- повышение производительности труда;
- формирование вовлеченного компетентного персонала;
- повышение эффективности организации труда.

В 2015 году компании удалось достичь роста производительности труда, в стоимостном выражении на 1 человека рост составил 22%. Это было достигнуто за счет оптимизации бизнес-процессов, повышения эффективности использования рабочего времени, повышения мотивации персонала, снижения численности.

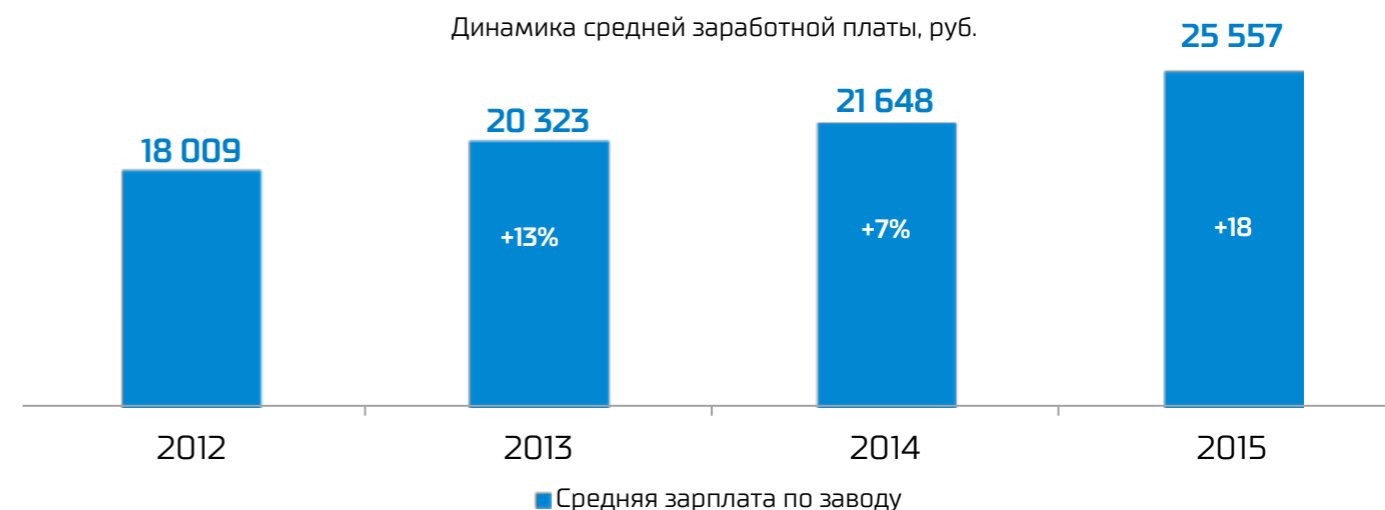
Год	Численность [чел.]	Средняя заработная плата [руб./мес.]	Производительность труда [тыс.руб./чел.]
2012	7 949	18 009	1 276
2013	7 415	20 323	1 304
2014	6 310	21 648	1 331
2015	5 306	25 557	1 618

Доля мужчин в общей численности персонала составляет 52,3%, доля женщин – 47,7%. Средний возраст персонала – 41 год.

### Расходы на персонал

На фоне снижения численности расходы на оплату труда снизились незначительно. Часть высвобожденного фонда оплаты труда была направлена на дополнительную мотивацию работников. В 2015 году расходы на оплату труда составили 1 630,1 млн. руб., что на 1% ниже аналогичного периода прошлого года.

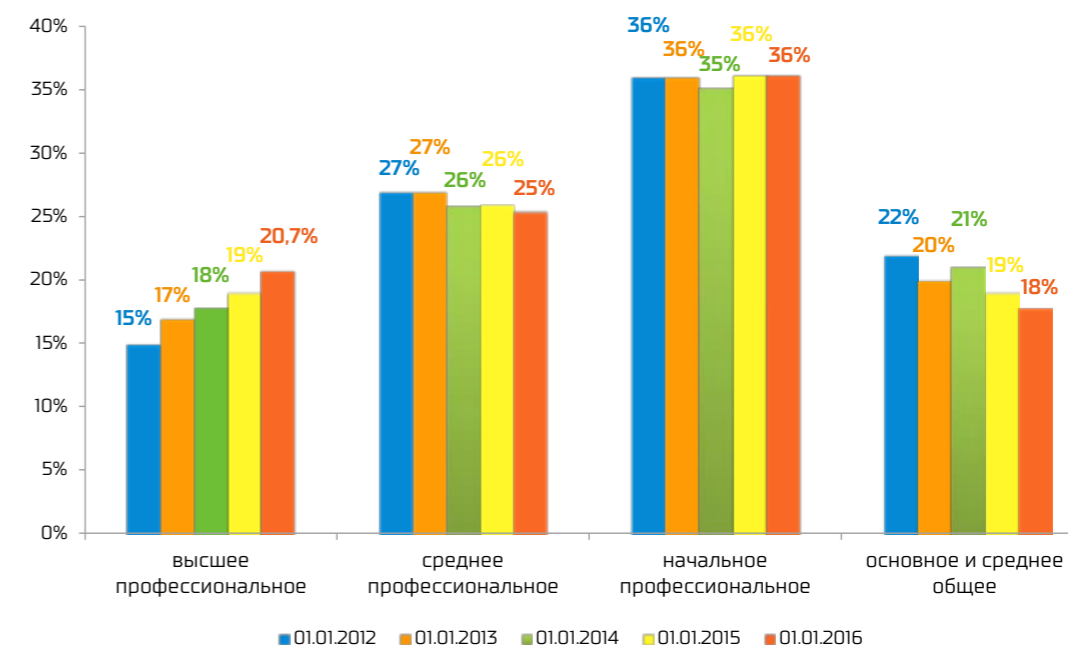
Динамика средней заработной платы, руб.



Средняя заработная плата в 2015 году составила 25 577 руб., что на 18,1% выше уровня прошлого года.

### Информация об уровне образования персонала ОАО «НЕФАЗ»

В 2015 году в структуре распределения персонала по уровню образования отмечается тенденция к повышению доли персонала, имеющего высшее профессиональное образование, доля работников данной категории за период с 2011 по 2015 год выросла на 5,7%. Если на конец 2011 года она составляла 15%, то в 2015 году – 20,7%. Доля персонала, имеющего среднее профессиональное образование, снизилась на 4,2%.



В 2015 году в ОАО «НЕФАЗ» проведено 3 716 чел./обучений. По программам повышения квалификации и профессиональной подготовки обучено 3 598 работников.

## Основные изменения в вопросе мотивации персонала в 2015 году

### В 2015 г. проведены следующие работы по развитию системы оплаты и стимулирования труда:

1. Установлены единые требования, принципы в области оплаты труда и стимулирования труда в ОАО «НЕФАЗ».
2. Актуализирован/отменен ряд положений об оплате труда в целях упрощения системы.
3. Утверждены Положения об оплате труда, направленные на:
  - › повышение мотивации руководителей, специалистов и служащих, мастеров, рабочих, работников за выполнение важных работ, работников, задействованных в реализации высвобожденного движимого имущества;
  - › повышение производительности труда;
  - › повышение вовлеченности персонала в улучшение процессов, снижение потерь.

### Основные положения политики ОАО «НЕФАЗ» в области вознаграждений

#### В целях материального стимулирования в Обществе принят целый ряд документов, призванных обеспечить заинтересованность работников в росте производительности труда и повышении его качества:

- › Положение о надбавке за классность и премировании мастеров, внедрено с целью мотивации кадрового состава мастеров на выполнения плана производства, повышение производительности труда, улучшение качества выпускаемой продукции;
- › «Положение об установлении индивидуальной надбавки рабочим», предусматривающее установление индивидуальной надбавки рабочим за высокую квалификацию и (или) личные профессиональные достижения в труде;
- › Дополнительное мотивационное вознаграждение, целью внедрения которого является совершенствование системы мотивации персонала с учетом индивидуального вклада в повышение эффективности производства, активное вовлечение работников в решение текущих и стратегических задач организации, усиление мотивации и закрепление наиболее ценных и результативных работников, разделяющих и соблюдающих ценности и принципы Кодекса корпоративной этики;
- › «Положение о материальном стимулировании работников за внедрение мероприятий по снижению себестоимости», регламентирующее премирование рабочих, руководителей, специалистов и служащих организаций за экономию материальных, трудовых и прочих ресурсов, снижение экономически и технически обоснованных норм их расхода.

#### Единовременное (разовое) премирование может осуществляться в отношении работников:

- › за высокие достижения в труде, выполнение дополнительных работ, активное участие и большой вклад в реализацию проектов, участие в подготовке и проведении конференций, выставок, семинаров и других мероприятий, качественное и оперативное выполнение особо важных и срочных заданий, разовых поручений руководства, разработку и внедрение мероприятий, направленных на экономию материалов, а также улучшение условий труда, техники безопасности и пожарной безопасности, по результатам проведенных государственными органами проверок, подготовку квартальной и годовой бухгалтерской отчетности;
- › в связи с государственными или профессиональными праздниками, знаменательными или юбилейными датами.

#### Системы премирования рабочих:

- › Сдельно-премиальная система;
- › Повременно-премиальная система оплаты труда;
- › «Положение о сдельно-премиальной системе оплаты труда основных производственных рабочих»;
- › Премияльная часть основных рабочих выплачивается с учетом выполнения плана производства, нормированного задания, качества выпускаемой продукции, культуры производства. Работникам, обслуживающим основное производство, процент премии дифференцирован, показатели премирования подобраны с учетом специфики выполняемых работ;
- › Положение о премировании руководителей, специалистов и служащих за основные результаты производственно-хозяйственной деятельности», устанавливающее порядок и условия материального поощрения на основе выполнения установленных бизнес-планом показателей хозяйственной деятельности организации. Положение предусматривает текущее премирование.

# 04

## ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Спецтехника производства ОАО «НЕФАЗ» сохраняет лидерство на российском рынке. По итогам 2015 г. доля NEFAZ на рынке прицепной техники составила 17%, самосвальных надстроек – 49%, автобусов 24%. К 2020 г. ОАО «НЕФАЗ» останется лидером российского рынка спецтехники. Объем продаж самосвальных надстроек достигнет 12000 ед., прицепной техники 7000 ед. и автобусов – 1000 ед.

**Стратегические цели ОАО «НЕФАЗ» на период до 2020 г.**

Объем продаж техники	› 20 – 22 тыс. ед.
Выручка	› 25 млрд. р.
ЕБИТДА	› 3,7 млрд. р.
ЕБИТДА, % от выручки	› 14,8%

**Основными задачами на среднесрочную перспективу являются:**

- › Разработка и освоение нового модельного ряда больших и средних автобусов;
- › Завершение модернизации всего модельного ряда самосвальной, емкостно-наливной и прицепной техники;
- › Вывод на рынок современной линейки гидроцилиндров в партнерстве с Palfinger AG;
- › Выход на рынок пищевых автоцистерн, коммунальной техники и шарнирно-сочлененных самосвалов.

**Для достижения целей в области качества сформулированы следующие задачи:**

- › выпускать высококачественную продукцию, полностью адаптированную к требованиям российского потребителя;
- › улучшать уровень обслуживания потребителей у официальных дилеров;
- › постоянно улучшать производственные процессы;
- › достигать требуемых показателей качества в новых проектах для их своевременного запуска;
- › добиваться высокого качества продукции наших поставщиков.

nefaz.ru  
8 800 100 89 09

# 05

## СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

### СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ В КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ



*ОАО «НЕФАЗ» по мере развития практики корпоративного управления стремится к развитию системы корпоративного управления компании на основе положений, содержащихся в нормативно-правовых документах, российском Кодексе корпоративного управления, а также на основе лучших примеров выстраивания корпоративного управления российских и зарубежных компаний.*

**ЗАРИПОВ ВЛАДИМИР ВЛАДИМИРОВИЧ**  
Директор по корпоративному управлению и правовой работе

ОАО «НЕФАЗ» признает важность эффективного корпоративного управления для успешного ведения бизнеса Общества, высокую степень общественной и социальной ответственности.

**Основные принципы корпоративного управления:**

- › реальная возможность акционеров осуществлять свои права, связанные с участием в Обществе;
- › осуществление Советом директоров стратегического управления деятельностью Общества и эффективный контроль с его стороны за деятельностью исполнительных органов Общества, а также подотчетность членов Совета директоров Обществу собранию акционеров;
- › обязанность исполнительных органов Общества разумно и добросовестно осуществлять руководство текущей деятельностью Общества, и их подотчетность Совету директоров Общества и Обществу собранию акционеров;
- › своевременное раскрытие полной и достоверной информации об Обществе, в том числе о его финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и управления;
- › предусмотренные законодательством права работников Общества, развитие партнерских отношений между Обществом и работниками в решении социальных вопросов и регламентации условий труда;
- › активное сотрудничество Общества с инвесторами, кредиторами и иными заинтересованными лицами в целях увеличения активов Общества, стоимости акций и иных ценных бумаг Общества;
- › соблюдение всех норм действующего законодательства и локальных нормативных актов.

 **NEFAZ**

## » ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА

Органами, образующими систему корпоративного управления Общества, являются: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Генеральный директор.

Общее собрание акционеров ОАО «НЕФАЗ»		
Является высшим органом управления	Порядок подготовки, созыва, проведения и подведения итогов Общего собрания определяется Положением об Общем собрании акционеров ОАО «НЕФАЗ»	
▼		
Совет директоров ОАО «НЕФАЗ»		
Осуществляет общее руководство деятельностью	Утверждает стратегию и бизнес-планы Компании, а также организует контроль за их исполнением, участвует в создании эффективных механизмов внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, а также системы управления рисками, принимает решения по приоритетным направлениям и существенным сделкам	Руководствуется в своей деятельности Положением о Совете директоров ОАО «НЕФАЗ»
▼		
Правление ОАО «НЕФАЗ»		
Является коллегиальным исполнительным органом	Обеспечивает выполнение бизнес-планов и инвестиционных программ, предварительно рассматривает крупные инвестиционные проекты	Руководствуется в своей деятельности Положением о Правлении ОАО «НЕФАЗ»
▼		
Генеральный директор ОАО «НЕФАЗ»		
Является единоличным исполнительным органом	Осуществляет руководство текущей деятельностью	Руководствуется в своей деятельности Положением о Генеральном директоре ОАО «НЕФАЗ»

### Общее собрание акционеров

Высшим органом управления Обществом является Общее собрание акционеров Общества. Порядок созыва, подготовки, проведения, подведения итогов Общих собраний акционеров Компании урегулированы Уставом ОАО «НЕФАЗ» и Положением об Общем собрании акционеров ОАО «НЕФАЗ», утвержденными решением годового Общего собрания акционеров от 28.05.2014 года (протокол № 24).

К компетенции Общего собрания акционеров относятся вопросы деятельности Компании в соответствии с законодательством РФ и пунктом 20.4 Устава ОАО «НЕФАЗ».

В 2015 году состоялось одно Общее собрание акционеров: **годовое Общее собрание акционеров ОАО «НЕФАЗ»**.

Форма проведения общего собрания: собрание (совместное присутствие акционеров для обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование).

Дата проведения общего собрания: 25.05.2015.

Протокол № 25 составлен 25.05.2015.

### Рассмотренные вопросы:

- » Утверждение порядка ведения годового Общего собрания акционеров.
- » Утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности.
- » Распределение прибыли и убытков по результатам финансового года.
- » Выплата (объявление) дивидендов.
- » Избрание членов Совета директоров.
- » Избрание членов Ревизионной комиссии.
- » Утверждение аудитора.
- » Об одобрении сделок с заинтересованностью, которые могут быть совершены в будущем, в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности.

### Совет директоров

Федеральным законом «Об акционерных обществах» Совету директоров отводится наиболее важная роль в обеспечении прав акционеров, в формировании и реализации стратегии развития Общества, а также в обеспечении его успешной финансово-хозяйственной деятельности.

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью ОАО «НЕФАЗ» за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров.

Статус, порядок создания и компетенцию Совета директоров, основания и размеры ответственности его членов, порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров, порядок принятия и оформления его решений урегулированы Уставом ОАО «НЕФАЗ» и Положением о Совете директоров ОАО «НЕФАЗ», утвержденными решением годового Общего собрания акционеров от 28.05.2014 года (протокол № 24).

К компетенции Совета директоров относятся вопросы в соответствии с законодательством РФ и пунктом 21.2. Устава ОАО «НЕФАЗ».

Заседания Совета директоров проводились по мере необходимости, согласно утвержденному плану работы Совета директоров. План включает в себя основные вопросы деятельности Компании в соответствии с бизнес-планированием и требованиями законодательства. Исполнение решений регулярно контролировалось. Председатель Совета директоров определяет дату, место, время и форму проведения заседания Совета директоров с учетом обеспечения участия в заседании всех членов Совета директоров. Члены Совета директоров Общества при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей действовали в интересах Общества добросовестно и разумно, принимали активное участие во всех его заседаниях.

В 2015 году было проведено 8 заседаний Совета директоров, в т.ч. 1 заседание в очной форме (совместное присутствие), на которых было рассмотрено 26 вопросов.

Члены Совета директоров избираются на Собрании из числа кандидатов, предложенных акционерами. Состав Совета директоров определен Уставом Общества в количестве семь человек. Специализированные комитеты при Совете директоров не сформированы.



В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 22.05.2015  
в Совет директоров были избраны:

**Председатель Совета директоров:**



**КОГОГИН СЕРГЕЙ АНАТОЛЬЕВИЧ**

**Неисполнительный директор**

Год рождения: 1957

Образование: высшее

Основное место работы: ПАО «КАМАЗ»

Наименование должности: генеральный директор

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением

Общего собрания акционеров от 28.05.2014.

Доли участия в уставном капитале эмитента не имеет.

Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2015 году:

отсутствуют.

Принял участие в 8 заседаниях Совета директоров.



**КАРПУХИН АЛЕКСЕЙ ИВАНОВИЧ**

**Неисполнительный директор**

Год рождения: 1967

Образование: высшее

Основное место работы: Министерство промышленности и

инновационной политики Республики Башкортостан

Наименование должности: министр

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего

собрания акционеров от 28.05.2014.

Доли участия в уставном капитале эмитента не имеет.

Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2015 году:

отсутствуют.

Принял участие в 8 заседаниях Совета директоров.



**КУЛИКОВ ДЕНИС ВИКТОРОВИЧ**

**Независимый директор**

Год рождения: 1975

Образование: высшее

Основное место работы: Ассоциация по защите прав инвесторов

Наименование должности: советник исполнительного директора

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего

собрания акционеров от 28.05.2014.

Доли участия в уставном капитале эмитента не имеет.

Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2015 году:

отсутствуют.

Принял участие в 8 заседаниях Совета директоров.

**Члены Совета директоров:**



**АВЕРЬЯНОВ ВИКТОР ИВАНОВИЧ**

**Неисполнительный директор**

Год рождения: 1957

Образование: высшее

Основное место работы: Министерство земельных и имущественных

отношений Республики Башкортостан

Наименование должности: начальник отдела управления акционерными

обществами

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего

собрания акционеров от 22.05.2015.

Доли участия в уставном капитале эмитента не имеет.

Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2015 году:

отсутствуют.

Принял участие в 2 заседаниях Совета директоров.



**ПРОНИН НИКОЛАЙ НИКОЛАЕВИЧ**

**Исполнительный директор**

Год рождения: 1975

Образование: высшее

Основное место работы: ПАО «НЕФАЗ»

Наименование должности: генеральный директор

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего

собрания акционеров от 21.11.2012.

Доли участия в уставном капитале эмитента не имеет.

Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2015 году:

отсутствуют.

Принял участие в 8 заседаниях Совета директоров.



**ЕРШОВ ОЛЕГ БОРИСОВИЧ**

**Неисполнительный директор**

Год рождения: 1974

Образование: высшее

Основное место работы: ПАО «КАМАЗ»

Наименование должности: директор по лизингу и развитию продаж блока

заместителя генерального директора по продажам и сервису

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего

собрания акционеров от 25.05.2012.

Доли участия в уставном капитале эмитента не имеет.

Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2015 году:

отсутствуют.

Принял участие в 7 заседаниях Совета директоров.



**САРАЙКИН АНТОН ВИКТОРОВИЧ**

**Неисполнительный директор**

Год рождения: 1980

Образование: высшее

Основное место работы: ПАО «КАМАЗ»

Наименование должности по основному месту работы: директор

департамента экономики

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего

собрания акционеров от 28.05.2014.

Доли участия в уставном капитале эмитента не имеет.

Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2015 году:

отсутствуют.

Принял участие в 8 заседаниях Совета директоров.

nefaz.ru  
8 800 100 89 09



До избрания Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров от 22.05.2015, в Совет директоров Общества также в течение 2015 года входили следующие лица:

(избранные на годовом Общем собрании акционеров от 28.05.2014)

- › Ершов Олег Борисович;
- › Карпухин Алексей Иванович;
- › Когогин Сергей Анатольевич;
- › Куликов Денис Викторович;
- › Маликов Раиф Салихович;
- › Пронин Николай Николаевич;
- › Сарайкин Антон Викторович.

#### Правление и Генеральный директор

В соответствии с Уставом Общества руководство текущей деятельностью осуществляют единоличный исполнительный орган в лице генерального директора Общества и коллегиальный исполнительный орган – Правление. Генеральный директор Общества одновременно осуществляет функции председателя Правления Общества.

Сроки, порядок созыва и проведения заседаний Правления, правовое положение Правления, порядок назначения, срок полномочий и компетенция Генерального директора урегулированы Уставом ОАО «НЕФАЗ», Положением о Правлении ОАО «НЕФАЗ» и Положением о Генеральном директоре ОАО «НЕФАЗ», утвержденными решением годового Общего собрания от 28.05.2014 (протокол № 24).

К компетенции Генерального директора и Правления относятся вопросы в соответствии с законодательством РФ и пунктами 22.6 и 22.9 Устава ОАО «НЕФАЗ».

По состоянию на 31 декабря 2015 года Правление ОАО «НЕФАЗ» функционировало в следующем составе:

#### Члены Правления Общества



#### ГАФАРОВ РУСЛЕМ РАШИДОВИЧ

Заместитель генерального директора по продажам и сервису ОАО «НЕФАЗ»

Год рождения: 1973

Образование: высшее

Доли участия в уставном капитале эмитента не имеет



#### ГЛУХОВ ОЛЕГ ЕВГЕНЬЕВИЧ

Главный бухгалтер ОАО «НЕФАЗ»

Год рождения: 1968

Образование: высшее

Доли участия в уставном капитале эмитента не имеет

#### Председатель Правления Общества



#### ПРОНИН НИКОЛАЙ НИКОЛАЕВИЧ

Генеральный директор ОАО «НЕФАЗ»

Год рождения: 1975

Образование: высшее

Доли участия в уставном капитале эмитента не имеет



#### МАДИШИН МАРАТ РАСИМОВИЧ

Заместитель генерального директора – директор по развитию ОАО «НЕФАЗ»;

Год рождения: 1958

Образование: высшее

Доли участия в уставном капитале эмитента: 0,000062 процента

nefaz.ru  
8 800 100 89 09





### **МУЛЛАГАЛИМОВ ФЛЮР АХМЕТКАШИФОВИЧ**

**Заместитель генерального директора –  
директор по закупкам и логистике ОАО «НЕФАЗ»**

*Год рождения: 1968  
Образование: высшее  
Доля участия лица в уставном капитале эмитента  
0,0003 процента*



### **ПАНКОВ ПАВЕЛ ЮРЬЕВИЧ**

**Директор развития производственной системы –  
руководитель службы ОАО «НЕФАЗ»**

*Год рождения: 1970  
Образование: высшее  
Доли участия в уставном капитале эмитента не имеет*



### **СОЛОМАТИН ВАСИЛИЙ СЕМЕНОВИЧ**

**Директор по экономике и финансам ОАО «НЕФАЗ»**

*Год рождения: 1951  
Образование: высшее  
Доля участия лица в уставном капитале эмитента  
0,000087 процента*

В течение отчетного года членами Правления Общества сделок по приобретению или отчуждению акций Общества не осуществлялось.

Изменения в составе Правления в течение 2015 года:  
Решением Совета директоров от 18.06.2015 выведен из состава Правления, вместо него введен Хазов В.А. заменен на Мадишин М.Р.

#### **Критерии определения и размер вознаграждения, выплаченного членам органов управления Общества**

Критерии определения и размер вознаграждения, выплачиваемого членам Совета директоров, а также компенсация расходов, связанных с исполнением ими своих обязанностей, определяется Положением «О вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ОАО «НЕФАЗ», утвержденным годовым Общим собранием акционеров 18.05.2007 (Протокол №15).

Общим собранием акционеров, состоявшимся 22 мая 2015 года, по результатам 2015 года вознаграждений членам Совета директоров Общества не объявлялось.

Члены коллегиального исполнительного органа (Правления) являются штатными работниками Общества. Заработная плата, вознаграждение и компенсации членам Правления выплачивается за осуществление своих функциональных обязанностей. Вознаграждения и компенсации за выполнение ими функций членов коллегиального исполнительного органа не предусмотрены.

Критерии определения и размер вознаграждений руководителей, входящих в состав коллегиального исполнительного органа, а также единоличного исполнительного органа Общества, установлены в Положении «О формах и условиях стимулирования руководителей ВЗУ ОАО «НЕФАЗ», утвержденном Советом директоров 06.04.2015 (Протокол №8 (186)).

По результатам 2015 года члены коллегиального исполнительного органа Общества получили заработную плату в размере 23 195 266 рублей. Дополнительное вознаграждение за работу в составе коллегиального исполнительного органа Общества члены Правления не получали.

Политика в области вознаграждений лиц, входящих в органы управления Общества, направлена на стимулирование руководителей за выполнение ими индивидуальных ключевых показателей, а также за выполнение Обществом бизнес-плана за текущий период.

## › СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Функции контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляет Ревизионная комиссия Общества.

Статус, состав, функции и полномочия Ревизионной комиссии урегулированы Положением о Ревизионной комиссии ОАО «НЕФАЗ», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров от 24.05.2013 (протокол № 22).

### Проверка осуществлялась по следующим основным вопросам:

- › состояние финансовой документации Общества;
- › законность заключенных от имени Общества договоров, иных совершаемых сделок, правильность расчетов с контрагентами;
- › соответствие ведения бухгалтерского и статистического учета нормативным актам;
- › состояние финансового положения Общества: его платежеспособность, ликвидность активов, соотношение собственных и заемных средств;
- › своевременность и правильность платежей поставщикам продукции и услуг, платежей в бюджет, начислений и выплат дивидендов, процентов по облигациям, погашения прочих обязательств;
- › правильность составления балансов Общества, годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков), распределения прибыли и убытков Общества по результатам финансового года.

Ревизионная комиссия применяет процессный подход к контрольной деятельности, где контроль рассматривается как одна из функций процесса управления, обеспечивает системность и непрерывность контрольного процесса, заключающегося в упорядоченном и постоянном отслеживании финансово-хозяйственной деятельности Общества и его бухгалтерской (финансовой) и управленческой отчетности в течение всего отчетного периода.

С 29 мая 2014 года по 21 мая 2015 года действовал следующий состав Ревизионной комиссии, избранный решением годового Общего собрания акционеров от 28 мая 2014 года (протокол №: 24): Абдуллина Гульнара Фоатовна; Гаврилов Денис Владимирович; Нуриева Дильбар Саэтгараевна; Османова Ольга Станиславовна; Сергеев Алексей Станиславович. Председателем Ревизионной комиссии была назначена Нуриева Дилбар Саэтгараевна.

С 22 мая 2015 года по 26 мая 2016 года действует следующий состав Ревизионной комиссии, избранный решением годового Общего собрания акционеров от 22 мая 2015 года

(протокол №25): Гаврилов Денис Владимирович; Косинова Фирая Камиловна, Нуриева Дильбар Саэтгараевна; Османова Ольга Станиславовна; Сергеев Алексей Станиславович.

**Председатель Ревизионной комиссии – Нуриева Дилбар Саэтгараевна** – начальник бюро службы внутреннего аудита ПАО «КАМАЗ».

### Члены Ревизионной комиссии:

**Гаврилов Денис Владимирович** – руководитель службы корпоративного управления ОАО «НЕФАЗ»,

**Косинова Фирая Камиловна** – руководитель службы трудовых контрактов ПАО «КАМАЗ»,

**Османова Ольга Станиславовна** – начальник аналитического бюро отдела дочерних и зависимых обществ Блока заместителя генерального директора – корпоративного директора ПАО «КАМАЗ»,

**Сергеев Алексей Станиславович** – руководитель службы бюджетного управления и отчетности ОАО «НЕФАЗ».

По результатам 2015 года члены Ревизионной комиссии получили заработную плату в размере 2 989 823 рублей. В соответствии с решением Общего собрания акционеров, состоявшегося 22 мая 2015 года, размер вознаграждения Ревизионной комиссии, выплаченного в 2015 году, составил 32 835 рублей.

## › ПЛАНЫ ПО РАЗВИТИЮ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

**Основными направлениями развития системы корпоративного управления Общество видит в следующих аспектах:**

- › Постоянная работа по повышению качества организации и проведения корпоративных действий, в том числе проведения Общих собраний акционеров и заседаний Совета директоров.
- › Отражение последних законодательных новаций в Уставе и внутренних нормативных документах Общества.
- › Внедрение во внутренние бизнес-процессы Общества мер, рекомендованных Кодексом корпоративного управления.
- › Повышение информационной открытости Компании.
- › Внедрение и постоянная актуализация системы комплаенс – процедур в Обществе.
- › Совершенствование системы управления рисками и внутреннего контроля.

# 06 ИНВЕТОРУ

## › АКЦИИ ОБЩЕСТВА

По состоянию на 31 декабря 2015 года уставный капитал формировался из номинальной стоимости размещенных обыкновенных акций в количестве 8 038 896 штук на сумму 8038,9 тыс. рублей. Все акции

являются обыкновенными номинальной стоимостью 1 рубль каждая. Государственная регистрация выпуска акций осуществлена 29 сентября 2003 года, номер выпуска обыкновенных акций – 1-01-30520-D.

### Собственники и крупнейшие акционеры

(по состоянию на последнюю дату закрытия реестра – 17.04.2015)

### Крупнейшими акционерами Общества являются:

- › ПАО «КАМАЗ» – 4 021 256 акций (доля – 50,02 процента)
- › АО «Региональный фонд» – 2 291 095 акций (доля – 28,5 процента)

### Распределение акций Общества по группам акционеров

Группы акционеров	Количество акций [штук]	Доля в уставном капитале [%]
Юридические лица	› 7 599 799	› 94,5
Физические лица	› 439 097	› 5,5
Всего акций [выпущено и оплачено]	› 8 038 896	› 100

Учет прав на акции и ведение реестра акционеров осуществляет Акционерное общество «Регистраторское Общество «СТАТУС» в лице Уфимского филиала, которое является профессиональным участником рынка ценных бумаг, и с 1997 года оказывает услуги по ведению реестра владельцев ценных бумаг. Лицензия № 10-000-1-00304

выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг 12.03.2004 без ограничения срока действия.

Акции ОАО «НЕФАЗ» обращаются на ЗАО «Фондовая биржа ММВБ». На 31 декабря 2015 года рыночная цена за акцию составляла 80,5 рубля.

# И АКЦИОНЕРУ

## › ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА.

### ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ

Общество вправе по результатам отчетного периода принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям.

Дивидендная политика Общества основывается на балансе интересов Общества и его акционеров при определении размеров дивидендных выплат, повышении инвестиционной привлекательности

Общества и его капитализации, обеспечении рыночной доходности на вложенный капитал, в том числе увеличении рыночной стоимости акций Общества, уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и его внутренними документами.

### Условиями выплаты дивидендов акционерам Общества являются:

- › наличие у Общества чистой прибыли за отчетный период;
- › отсутствие ограничений на выплату дивидендов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- › рекомендации Совета директоров Общества о размере дивидендов;
- › решение Общего собрания акционеров Общества.

Источником выплаты дивидендов является чистая прибыль Общества, которая определяется по данным бухгалтерской отчетности.

Совет директоров Общества рассматривает основные направления распределения прибыли и определяет долю прибыли, которую целесообразно направить на дивидендные выплаты.

Рекомендации Совета директоров Общества о размере дивидендов

по результатам отчетного периода представляются акционерам для принятия ими окончательного решения на Общем собрании акционеров.

В соответствии с решением Общего собрания акционеров от 22.05.2015 по итогам 2014 финансового года дивиденды не объявлялись (не начислялись). По результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев 2015 года дивиденды также не объявлялись (не начислялись).

## › СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Общество стремится следовать принципам и рекомендациям, заложенным в Кодексе корпоративного управления, рекомендованном к применению Банком России (Письмо Банка России от 10 апреля 2014 г. N 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления»).

Объективным показателем соблюдения Обществом принципов корпоративного управления является выстроенная система доверительных и деловых взаимоотношений с акционерами, отсутствие жалоб со стороны акционеров, отсутствие претензий и административных взысканий со стороны контролирующих органов.

Сотрудники Общества на постоянной основе повышают уровень своей компетенции в области корпоративного управления путем самостоятельного образования, участия в специализированных семинарах и конференциях.

Органы управления осуществляют свои функции, следуя принципам, рекомендованным в Кодексе корпоративного управления, основным из которых является строгая защита прав акционеров и инвесторов.

Акционеры имеют право участвовать в управлении акционерным обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на Общем собрании акционеров.

Акционерам предоставлено право на регулярное и своевременное получение информации о деятельности Общества. В соответствии с требованиями Банка России, Обществом ежеквартально раскрываются отчеты эмитента.

В соответствии с Положением Банка России

от 30 декабря 2014 г. N 454-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», до всех заинтересованных лиц регулярно доводится информация в форме сообщений о существенных фактах.

В соответствии с данным Положением Общество зарегистрировалось на ленте новостей агентства «Интерфакс», где публикуются сообщения о существенных фактах не позднее одного дня с момента их наступления. Основная информация об Обществе оперативно размещается на странице эмитента в уполномоченном информационном агентстве Интерфакс <http://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=227> и на официальном сайте Общества: [www.nefaz.ru](http://www.nefaz.ru).

Кроме того, Общество информирует акционеров о существенных фактах на странице сети Интернет не позднее 2 дней с момента наступления существенных фактов.

Акционерам обеспечивается право на участие в распределении прибыли путем принятия ими решения о распределении прибыли на годовом Общем собрании акционеров. Общество предоставляет акционерам необходимую информацию, публикует решения Собраний акционеров о выплате дивидендов и их размере и порядке получения, который исключает неоправданные сложности при их получении.

При оценке соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, Общество руководствовалось рекомендациями, описанными в письме Банка России от 17.02.2016г. № ИН-06-52/8.

Подробный отчет о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления приведен в Приложении 3 к годовому отчету.

# 07

## › РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

### › УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

**ОАО «НЕФАЗ» прикладывает все усилия для контроля существенных рисков, связанных с деятельностью Общества. Система управления рисками базируется на следующих принципах:**

- › для оценки рисков при реализации стратегических целей временной период оценки вероятности проявления риска выбирается 10 лет, при реализации бизнес-планирования – 1 год;
- › управление рисками осуществляется путем своевременной и незамедлительной передачи достоверной информации всеми структурными подразделениями Общества по принципу «снизу вверх» о состоянии и размере соответствующих рисков и всех нестандартных ситуациях и об их изменениях;
- › действия по снижению рисков осуществляются, исходя из оценки экономической целесообразности затрат на мероприятия по управлению рисками и их эффекта.

**При этом применяются различные способы реагирования на риски, включая:**

- › уклонение от риска, например, отказ от рискованных проектов;
- › предотвращение риска, т.е. проведение превентивных мероприятий с целью либо полного устранения риска, либо уменьшения возможных убытков;
- › страхование риска;
- › принятие риска.

Оценка риска производится на основе вероятности и существенности последствий его действия. Выявление рисков осуществляется на всех уровнях управления Общества в соответствии с принципами классификации рисков, путем разработки, применения и отслеживания отраслевых опережающих индикаторов состояния мировой экономики и экономики России; систематического прогнозирования сценариев развития экономики страны и регионов, представляющих для ОАО «НЕФАЗ» экономический интерес.

### › ФАКТОРЫ РИСКА И СПОСОБЫ РЕАГИРОВАНИЯ

**Отраслевые, операционные риски:**

ОАО «НЕФАЗ» подвержено значительному влиянию риска повышения цен на сырье и комплектующие, которые составляют важнейшую часть себестоимости продукции. Для ограничения риска Общество осуществляет поиск альтернативных поставщиков, работу с поставщиками

по ценовой политике на поставляемую продукцию в долгосрочной перспективе, локализацию производства импортных комплектующих. Экономический спад в Российской Федерации, существенное снижение инвестиций в стране может повлиять на

снижение спроса, и как следствие, на снижение продаж спецтехники NEFAZ. Данный фактор существенно повлияет на деятельность Общества. Для ограничения

#### Отраслевые риски:

Объемы продаж на падающем рынке уменьшились, однако Общество сохраняет, а в некоторых сегментах увеличивает свою долю на рынке. К положительному фактору относится диверсификация производства Общества, где падение спроса на одну группу

#### Страновые и региональные риски:

Экономическая ситуация в стране на сегодняшний день характеризуется определенной стабильностью, что влечет за собой повышение платежеспособности основных потребителей. Политическая ситуация в стране и регионе, в котором Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика, стабильная,

#### Технологические и производственные риски:

**Основными производственными рисками, которым подвержено ОАО «НЕФАЗ», являются:**

- › Риск поставки некачественных комплектующих изделий. В целях снижения риска Общество проводит постоянную работу по совершенствованию системы менеджмента качества.
- › Техногенный риск (пожар, стихийные бедствия, гибель людей или повреждение имущества при эксплуатации опасных производственных объектов и т.д.). Для снижения возможных негативных последствий и потерь в случае

данного фактора риска ОАО «НЕФАЗ» осуществляет модернизацию и обновление модельного ряда, диверсификацию продуктового портфеля и рынков сбыта.

изделий компенсируется увеличением объема продаж других групп. Изменение цен как на сырье, так и на продукцию Общества не оказывает существенного влияния на исполнение обязательств по ценным бумагам.

отрицательно повлияет изменения ситуации в стране и регионе, военных конфликтов, забастовок, не предвидится. Риски, связанные с возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью практически отсутствуют.

возникновения чрезвычайных ситуаций, ОАО «НЕФАЗ» проводит комплекс мер по охране труда и противопожарной безопасности.

- › Устаревание технологической базы (отставание по уровню развития технологий в сравнении с зарубежными аналогами). Для снижения данного риска Общество непрерывно осуществляет инвестиции в развитие технологической базы.

#### Финансовые риски:

На дату окончания отчетного года кредитный портфель ОАО «НЕФАЗ» сформирован в основном из краткосрочных рублевых кредитов. В 2015 году произошло резкое (в 1,5 раза) увеличение процентных издержек. Общество оценивает процентный риск как высокий. В случае значительного увеличения процентной ставки на кредитные ресурсы ОАО «НЕФАЗ» предпримет меры по оптимизации кредитного портфеля, получению субсидий на покрытие процентных издержек и

#### Правовые риски:

Из-за сравнительно малого объема экспортно-импортных операций влияние изменения валютного регулирования, изменение правил таможенного контроля

#### Стратегический риск:

Риск возникновения у Общества убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества (стратегическое управление) и выражающихся в неучете или недостаточном учете возможных опасностей, которые могут угрожать деятельности Общества, неправильном или недостаточно обоснованном определении перспективных направлений деятельности,

#### Риски, связанные с деятельностью Общества:

Общество на 31.12.2015 в судебных процессах, оказывающих существенное влияние на финансово-хозяйственную деятельность Общества, не участвовало, риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии Общества и с ответственностью по долгам третьих лиц незначительны. Риски потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее

сохранению платежеспособности. Влияние финансовых рисков на показатели ликвидности Общества оценивается как среднее. ОАО «НЕФАЗ» будет поддерживать оптимальный уровень ликвидности путем планирования денежных потоков, координации финансовых потоков платежей и поступлений средств, сокращения расходов, сокращения запасов сырья, материалов и готовой продукции, продажи непрофильных активов.

и пошлин слабое, прочие правовые риски также не оказывают существенного влияния на деятельность Общества.

в которых Общество может достичь преимущества перед конкурентами, отсутствию или обеспечении в неполном объеме необходимых ресурсов (финансовых, материально-технических, людских) и организационных мер (управленческих решений), которые должны обеспечить достижение стратегических целей деятельности Общества, оценивается как низкий.

чем 10 процентов общей выручки, также незначительны, из таких потребителей можно выделить только одно предприятие – головное предприятие ПАО «КАМАЗ» (доля в уставном капитале Общества составляет 50,02%), с которым установлены прочные и взаимовыгодные производственные взаимоотношения.

## ПРИЛОЖЕНИЕ I. БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ (5 ФОРМ)

Приложение 1 к приложению 2  
приказа от 30.12.2015 № 608

**БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС**  
на 31 декабря 2015 г.

Форма по ОКУД

КОДЫ
0710001
31 12 2015
05745101
0264004103
34 2034 10 434 10
3
12247 16
384

Организация Открытое акционерное общество «Нефтекамский автозавод»  
Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_ ИИН 0264004103  
Вид экономической деятельности машиностроение по ОКВЭД 3  
Организационно-правовая форма/форма собственности публичное акционерное общество/частная по ОКОПФ/ОКФС  
Единица измерения: тыс. руб. \_\_\_\_\_ по ОКЕИ 384  
Местонахождение (адрес) 452680, Башкортостан Респ, Нефтекамск, Янаульская, д.3  
Дата утверждения \_\_\_\_\_  
Дата отправки (принятия) \_\_\_\_\_

Пояснения	АКТИВ	Код	На 31 декабря			
			2015 г.	2014 г.	2013 г.	
	1	2	3	4	5	
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
Пояснения к бухгалтерскому балансу, т.1.1, стр.5100, п.3.1	Нематериальные активы, в том числе:	1110	73	84	50	
	патенты, лицензии, товарные знаки, иные аналогичные права и акты	1111	73	84	50	
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-	
	Основные средства, в том числе:	1150	1 117 556	1 256 871	1 499 012	
	земельные участки и объекты природопользования	1151	1 902	1 902	-	
	здания, сооружения, машины и оборудование	1152	1 056 379	1 190 222	1 433 056	
	незавершенные капитальные вложения	1153	19 187	19 442	23 272	
	прочие основные средства	1155	33 988	39 114	42 684	
	основные средства, не используемые в производстве	1156	6 100	6 191	-	
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-	
	Финансовые вложения, в том числе:	1170	198 938	214 480	-	
Пояснения к бухгалтерскому балансу, т.2.1, стр.5200, п.3.2	инвестиции в дочерние общества	1171	-	-	-	
	инвестиции в зависимые общества	1173	198 480	-	-	
	инвестиции в другие общества	1174	458	-	-	
	прочие долгосрочные финансовые вложения	1175	-	16 000	-	
	предварительная оплата взносов в УК других организаций	1176	-	198 480	-	
	Пояснения к бухгалтерскому балансу, т.3.1, стр.5300, п.3.3	Отложенные налоговые активы	1180	90 259	14 552	12 312
		Прочие внеоборотные активы	1190	83 016	69 733	66 380
		затраты на НИОКР и нематериальные активы	1191	25 188	25 173	20 714
		расходы будущих периодов	1192	48 466	20 628	21 734
		авансы выданные на приобретение внеоборотных активов	1193	9 362	23 932	23 932
		ИТОГО по разделу I	1100	1 489 842	1 555 720	1 577 754
		<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
Пояснения к бухгалтерскому балансу, т.4.1, стр.5400, п.3.5		Завязь, в том числе:	1210	1 216 521	1 208 363	839 686
		сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	785 282	727 381	401 854
		животные на выращивании и откорме	1212	-	-	-
		затраты в незавершенном производстве (издержках обращения)	1213	224 458	363 064	268 459
	готовая продукция и товары для перепродажи	1214	179 292	117 144	167 593	
	товары отгруженные	1215	-	-	-	
	расходы будущих периодов	1216	27 489	774	1 780	
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	18 889	19 689	11 705	
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1230.1	-	-	-	
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1230.2	1 573 696	1 118 620	1 050 145	
	Пояснения к бухгалтерскому балансу, т.5.1, стр.5500, п.3.6	покупатели и заказчики	1231.2	1 447 185	973 833	1 011 768
векселя к получению		1232.2	-	-	-	
задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал		1233.2	-	-	-	
авансы выданные		1234.2	17 817	12 788	7 389	
прочие дебиторы		1235.2	108 694	131 999	30 988	
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)		1240	-	-	-	
ОДДС, стр.4500		Денежные средства и денежные эквиваленты, в том числе:	1250	68 278	276 679	159 154
		касса	1251	78	150	112
		расчетные счета	1252	21 297	33	158 487
		прочие денежные средства и денежные эквиваленты	1254	46 903	276 496	555
		Прочие оборотные активы	1260	-	-	-
	ИТОГО по разделу II	1200	2 877 384	2 623 351	2 060 690	
<b>БАЛАНС</b>	1600	4 367 226	4 179 071	3 638 444		

Пояснения	ПАССИВ	Код	На 31 декабря			
			2015 г.	2014 г.	2013 г.	
	1	2	3	4	5	
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>					
ОИК, т.1 стр.3300	Уставный капитал	1310	8 039	8 039	8 039	
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-	
	Переоценка внеоборотных активов	1340	447 165	448 169	453 146	
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	39 891	39 891	39 891	
	Резервный капитал, в том числе:	1360	402	402	402	
	резервы, образованные в соответствии с законодательством	1361	402	402	402	
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток), в том числе:	1370	(372 310)	245 266	204 053	
	прибыль (убыток) отчетного года	1371	(393 000)	-	-	
	прибыль (убыток) прошлых лет	1372	20 690	245 266	204 053	
	ИТОГО по разделу III	1300	123 187	741 767	705 531	
		<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
Пояснения к бухгалтерскому балансу, т.5.3, стр.5551, п.3.9	Заемные средства, в том числе:	1410	317 700	404 608	1 695 392	
	кредиты банков, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев	1411	300 000	404 608	1 695 392	
	прочие займы, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев	1412	17 700	-	-	
	Отложенные налоговые обязательства	1420	55 503	73 280	66 893	
	Оценочные обязательства	1430	6 033	-	-	
	Прочие обязательства	1450	195 641	-	-	
	ИТОГО по разделу IV	1400	574 877	477 888	1 762 285	
		<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Пояснения к бухгалтерскому балансу, т.5.3, стр.5561, п.3.9	Заемные средства, в том числе:	1510	1 659 824	1 601 358	5 505
		кредиты банков, подлежащие погашению менее, чем через 12 месяцев	1511	1 613 253	1 601 358	5 505
		прочие займы, подлежащие погашению менее, чем через 12 месяцев	1512	46 571	-	-
Кредиторская задолженность, в том числе:		1520	1 889 165	1 294 310	1 129 287	
поставщики и подрядчики		1521	1 445 618	897 592	733 280	
Пояснения к бухгалтерскому балансу, т.5.3, стр.5564		1522	99 962	82 385	95 618	
Пояснения к бухгалтерскому балансу, т.5.3, стр.5565		1523	44 356	40 526	40 823	
Пояснения к бухгалтерскому балансу, т.5.3, стр.5566		1524	141 319	118 894	201 943	
Пояснения к бухгалтерскому балансу, т.5.3, стр.5569		1525	85 356	69 375	3 189	
Пояснения к бухгалтерскому балансу, т.5.3, стр.5568		1527	72 554	85 538	54 434	
Доходы будущих периодов		1530	324	127	70	
Пояснения к бухгалтерскому балансу, т.7, стр.5700, п.3.10	Оценочные обязательства	1540	119 849	63 621	35 766	
	Прочие обязательства	1550	-	-	-	
	ИТОГО по разделу V	1500	3 669 162	2 959 416	1 170 628	
<b>БАЛАНС</b>	1700	4 367 226	4 179 071	3 638 444		
Пояснения к бухгалтерскому балансу, т.8, стр.5800	Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах:					
	Арендованные основные средства	001	793 541	460 823	585 017	
	Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	002	1 354 716	1 998 139	1 649 799	
	Материалы, принятые в переработку	003	712 483	135 771	71 667	
	Бланки строгой отчетности	006	13	18	281	
	Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	007	9 553	235	231	
	Обеспечения обязательств и платежей полученные	008	2 138	12 878	5 242	
	Обеспечения обязательств и платежей выданные	009	531 368	457 940	380 567	
	Иные жилищного фонда	010	196	963	897	
	Штрафы, пени, неустойки по кредиторской задолженности до судебного	012	1 122	790	3 605	
	ТМЦ, списанные по данным бух. учета, сданные в аренду	013	264	-	-	
	Штрафы, пени, неустойки по дебиторской задолженности до судебного	017	-	500	3 072	
	Нематериальные активы, полученные в пользование	018	-	10 044	16 874	
	МПЗ стоимостью менее 40000 рублей и сроком полезного использования более 12 месяцев, по которым организуется количественный учет	022	215 465	-	-	
	Программные продукты для ЭВМ	023	22 464	-	-	
	Особо учитываемая номенклатура	026	6 666	-	-	
	МПЗ, списанные по данным бух. учета, но оставшиеся в эксплуатации	027	-	222 933	-	
Спецослежда со сроком полезного использования менее 12 месяцев, переданная в эксплуатацию	032	14 095	11 770	-		
Недостатки и потери от порчи ценностей списанные	033	3	-	-		
Топливные карты	035	-	-	56		

Руководитель \_\_\_\_\_ (подпись) Николай Николаевич Пронин (расшифровка подписи) Главный бухгалтер \_\_\_\_\_ (подпись) Олег Евгеньевич Глухов (расшифровка подписи)  
М.П. \_\_\_\_\_ № 22 \_\_\_\_\_ марта 2016 г.



**ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ  
за 2015 год**

Организация **Открытое акционерное общество «Нефтекамский автозавод»**  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид деятельности **машиностроение**  
Организационно-правовая форма / форма собственности  
**публичное акционерное общество/частная**  
Единица измерения: **тыс.руб.**

Форма по ОКУД	К О Д Ы
Дата (год, месяц, число)	0710002
по ОКПО	2015 12 31
ИНН	05745101
по ОКВЭД	0264004103
по ОКФС/ОКФС	34.20/34.10.4/34.10.3
по ОКЕИ	12247/16
	384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	за 2015 г.	за 2014 г.
	<b>I. Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>			
н. 3.12	<b>Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции и услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей) всего</b>	<b>2 110</b>	<b>8 661 431</b>	<b>8 281 326</b>
	в том числе:			
	продукции	2 111	8 398 121	8 177 032
	товаров	2 112	113 779	5 391
	услуг	2 113	149 531	98 903
н. 3.12	<b>Себестоимость проданных товаров, продукции и услуг всего</b>	<b>2 120</b>	<b>(8 148 271 )</b>	<b>(7 432 353 )</b>
	в том числе:			
	продукции	2 121	(7 928 827 )	(7 311 541 )
	товаров	2 122	(102 289 )	(4 255 )
	услуг	2 123	(117 155 )	(116 557 )
	<b>Валовая прибыль</b>	<b>2 100</b>	<b>513 160</b>	<b>848 973</b>
	<b>Коммерческие расходы</b>	<b>2 210</b>	<b>(154 907 )</b>	<b>(106 792 )</b>
	<b>Управленческие расходы</b>	<b>2 220</b>	<b>(487 216 )</b>	<b>(535 412 )</b>
	<b>Прибыль(убыток) от продаж (строки (2110-2120-2210-2220))</b>	<b>2 200</b>	<b>(128 963 )</b>	<b>206 769</b>
	<b>II. Прочие доходы и расходы</b>			
	Доходы от участия в других организациях	2 310	-	-
	Проценты к получению	2 320	8 761	320
	Проценты к уплате	2 330	(241 469 )	(184 448 )
н. 3.13	Прочие доходы	2 340	215 802	210 865
	Прочие расходы	2 350	(325 081 )	(192 865 )
	<b>Прибыль(убыток) до налогообложения (строки (2200+2310+2320-2330+2340-2350))</b>	<b>2 300</b>	<b>(470 950 )</b>	<b>40 641</b>
н. 3.14	Текущий налог на прибыль	2 410	-	(207 )
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2 421	24 312	(3 774 )
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2 430	3 376	(6 387 )
	Изменение отложенных налоговых активов	2 450	66 502	2 240
	Иные аналогичные обязательные платежи	2 460	8 072	(18 )
	<b>Чистая прибыль (нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода) (строки (2300-2410-2421+2450-2460))</b>	<b>2 400</b>	<b>(393 000 )</b>	<b>36 269</b>

Наименование показателя	код строки	За 2015 г.	За 2014 г.
<b>СПРАВОЧНО.</b>			
Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2 510	-	-
Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2 520	-	-
<b>Совокупный финансовый результат периода</b>	<b>2 500</b>	<b>(393 000 )</b>	<b>36 269</b>
Базовая прибыль (убыток) на акцию	2 900	-	-
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2 910	-	-
<b>Условный доход (расход) по налогу на прибыль</b>	<b>2 911</b>	<b>94 190</b>	<b>(8 128 )</b>



**Пронин Николай Николаевич**  
(расшифровка подписи)

**Главный бухгалтер**

(подпись)

**Глухов Олег Евгеньевич**  
(расшифровка подписи)

Отчет об изменениях капитала  
за 20 15 г.

Коды		
0710003		
31	12	2015
05745101		
0264004103		
34.20/34.10.4/34.10.3		
12247	16	
384		

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

Организация Открытое акционерное общество «Нефтекамский автозавод» по ОКПО

Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_ ИНН

Вид экономической деятельности машиностроение по ОКВЭД

Организационно-правовая форма/форма собственности \_\_\_\_\_

публичное акционерное общество/частная по ОКОПФ/ОКФС

Единица измерения: тыс. руб. \_\_\_\_\_ по ОКЕИ

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 20 13 г. <sup>1</sup>	3100	8 039	( - )	493 037	402	204 053	705 531
За 20 14 г. <sup>2</sup>							
Увеличение капитала - всего:	3210	-	-	-	-	36 269	36 269
в том числе:							
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	36 269	36 269
переоценка имущества	3212	x	x	-	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	-	x	-	-
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	x	-	x
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-

Форма 0710023 с. 2

Наименование показателя	Код	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала - всего:	3220	( - )	( - )	( - )	( - )	( 33 )	( 33 )
в том числе:							
убыток	3221	x	x	x	x	( - )	( - )
переоценка имущества	3222	x	x	( 0 )	x	( - )	( - )
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	( 0 )	x	( 33 )	( 33 )
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	( - )	-	-	x	-	( - )
уменьшение количества акций	3225	( - )	-	-	x	-	( - )
реорганизация юридического лица	3226	-	-	x	-	-	( - )
дивиденды	3227	x	x	x	x	( - )	( - )
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	( 4 977 )	-	4 977	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	( - )	-	x
Величина капитала на 31 декабря 20 14 г. <sup>2</sup>	3200	8 039	( - )	488 060	402	245 266	741 767
За 20 15 г. <sup>3</sup>							
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	-	-
в том числе:							
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	-	-
переоценка имущества	3312	x	x	-	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	-	x	-	-
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	x	x	-
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	( - )	( - )	( 0 )	( - )	( 618 580 )	( 618 580 )
в том числе:							
убыток	3321	x	x	x	x	( 393 000 )	( 393 000 )
переоценка имущества	3322	x	x	( 0 )	x	( - )	( - )
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	( 0 )	x	( 225 580 )	( 225 580 )
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	( - )	-	-	x	-	( - )
уменьшение количества акций	3325	( - )	-	-	x	-	( - )
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	( - )
дивиденды	3327	x	x	x	x	( - )	( - )
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	( 1 004 )	-	1 004	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	-	-	x
Величина капитала на 31 декабря 20 15 г. <sup>3</sup>	3300	8 039	( - )	487 056	402	(372 310 )	123 187

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 13 г. <sup>1</sup>	Изменения капитала за 20 14 г. <sup>2</sup>		На 31 декабря 20 14 г. <sup>2</sup>
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
<b>Капитал - всего</b>					
до корректировок	3400	705 531	36 236	-	741 767
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	-	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	705 531	36 236	-	741 767
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	204 053	41 213	-	245 266
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	-	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	204 053	41 213	-	245 266
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: (по статьям)					
до корректировок	3402	501 478	(4 977 )	-	496 501
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	501 478	(4 977 )	-	496 501

Форма 0710023 с. 4

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 15 г. <sup>3</sup>	На 31 декабря 20 14 г. <sup>2</sup>	На 31 декабря 20 13 г. <sup>1</sup>
Чистые активы	3600	123 511	741 894	705 601

Руководитель \_\_\_\_\_ (подпись) Пронин Николай Николаевич (расшифровка подписи)  
 Главный бухгалтер \_\_\_\_\_ (подпись) Глухов Олег Евгеньевич (расшифровка подписи)



Отчет о движении денежных средств  
за 2015 г.

Организация <u>Открытое акционерное общество «Нефтекамский автозавод»</u>	Форма по ОКУД 0710004
Идентификационный номер налогоплательщика	Дата (число, месяц, год) 31 12 2015
Вид экономической деятельности <u>машиностроение</u>	по ОКПО 057445101
Организационно-правовая форма/форма собственности <u>публичное акционерное общество/частная</u>	ИНН 264004103
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКВЭД 34.20/34.10.4/34.10.3
	по ОКОПФ/ОКФС 12247/16
	по ОКЕИ 384

Наименование показателя	Код строки	За год	
		2015 г. <sup>1</sup>	2014 г. <sup>2</sup>
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
Поступления - всего	4110	8 531 850	8 444 667
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	8 155 246	8 211 924
из них от основного общества:		5 798 866	6 179 215
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	15 350	2 201
прочие поступления	4119	361 254	230 542
Платежи - всего	4120	8 634 038	8 568 975
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	6 019 763	5 871 362
из них от основного общества:		1 662 291	1 672 734
в связи с оплатой труда работников	4122	2 111 946	2 199 473
процентов по долговым обязательствам	4123	234 182	183 987
налога на прибыль организаций	4124	1 255	11 919
прочие платежи	4129	266 892	302 234
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(102 188)	(124 308)
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
Поступления - всего	4210	24 082	3 563
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	7 069	2 549
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	1 014
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	16 000	-
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	1 013	-
Платежи - всего	4220	28 099	67 015
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	28 099	50 921
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	-	16 000
прочие платежи	4229	-	94
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(4 017)	(63 452)
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
Поступления - всего	4310	1 600 000	461 663
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	1 600 000	461 663
Платежи - всего	4320	1 700 018	157 083
в том числе:			
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	18	18
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	1 700 000	157 055
прочие платежи	4329	-	10
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(100 018)	304 580
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(206 223)	116 820
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	276 679	159 154
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	68 278	276 679
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(2 178)	705

Руководитель  Николай Николаевич Пронин (расшифровка подписи) Главный бухгалтер  Олег Евгеньевич Глухов (расшифровка подписи)

22 марта 2016 г.  
МП

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ  
И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ  
за 2015 год

Организация Открытое акционерное общество «Нефтекамский автозавод»  
Единица измерения: тыс.руб.

1. Нематериальные активы и расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)

1.1. Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период								На конец периода	
			первоначальная стоимость ***	накопленная амортизация и убытки от обесценения	поступило	выбыло		начислено амортизации	убыток от обесценения	пересечена		первоначальная стоимость ***	накопленная амортизация и убытки от обесценения	
						первоначальная стоимость ***	накопленная амортизация и убытки от обесценения			первоначальная стоимость ***	накопленная амортизация			
Нематериальные активы - всего	5100	за 2015 г. *	130	46	-	-	-	11	-	-	-	130	57	
	5110	за 2014 г. **	89	39	41	-	-	7	-	-	-	130	46	
в том числе:														
исключительное право владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	5101	за 2015 г. *	61	20	-	-	-	3	-	-	-	61	23	
	5111	за 2014 г. **	20	20	41	-	-	-	-	-	-	61	20	
исключительное право патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	5102	за 2015 г. *	69	26	-	-	-	8	-	-	-	69	34	
	5112	за 2014 г. **	69	19	-	-	-	7	-	-	-	69	26	

1.2. Первоначальная стоимость нематериальных активов, созданных самой организацией

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2015 г. *	На 31 декабря 2014 г. **	На 31 декабря 2013 г. ***
Всего	5120	130	130	89
в том числе:				
исключительное право владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	5121	61	61	20
исключительное право патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	5122	69	69	69

1.3. Нематериальные активы с полностью погашенной стоимостью

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2015 г. *	На 31 декабря 2014 г. **	На 31 декабря 2013 г. ***
Всего	5130	27	24	23
в том числе:				
исключительное право владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	5131	20	20	20
исключительное право патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	5132	7	4	3

1.4. Наличие и движение результатов НИОКР

Наименование показателя	Код	Период	на начало года		поступило	Изменения за период			на конец периода	
			первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы		выбыло	первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы	часть стоимости, списанной на расходы за период	первоначальная стоимость
НИОКР - всего	5140	за 20 15 г. *	11 083	( - )	10 433	( 7 690 )	7 690	( 7 690 )	13 826	( - )
	5150	за 20 14 г. **	146	( - )	11 421	( 484 )	484	( 484 )	11 083	( - )
в том числе:										
транспортные средства	5141	за 20 15 г. *	11 083	( - )	10 433	( 7 690 )	7 690	( 7 690 )	13 826	( - )
	5151	за 20 14 г. **	146	( - )	11 421	( 484 )	484	( 484 )	11 083	( - )

1.5. Незавершенные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению нематериальных активов

Наименование показателя	Код	Период	на начало года	затраты за период	списано затрат на не достигший положительного результата	принято к учету в качестве нематериальных активов или НИОКР	другие виды выбытия	на конец периода
Затраты на незаконченные исследования и разработки - всего	5160	за 20 15 г. *	14 088	16 680	( 8 989 )	( - )	( 10 429 )	11 350
	5170	за 20 14 г. **	20 566	4 943	( - )	( - )	( 11 421 )	14 088
в том числе:								
транспортные средства	5161	за 20 15 г. *	14 088	16 680	( 8 989 )	( - )	( 10 429 )	11 350
	5171	за 20 14 г. **	20 566	4 943	( - )	( - )	( 11 421 )	14 088
Незавершенные операции по приобретению нематериальных активов - всего	5180	за 20 15 г. *	2	10	( - )	( - )	( - )	12
	5190	за 20 14 г. **	2	( - )	( - )	( - )	( - )	2
в том числе:								
патенты	5181	за 20 15 г. *	2	10	( - )	( - )	( - )	12
	5191	за 20 14 г. **	2	( - )	( - )	( - )	( - )	2

2. Основные средства

2.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	на начало года		поступило объектов		выбыло объектов		численно		переоценка		на конец периода	
			первоначальная стоимость ***	накопленная амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	первоначальная стоимость ***	накопленная амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	первоначальная стоимость ***	накопленная амортизация
Основные средства (без учета допходов вложений в материальные ценности) - всего	5200	за 20 15 г. *	2 880 227	( 1 650 798 )	71 824	( - )	( 58 949 )	50 461	( 202 496 )	( - )	( - )	2 901 202	( 1 802 833 )	
	5210	за 20 14 г. **	3 057 249	( 1 581 509 )	80 723	( - )	( 249 745 )	140 058	( 209 347 )	( - )	( - )	2 880 227	( 1 650 798 )	
в том числе:														
здания	5201	за 20 15 г. *	583 578	( 144 405 )	3 258	( - )	( 64 )	64	( 9 408 )	( - )	( - )	586 772	( 134 933 )	
	5211	за 20 14 г. **	570 838	( 132 868 )	13 193	( - )	( 453 )	226	( 11 963 )	( - )	( - )	583 578	( 144 405 )	
сооружения и передаточные устройства	5202	за 20 15 г. *	427 677	( 354 095 )	3 530	( - )	( 18 )	18	( 12 084 )	( - )	( - )	431 189	( 366 161 )	
	5212	за 20 14 г. **	429 410	( 340 515 )	2 371	( - )	( 4 104 )	3 404	( 16 984 )	( - )	( - )	427 677	( 354 095 )	
машины и оборудование	5203	за 20 15 г. *	1 483 053	( 857 717 )	52 995	( - )	( 8 788 )	7 853	( 172 213 )	( - )	( - )	1 527 260	( 1 022 077 )	
	5213	за 20 14 г. **	1 670 043	( 830 373 )	44 880	( - )	( 231 870 )	124 539	( 151 883 )	( - )	( - )	1 483 053	( 857 717 )	
транспортные средства	5204	за 20 15 г. *	214 430	( 156 250 )	8 181	( - )	( 45 501 )	40 491	( 21 062 )	( - )	( - )	177 110	( 136 821 )	
	5214	за 20 14 г. **	211 385	( 145 064 )	11 006	( - )	( 7 961 )	7 571	( 18 757 )	( - )	( - )	214 430	( 156 250 )	
производственный и хозяйственный инвентарь	5205	за 20 15 г. *	126 046	( 118 145 )	3 960	( - )	( 1 905 )	1 848	( 4 657 )	( - )	( - )	128 101	( 120 954 )	
	5215	за 20 14 г. **	126 282	( 113 750 )	3 963	( - )	( 4 199 )	3 223	( 7 618 )	( - )	( - )	126 046	( 118 145 )	
многолетние насаждения	5207	за 20 15 г. *	202	( 96 )	( - )	( - )	( 1 )	1	( 10 )	( - )	( - )	201	( 105 )	
	5217	за 20 14 г. **	203	( 86 )	( - )	( - )	( 1 )	( - )	( 10 )	( - )	( - )	202	( 96 )	
земельные участки и объекты природопользования	5208	за 20 15 г. *	1 902	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	1 902	( - )	
	5218	за 20 14 г. **	( - )	( - )	1 902	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	1 902	( - )	
другие виды основных средств	5209	за 20 15 г. *	51 339	( 20 090 )	( - )	( - )	( 2 672 )	186	( 1 878 )	( - )	( - )	48 667	( 21 782 )	
	5219	за 20 14 г. **	49 088	( 19 053 )	3 408	( - )	( 1 157 )	1 095	( 2 132 )	( - )	( - )	51 339	( 20 090 )	
Учтено в составе допходов вложений в материальные ценности - всего	5220	за 20 15 г. *	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	
	5230	за 20 14 г. **	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	

2.2. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период				На конец периода
				затраты за период	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	другие виды выбытия	
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	5240	за 20 15 г. *	68 547	105 293	( 7 690 )	( 88 854 )	( 23 559 )	53 737
	5250	за 20 14 г. **	67 918	88 940	( 44 )	( 88 267 )	( - )	68 547
в том числе:								
Оборудование к установке, приобретенное на территории РФ	5241	за 20 15 г. *	1 745	16 784	( - )	( 16 931 )	( - )	1 598
	5251	за 20 14 г. **	2 085	( - )	( - )	( 340 )	( - )	1 745
Оборудование к установке, приобретенное по импорту	5242	за 20 15 г. *	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )
	5252	за 20 14 г. **	( - )	4 777	( - )	( 4 777 )	( - )	( - )
Приобретение земельных участков	5243	за 20 15 г. *	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )
	5253	за 20 14 г. **	( - )	1 902	( - )	( 1 902 )	( - )	( - )
Строительство объектов основных средств	5244	за 20 15 г. *	17 697	37 112	( - )	( 37 220 )	( - )	17 589
	5254	за 20 14 г. **	21 187	33 801	( 44 )	( 37 247 )	( - )	17 697
Приобретение объектов основных средств	5245	за 20 15 г. *	( - )	34 703	( - )	( 34 703 )	( - )	( - )
	5255	за 20 14 г. **	( - )	43 476	( - )	( 43 476 )	( - )	( - )
Приобретение нематериальных объектов	5246	за 20 15 г. *	2	10	( - )	( - )	( - )	12
	5256	за 20 14 г. **	2	41	( - )	( 41 )	( - )	2
Выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских работ	5247	за 20 15 г. *	25 171	16 684	( 7 690 )	( - )	( 8 989 )	25 176
	5257	за 20 14 г. **	20 712	4 943	( - )	( 484 )	( - )	25 171
Авансы, выданные на приобретение внеоборотных активов	5247	за 20 15 г. *	23 932	( - )	( - )	( - )	( 14 570 )	9 362
	5257	за 20 14 г. **	23 932	( - )	( - )	( - )	( - )	23 932

2.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	Код	За 20 15 г. *	За 20 14 г. **
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	5260	5 309	3 205
в том числе:			
Здания и сооружения, передаточные	5261	3 327	576
Машины и оборудование	5262	1 785	458
Вычислительная техника	5263	( - )	684
Транспорт	5264	128	1 279
Хоз инвентарь	5265	69	208
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего:	5270	64	( - )
в том числе:			
Здания и сооружения, передаточные	5271	64	( - )

2.4. Иное использование основных средств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 15 г. *	На 31 декабря 20 14 г. **	На 31 декабря 20 13 г. ***
Передаваемые в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280	1 807	( - )	2 494
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	793 541	20 780	( - )
Основные средства, переведенные на консервацию	5285	6 100	6 191	( - )
Иное использование основных средств (залог и др.)	5286	531 368	( - )	( - )

## 3. Финансовые вложения

## 3.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода		
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка ***	получено	выбыло (погашено)		переоценка (убыток от переоценки)	текущая рыночная стоимость (убыток от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка ***	
						первоначальная стоимость	накопленная корректировка ***					
<b>Долгосрочные - всего</b>	5301	31.12.15 г. *	214 480	-	198 938	214 480	-	-	-	-	198 938	-
	5311	31.12.14 г. **	369 970	(369 970)	214 480	369 970	(369 970)	-	-	-	214 480	-
<b>в том числе:</b>												
вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций	53011	31.12.15 г. *	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53111	31.12.14 г. **	369 970	(369 970)	-	369 970	(369 970)	-	-	-	-	-
<b>в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ</b>	53012	31.12.15 г. *	-	-	198 480	-	-	-	-	-	198 480	-
	53112	31.12.14 г. **	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ценные бумаги других организаций	53014	31.12.15 г. *	-	-	458	-	-	-	-	-	458	-
	53114	31.12.14 г. **	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
предоставленные займы	53016	31.12.15 г. *	16 000	-	-	16 000	-	-	-	-	-	-
	53116	31.12.14 г. **	-	-	16 000	-	-	-	-	-	16 000	-
предоплаты оплаты вклада в УК других организаций	53019	31.12.15 г. *	198 480	-	-	198 480	-	-	-	-	-	-
	53119	31.12.14 г. **	-	-	198 480	-	-	-	-	-	198 480	-
<b>Краткосрочные - всего</b>	5305	31.12.15 г. *	-	-	16 000	-	-	-	-	-	-	-
	5315	31.12.14 г. **	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>в том числе:</b>												
предоставленные займы	53056	31.12.15 г. *	-	-	16 000	16 000	-	-	-	-	-	-
	53156	31.12.14 г. **	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Финансовых вложений - итого</b>	5300	31.12.15 г. *	214 480	-	214 938	230 480	-	-	-	-	198 938	-
	5310	31.12.14 г. **	369 970	(369 970)	214 480	369 970	(369 970)	-	-	-	214 480	-

\* Указывается отчетный период, год

\*\* Указывается период предшествующего года, аналогичный отчетному периоду

\*\*\* Накопленная корректировка определяется как:

разница между первоначальной и текущей рыночной стоимостью - по финансовым вложениям, по которым можно определить текущую рыночную стоимость,

накисшую в течение срока обесценения разницы между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью - по долговым ценным бумагам,

по которым не определяется текущая рыночная стоимость,

величина резерва под обесценение финансовых вложений, созданного на предыдущую отчетную дату, - по финансовым вложениям, по которым не определяется текущая рыночная стоимость

## 3.2. Иное использование финансовых вложений

Наименование показателя	Код	На 31 декабря		
		20 15 г. *	20 14 г. **	20 13 г. ***
Финансовые вложения, находящиеся в залоге - всего	5320	-	-	-
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме)	5325	-	-	-

## 4. Запасы

## 4.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
			собственная стоимость	величина резерва под снижение стоимости	получено		выбыло		убыток от списания стоимости	оборот запасов между группами (видами)	себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости
					в т.ч. от первоначальной стоимости общества (в т.ч. по 127-ФЗ)**	в т.ч. от переоценки основного имущества	по списанию стоимости	по списанию стоимости				
<b>Запасы - всего</b>	5400	31.12.15 г. *	1 218 332	9 969	22 277 740	-	22 230 820	-	(38 762)	к	1 265 252	48 731
	5420	31.12.14 г. **	839 686	-	20 247 822	-	19 869 176	-	(9 969)	к	1 218 332	9 969
<b>в том числе:</b>												
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	5401	31.12.15 г. *	735 871	8 490	6 036 043	-	5 936 982	-	(39 160)	-	832 932	47 650
	5421	31.12.14 г. **	401 854	-	5 547 100	-	5 213 083	-	(8 490)	-	735 871	8 490
материалы в незавершенном производстве (издержках)	5402	31.12.15 г. *	363 064	-	7 846 741	-	7 985 347	-	-	-	224 458	-
	5422	31.12.14 г. **	268 459	-	7 375 429	-	7 280 824	-	-	-	363 064	-
готовая продукция и товары для перепродажи	5403	31.12.15 г. *	118 623	1 479	8 138 721	-	8 076 971	-	308	-	180 373	1 081
	5423	31.12.14 г. **	167 593	-	7 323 884	-	7 372 854	-	(1 479)	-	118 623	1 479
товары отгруженные	5404	31.12.15 г. *	-	-	216 591	-	216 591	-	-	-	-	-
	5424	31.12.14 г. **	-	-	1 038	-	1 038	-	-	-	-	-
расходы будущих периодов	5405	31.12.15 г. *	774	-	39 644	-	12 929	-	-	-	27 489	-
	5425	31.12.14 г. **	1 780	-	371	-	1 377	-	-	-	774	-

## 4.2. Запасы в залоге

Наименование показателя	Код	На 31 декабря		
		20 15 г. *	20 14 г. **	20 13 г. ***
Запасы, не обремененные на отчетную дату - всего	5440	-	-	-
Запасы, находящиеся в залоге по договору - всего	5445	-	-	-

## 5. Дебиторская и кредиторская задолженность

## 5.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период					Создание (изменение) резерва	на конец периода			
			учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	получено		выбыло		перевод из долгосрочной задолженности на краткосрочную в отчетном периоде					
					в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции) ***	применяющиеся проценты, штрафы и иные начисления ***	погашение ***	списание на финансовый результат ***						
<b>Долгосрочная дебиторская задолженность - всего</b>	5501	31.12.15 г. *	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	5521	31.12.14 г. **	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
<b>Краткосрочная дебиторская задолженность - всего</b>	5510	31.12.15 г. *	1 203 949	85 329	10 290 735	-	9 911 456	42	-	78 099	-	2 260	1 583 186	
	5530	31.12.14 г. **	1 128 581	78 436	11 615 146	-	11 539 774	4	-	337	-	7 230	1 203 949	
<b>в том числе:</b>														
расчеты с покупателями и заказчиками	5511	31.12.15 г. *	981 063	7 230	7 764 278	-	7 290 884	42	-	-	-	-	1 454 415	
	5531	31.12.14 г. **	1 011 768	-	9 632 071	-	9 962 776	-	-	-	-	7 230	981 063	
авансы выданные	5513	31.12.15 г. *	12 788	-	298 452	-	291 163	-	-	-	-	-	2 260	20 077
	5533	31.12.14 г. **	7 389	-	159 705	-	194 306	-	-	-	-	-	12 788	
	5514	31.12.15 г. *	210 098	78 099	2 228 005	-	2 329 409	-	-	78 099	-	-	108 694	
	5534	31.12.14 г. **	109 424	78 436	1 783 370	-	1 682 892	4	-	337	-	-	210 098	
прочие	5500	31.12.15 г. *	1 203 949	85 329	10 290 735	-	9 911 456	42	-	78 099	к	2 260	1 583 186	
	5520	31.12.14 г. **	1 128 581	78 436	11 615 146	-	11 539 774	4	-	337	к	7 230	1 203 949	

## 5.2. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 15 г.		На 31 декабря 20 14 г.		На 31 декабря 20 13 г.	
		учтенная	балансовая стоимость	учтенная	балансовая стоимость	учтенная	балансовая
<b>Всего</b>	5540	283 839	274 349	531 657	466 329	32 663	38 763
<b>в том числе:</b>							
расчеты с покупателями и заказчиками	5541	241 813	234 583	423 744	416 514	36 368	38 388
авансы выданные	5543	4 522	2 262	27 867	27 867	275	275
прочие	5544	37 504	37 504	80 046	80 046	-	-
<b>Всего, просроченная более 6 мес.</b>	55401	10 809	1 409	112 178	26 850	32 203	32 203

## 5.3. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период				курсовой разницы	перевод из долгосрочной	Остаток на конец пер
				получено		выбыло				
				в результате хозяйственных операций	применяющиеся проценты	погашение ***	списание			
<b>Долгосрочная кредиторская задолженность - всего</b>	5551	31.12.15 г. *	404 608	195 641	17 700	-	-	-	104 608	513
	5571	31.12.14 г. **	1 695 392	461 663	-	157 055	-	-	1 595 392	404
<b>в том числе:</b>										
кредиты	5552	31.12.15 г. *	404 608	-	-	-	-	-	104 608	300
	5572	31.12.14 г. **	1 695 392	461 663	-	157 055	-	-	1 595 392	404
займы	5553	31.12.15 г. *	-	-	17 700	-	-	-	-	17
	5573	31.12.14 г. **	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие	5554	31.12.15 г. *	-	195 641	-	-	-	-	-	195
	5574	31.12.14 г. **	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Краткосрочная кредиторская задолженность - всего</b>	5560	31.12.15 г. *	2 895 668	14 705 190	288 040	14 457 813	38	13 333	104 608	3 548
	5580	31.12.14 г. **	1 134 792	11 906 509	184 448	11 944 326	118	18 971	1 595 392	2 895
<b>в том числе:</b>										
кредиты	5561	31.12.15 г. *	1 601 358	1 600 000	241 469	1 934 182	-	-	104 608	1 613
	5581	31.12.14 г. **	5 505	-	184 448	183 987	-	-	1 595 392	1 601
займы	5562	31.12.15 г. *	-	-	46 571	-	-	-	-	46
	5582	31.12.14 g. **	-	-	-	-	-	-	-	-
расчеты с поставщиками и подрядчиками	5563	31.12.15 г. *	897 592	7 378 422	-	6 841 719	10	13 333	-	1 445
	5583	31.12.14 g. **	733 280	7 142 200	-	6 996 755	104	18 971	-	897
расчеты с персоналом организации	5564	31.12.15 г. *	82 385	1 754 716	-	1 737 139	-	-	-	99
	5584	31.12.14 g. **	95 618	1 806 771	-	1 820 004	-	-	-	82
расчеты с государственными внебюджетными фондами	5565	31.12.15 г. *	40 526	479 532	-	475 702	-	-	-	44
	5585	31.12.14 g. **	40 823	486 652	-	486 949	-	-	-	40
расчеты по налогам и сборам	5566	31.12.15 г. *	118 894	584 049	-	561 624	-	-	-	141
	5586	31.12.14 g. **	201 943	654 307	-	737 356	-	-	-	118
авансы полученные	5568	31.12.15 г. *	85 538	2 756 816	-	2 789 772	28	-	-	72
	5588	31.12.14 g. **	54 434	1 579 435	-	1 548 317	14	-	-	85
прочие	5569	31.12.15 г. *	89 375	153 655	-	137 675	-	-	-	85
	5589	31.12.14 g. **	3 189	237 144	-	170 958	-	-	-	69
<b>Итого</b>	5550	31.12.15 г. *	3 300 2							

6. Расшифровка статей отчета о прибылях и убытках

6.1. Затраты на производство

Наименование показателя	Код	За 20 15 г. *	За 20 14 г. **
Материальные затраты	5610	6 023 489	5 532 568
Расходы на оплату труда	5620	1 582 067	1 668 444
Отчисления на социальные нужды	5630	490 755	513 302
Амортизация	5640	166 824	209 128
Прочие затраты	5650	296 571	183 029
Итого по элементам	5660	8 559 706	8 106 471
Затраты не относимые на себестоимость (вычитается)	5661	(1 126 )	(18 390 )
Изменение (+ -) резервов предстоящих расходов и платежей	5662	52 669	27 855
Фактическая себестоимость приобретенных товаров	5665	102 289	4 255
Изменение остатков прирост [-], уменьшение [+]	5670		
незавершенного производства	5680	138 606	(94 605 )
готовой продукции	5681	(61 750 )	48 971
прочее	5682	-	-
Итого расходы по обычным видам деятельности	5600	8 790 394	8 074 557

6.2. Расшифровка прочих доходов и расходов

Наименование показателя	Код	За 12 месяцев 20 15 г.		За 12 месяцев 20 14 г.	
		прибыль	убыток	прибыль	убыток
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	11		1 861	-	392
Прибыль (убыток) прошлых лет	343		12 389	6 724	4 111
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательства	-		648	3 689	822
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	32 296		57 100	8 527	26 792
Отчисления в оценочные резервы	45 354		100 949	-	17 199
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности, других долгов, нереальных для взыскания	51		1	117	4

7. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Код	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Оценочные обязательства - всего	5700	63 621	253 428	191 168	-	125 881
в том числе:						
Резерв на оплату отпусков	5701	55 113	230 504	177 835	-	107 782
Резерв по гарантийному ремонту	5702	8 508	22 924	13 333	-	18 099

8. Обеспечения обязательств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 15 г.	На 31 декабря 20 14 г.	На 31 декабря 20 13 г.
Полученные - всего	5800	2 138	12 878	5 242
в том числе:				
залог	5801	-	-	-
банковская гарантия	5802	-	10 000	-
поручительства	5803	2 138	2 878	5 242
Выданные - всего	5810	531 368	457 940	380 567
в том числе:				
залог	5811	531 368	457 940	378 310
поручительства	5812	-	-	-
банковская гарантия	5813	-	-	2 257

9. Государственная помощь

Наименование показателя	Код	За 20 15 г. *		За 20 14 г. *	
		На начало года	Получено за период	Возвращено за период	На конец периода
Получено бюджетных средств - всего	5900		231 550		201 631
в том числе:					
на текущие расходы	5901		231 550		201 631
Бюджетные кредиты - всего		20 15 г. *			
		20 14 г. **	5910		
			5920		



Руководитель  
Пронин Николай Николаевич  
(подпись)  
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер  
Глухов Олег Евгеньевич  
(подпись)  
(расшифровка подписи)

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

ревизионной комиссии по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности в 2015 году и о достоверности данных, содержащихся в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и годовом отчете ОАО «Нефтекамский автозавод» за 2015 год.

г. Нефтекамск

15.04.2016

Ревизионная комиссия ОАО «Нефтекамский автозавод» (далее – Общество, ОАО «НЕФАЗ»), избранная годовым Общим собранием акционеров (протокол №25 от 25.05.2015), руководствуясь полномочиями, определенными Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом Общества и Положением о ревизионной комиссии провела проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2015 год.

В ходе заседания Ревизионная комиссия определила, принимая во внимание результаты деятельности ОАО «НЕФАЗ» за 2015 год, что проверка будет осуществляться членами РК Нуриевой Д.С., Османовой О.С., Косиновой Ф.К., Сергеевым А.С., Гавриловым Д.В.

Проверка осуществлялась на основании проведенной оценки рисков, способных нанести значительный ущерб деятельности Общества, либо являющихся существенными с точки зрения фактов мошенничества и достоверности отчетности. Критерии существенности определены Ревизионной комиссией самостоятельно.

Ревизионная комиссия получила заключение независимого аудитора (ООО «АКК «Аудэкс»), согласно которому бухгалтерская (финансовая) отчетность ОАО «НЕФАЗ» отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31.12.2015, результаты финансово – хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2015 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

Ревизионная комиссия считает, что годовое Общее собрание акционеров ОАО «НЕФАЗ» может принять решение об утверждении бухгалтерской (финансовой) отчетности и годового отчета ОАО «НЕФАЗ» за 2015 год.

Председатель комиссии

Д.С. Нуриева



ООО «АКК «Аудэкс»

420015, Республика Татарстан  
г. Казань, ул. Подлужная, 60  
Тел.: (843) 202-07-60, 202-07-06  
Факс.: (843) 590-18-47

www.audex.ru  
e-mail: info@audex.ru

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Акционерам Открытого акционерного общества «Нефтекамский автозавод» и иным пользователям бухгалтерской (финансовой) отчетности

### Аудируемое лицо

Наименование: Открытое акционерное общество «Нефтекамский автозавод»

Место нахождения: Российская Федерация, Республика Башкортостан, г. Нефтекамск, ул. Янаульская, 3

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): 1020201881116

### Аудитор

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Аудиторско-консалтинговая компания «Аудэкс»

Место нахождения: 420015, РФ, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Подлужная, д.60

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): 1141690066561

ООО «АКК «Аудэкс» является членом саморегулируемой организации аудиторов НП «Российская Коллегия аудиторов» (далее - СРО «РКА»), (свидетельство о членстве № 1538-ю) и включено в реестр аудиторов и аудиторских организаций СРО «РКА» 25.02.2015 г. за основным регистрационным номером: 11505005280



1

ОАО «НЕФАЗ»



2

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности (далее - бухгалтерской отчетности) Открытого акционерного общества «Нефтекамский автозавод», состоящей из:

- бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2015 года;
- отчета о финансовых результатах за 2015 год;
- приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Данная отчетность подготовлена исполнительным органом Открытого акционерного общества «Нефтекамский автозавод» в соответствии с российскими правилами учета.

**Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность**

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

**Ответственность аудитора**

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита.

Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности (с учетом изменений и дополнений).

Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.



ОАО «НЕФАЗ»

**Мнение**

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Открытого акционерного общества «Нефтекамский автозавод» по состоянию на 31 декабря 2015 года, результаты финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2015 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

Заместитель Директора по аудиту ООО «АКК «Аудэкс» (квалификационный аттестат аудитора № 05-000065, выдан СРО НПО «РКА» от 20.01.2012 г., срок действия аттестата не ограничен, член СРО НП «РКА», Свидетельство № 4387, ОРН 21005003351) **П. В. Ефимова**



30.03.2016 г.

ОАО «НЕФАЗ»



## » ПРИЛОЖЕНИЕ II

### Отчет о совершенных крупных сделках

Крупных сделок, связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества (прямо либо косвенно), стоимость которого составляет 25 и более процентов балансовой стоимости активов ОАО «НЕФАЗ» по данным его бухгалтерской отчетности на дату перед совершением сделки, в 2015 году не заключалось.

### Отчет о совершенных сделках с заинтересованностью

Дата совершения сделки	Дата одобрения сделки	Орган общества, принявший решение об одобрении	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
25.12.2015	28.12.2015	Совет директоров	<p><b>Предмет сделки и ее существенные условия:</b>  <b>Стороны по сделке:</b>                      » ОАО «НЕФАЗ»;                      » ПАО «КАМАЗ»;                      » предмет сделки: ПАО «КАМАЗ» обязуется предоставить поручительство с целью обеспечения исполнения обязательств ОАО «НЕФАЗ» по Кредитному соглашению, заключенному с ОАО Банк ВТБ;                      » за предоставленное поручительство ОАО «НЕФАЗ» обязано оплатить ПАО «КАМАЗ» вознаграждение в размере 1,5 % годовых от суммы и срока поручительства. Заинтересованные лица: ПАО «КАМАЗ», владеющее более 20 процентов голосующих акций ОАО «НЕФАЗ»; Когогин С.А. одновременно являющийся членом Совета директоров ОАО «НЕФАЗ» и членом Правления ПАО «КАМАЗ».</p>
25.12.2015	28.12.2015	Совет директоров	<p><b>Предмет сделки и ее существенные условия:</b>  <b>Стороны по сделке:</b>                      » ОАО «НЕФАЗ»;                      » ПАО «КАМАЗ»;                      » предмет сделки: ПАО «КАМАЗ» обязуется предоставить поручительство с целью обеспечения исполнения обязательств ОАО «НЕФАЗ» по Кредитному договору, заключенному с ПАО «Сбербанк России»;                      » за предоставленное поручительство ОАО «НЕФАЗ» обязано оплатить ПАО «КАМАЗ» вознаграждение в размере 1,5 % от суммы задолженности по кредитному договору, действующей на дату заключения договора поручительства, срока его действия, и суммы налога на добавленную стоимость со стоимости вознаграждения. Заинтересованные лица: ПАО «КАМАЗ», владеющее более 20 процентов голосующих акций ОАО «НЕФАЗ»; Когогин С.А. одновременно являющийся членом Совета директоров ОАО «НЕФАЗ» и членом Правления ПАО «КАМАЗ».</p>

## » ПРИЛОЖЕНИЕ III. ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ОАО «НЕФАЗ» в составе годового отчета Общества за 2015 года на заседании 26 апреля 2016 года (Протокол № 16 (194) от 27.04.2016г.). Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2015 год.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуру проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Согласно п. 20.15 устава ОАО «НЕФАЗ» вопросы в повестку дня годового Общего собрания акционеров и предложения о выдвижении кандидатов в органы Общества акционеров вносятся не позднее 45 дней после окончания финансового года. Указанный срок превышает минимальный срок, предусмотренный законодательством (30 дней). Положения, касающиеся порядка, подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров определены в типовом уставе для дочерних обществ ПАО «КАМАЗ» – контрольного акционера ОАО «НЕФАЗ». Указанный срок достаточен для своевременного представления акционерами своих предложений к годовому общему собранию акционеров.
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	В Положении об Общем собрании акционеров не содержится положений, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией. В настоящее время разрабатывается Положение об Общем собрании акционеров в новой редакции, которое Общество намерено вынести на утверждение Общего собрания акционеров в 2016 году.

1.1.6	Установленный порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Основные акционеры Общества не высказывали пожелания об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях. Миноритарные акционеры участвуют в Общем собрании акционеров лично либо заранее направляют заполненные бюллетени для голосования. Таким образом, Общество в настоящее время не усматривает необходимости рассмотрения вопроса об использовании телекоммуникационных средств связи для удаленного доступа акционеров для участия в общих собраниях.
<b>1.2 Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.</b>				
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	Общество не имеет Положения о дивидендной политике. Макроэкономическая ситуация и рынок грузового автомобилестроения не позволяют прогнозировать значительных сумм прибыли в ближайшее время. Кроме того, основные акционеры Общества имеют различные мнения в вопросе дивидендной политики Общества. В связи с чем, вопрос выплаты дивидендов каждый раз принимается на Общем собрании акционеров.
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	Дивидендная политика Общества отсутствует. Пояснения приведены в пункте 1.2.1. Отчета.
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
<b>1.3 Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.</b>				
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
<b>1.4 Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.</b>				
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
<b>2.1 Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.</b>				
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В пункте 21.2. устава определены вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Общества. В их число входят вопросы: – об определении количественного состава коллегиального исполнительного органа (Правление), назначение членов коллегиального исполнительного органа Общества и досрочное прекращение их полномочий; – избрание единоличного исполнительного органа Общества и досрочное прекращение его полномочий.

		2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Условия договора с единоличным исполнительным органом утверждаются Советом директоров. Все члены Правления являются штатными работниками Общества, и с ними заключены трудовые контракты об исполнении ими функциональных обязанностей. Отдельные трудовые договоры с членами Правления об исполнении ими обязанностей, как членов Правления, не заключаются. 2. Общество осуществляет планирование будущей деятельности на ежегодной основе, вынося на утверждение Совета директоров бизнес-план на очередной год. Совет директоров регулярно рассматривает отчет единоличного исполнительного органа за соответствующий период.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана [бюджета] общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководителей работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности раскрытия информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Общество не имеет утвержденного Положения об информационной политике. Тем не менее, Общество обеспечивает прозрачность своей деятельности для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц в порядке, определенном законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества. Основным способом раскрытия информации о своей деятельности является официальный сайт Общества www.nefaz.ru. Общество планирует разработать и вынести на утверждение Совета директоров Положение об информационном политике в 2016 году. 2. В целях упорядочения работы с информацией, обязательной к раскрытию и иной информацией Общества, определены лица, ответственные за опубликование указанной информации в СМИ и в сети Интернет.
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Основные аспекты практики корпоративного управления в Обществе содержатся в отчетах единоличного исполнительного органа: – по реализации перечня мер, направленных на снижение рисков ОАО «НЕФАЗ» в области комплаенс; – о соблюдении ОАО «НЕФАЗ» требований законодательства об инсайдерской информации. Указанные отчеты рассмотрены на заседании Совета директоров от 19.02.2015.
<b>2.2 Совет директоров подотчетен акционерам общества.</b>				
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

<b>2.3 Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.</b>				
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	Во внутренних документах Общества предусмотрены положения с требованиями, предъявляемыми к выдвигаемым кандидатам на избрание в Совет директоров. Указанные положения содержат сведения об образовании и опыте работы выдвигаемых кандидатов. Таким образом, Общество обладает информацией об уровне профессиональной квалификации членов Совета директоров и проводит соответствующий анализ. В тоже время избрание того или иного кандидата в состав Совета директоров Общества относится к исключительной компетенции Общего собрания акционеров. Следовательно Общество и Совет директоров не вправе диктовать акционерам свою позицию относительно избрания того или иного кандидата в Совет директоров.
2.3.2	Члены совета директоров избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 – 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

<b>2.4 В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.</b>		
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.
	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров по критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.
	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	Общество планирует организацию мероприятий, направленных на соблюдение указанных положений в течение 2016 года.
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.
	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	В настоящее время в Совете директоров Общества независимым директором является 1 член Совета директоров. Как указано в пункте 2.3.1. Отчета, избрание того или иного кандидата в состав Совета директоров Общества относится к исключительной компетенции Общего собрания акционеров. Следовательно Общество и Совет директоров не вправе диктовать акционерам свою позицию относительно избрания того или иного кандидата в Совет директоров.

2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении существенных действий.	Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.
	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
<b>2.5 Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.</b>		
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.
	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	1. Председатель Совета директоров не является независимым директором. Старший независимый директор является единственным независимым членом Совета директоров. 2. Роль, права и обязанности председателя Совета директоров определены в Положении о Совете директоров. Общество планирует в 2016 году внести во внутренние документы соответствующие положения о правах и обязанностях старшего независимого директора.
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.
	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.
	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
<b>2.6 Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.</b>		
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.
	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	1. В ФЗ «Об акционерном обществе» определены случаи, при которых члены Совета директоров признаются заинтересованными лицами, соответственно они не участвуют в голосовании. Внутренними документами Общества не предусмотрены дополнительные обязанности членов Совета директоров по уведомлению Совета директоров о возникновении конфликта интересов по вопросу повестки дня заседания. Общество намерено включить данное положение во внутренние документы Общества в 2016 году. 2. Как указано в подпункте 1. Общество намерено в 2016 году включить в Положение о Совете директоров норму, обязывающую члена Совета директоров уведомлять Совет директоров о

			<p>конflikте интересов. Тем самым, остальные члены Совета директоров будут формировать свою позицию по голосованию, обладая сведениями о конфликте интересов отдельного члена Совета директоров.</p> <p>Кроме того, Общество усматривает риски возможных судебных оспариваний включения в Положение о Совете директоров нормы, обязывающей члена Совета директоров воздерживаться от голосования по вопросу, в котором у него есть конфликт интересов, т.к. ограничение члена Совета директоров в голосовании по основаниям, прямо не предусмотренным законом, относится к прерогативе судебных инстанций.</p> <p>3. Члены Совета директоров обладают достаточной профессиональной квалификацией и опытом, как было ранее указано в пункте 2.3.1. Отчета. Компенсация возможных дополнительных затрат членов Совета директоров, связанных с привлечением консультантов, происходит в соответствии с пунктом 2 статьи 64 ФЗ «Об акционерных обществах», то есть по решению общего собрания акционеров.</p>	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Статьей 82 ФЗ «Об акционерных обществах» предусмотрена обязанность членов Совета директоров доводить до Совета директоров информацию о владении 20 и более процентов голосующих акций других организаций, юридических лицах, в органах управления которых они занимают должности.</p> <p>Также Положением о Совете директоров Общества предусмотрено, что кандидаты в члены Совета директоров сообщают место работы и должность.</p> <p>Тем не менее, Общество намерено в течение 2016 года организовать мероприятия, направленные на включение во внутренние документы Общества положения об обязанности члена Совета директоров уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органа управления другой организации.</p>

2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
<b>2.7 Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.</b>				
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплена процедура подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	Отсутствие жесткой фиксации в Уставе и внутренних документах на необходимость проведения заседаний Совета директоров в очной форме обусловлено следующими причинами: –различное географическое местонахождение членов Совета директоров; –напряженный график занятости; –наличие современных телекоммуникационных средств связи, позволяющих проводить предварительные обсуждения вопросов заседания Совета директоров.
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	Основными акционерами Общества являются организации, контролируемые государством. В настоящее время позиция представителей государства в уставных капиталах заключается в отсутствии необходимости установления дополнительных ограничений (непредусмотренных законодательством) по порядку принятия решений Совета директоров. В свою очередь органы управления Общества не инициировали включение в Устав Общества дополнительных ограничений по порядку принятия решений Совета директоров.

2.8	<b>Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.</b>		
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	Комитет по аудиту в Обществе не сформирован. Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью со стороны акционеров Общества реализуется посредством избрания Ревизионной комиссии, которая является специальным внутренним органом контроля Общества. Результаты проверок, проведенных Ревизионной комиссией, направляются, в том числе в Совет директоров Общества.
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	Общество не усматривает необходимости в создании комитета по вознаграждениям. Критерии определения и размер вознаграждения, выплачиваемого членам Совета директоров, а также компенсация расходов, связанных с исполнением ими своих обязанностей, определяется Положением «О вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ОАО «НЕФАЗ», утвержденным годовым Общим собранием акционеров 18.05.2007 [Протокол №15]. Вознаграждение членам исполнительных органов и иным руководителям осуществляется в соответствии с Положением о формах и условиях стимулирования руководителей ВЗУ ОАО «НЕФАЗ», утвержденного Советом директоров 06.04.2015, и иными внутренними документами. Таким образом, политика Общества в вопросе вознаграждения достаточно детально определена внутренними документами Общества, и не требует создания специального комитета Совета директоров.
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадров), большинство членов которого являются независимыми директорами.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	Комитет по номинациям в Обществе не сформирован. Как указано в пункте 2.3.1, Общество обладает информацией об уровне профессиональной квалификации членов Совета директоров, и проводит соответствующий анализ эффективности их работы. В тоже время избрание того или иного члена Совета директоров в состав Совета директоров Общества относится к исключительной компетенции Общего собрания акционеров. Следовательно Общество и Совет директоров не вправе диктовать акционерам свою позицию относительно избрания того или иного кандидата в Совет директоров.

2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	Дополнительные комитеты в Обществе не сформированы, так как согласно пунктам 2.8.1., 2.8.2, 2.8.3. Общество не видит необходимости в создании отдельных комитетов в составе Совета директоров.
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение п р е д в а р и т е л ь н о рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества (политиках) предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	См. пояснения в пунктах 2.8.1. – 2.8.4.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	См. пояснения в пунктах 2.8.1. – 2.8.4.
2.9	<b>Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.</b>			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	Самооценка работы Совета директоров в отчетном периоде проводилась. Результаты самооценки работы Совета директоров содержатся в предварительно рассмотренном и утвержденном на заседании Совета директоров, состоявшемся 26.04.2016, годовом отчете ОАО «НЕФАЗ» за 2015 год.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Внешняя организация (консультант) для проведения независимой оценки не привлекалась. В условиях непростой экономической ситуации Общество не видит острой необходимости в привлечении внешних консультантов для оценки качества работы Совета директоров, которая сопряжена с дополнительными затратами.

3.1	<b>Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.</b>		
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря. 2. Назначение и отстранение от должности секретаря Совета директоров, выполняющего функции корпоративного секретаря, осуществляется по решению Совета директоров. Дополнительное вознаграждение за выполнение указанной функции секретарем Совета директоров не предусмотрено.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается
4.1	<b>Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.</b>		
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	В обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы.	В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается

4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	Политика (политики) общества (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых работников общества, а также регламентируют все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.2	<b>Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.</b>			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров.	Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Внутренние документы Общества, определяющие политику вознаграждения членов Совета директоров, не предусматривают такой вид вознаграждения, как предоставление акций Общества.
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	



<p><b>4.3 Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.</b></p>	<p>4.3.1 Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного [индивидуального] вклада работника в конечный результат.</p> <p>1. В течение отчетного периода одобрены советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров [комитет по вознаграждениям] удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
<p>4.3.2 Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).</p>	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).</p> <p>2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>Общество не применяет такой механизм мотивации для членов исполнительных органов как предоставление акций Общества.</p>
<p>4.3.3 Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членом исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.</p>	<p>Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членом исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

<p><b>5.1 В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.</b></p>	<p>5.1.1 Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.</p>	<p>1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
<p>5.1.2 Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.</p>	<p>Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями [начальниками] подразделений и отделов.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>		
<p>5.1.3 Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.</p>	<p>1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции.</p> <p>2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>		
<p>5.1.4 Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.</p>	<p>В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>		
<p><b>5.2 Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.</b></p>				
<p>5.2.1 Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.</p>	<p>Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p>		
<p>5.2.2 Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.</p>	<p>1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.</p> <p>2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p>		

<b>6.1 Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.</b>			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается
<b>6.2 Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.</b>			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается

		3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.		
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода общества раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчете за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. У Общества отсутствует обязанность по составлению финансовой отчетности по стандартам МСФО. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала Общества в годовом отчете. Мероприятия по опубликованию указанной информации на сайте в сети Интернет Общество планирует провести в течение 2016 года.
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов и формации о н н о г о взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
<b>6.3 Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.</b>				
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	Информационная политика общества определяет порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается <input type="checkbox"/> не соответствует	Как указано в пунктах 2.1.6, 6.1.1, информационная политика в Обществе не внедрена. В течение 2016 года планируются мероприятия по внедрению информационной политики. Тем не менее, по запросам акционеров Общество предоставляет информацию, в том числе информацию о подконтрольных Обществу юридических лицах.
<b>7.1 Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.</b>				
7.1.1	Существенными и корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии)	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества определен перечень (критерии)	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

# » КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

	сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.		
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	В течение 2016 года Общество планирует ввести процедуры, в соответствии с которыми независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
<b>7.2</b>	<b>Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.</b>			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Общество усматривает возникновение рисков возможных судебных оспариваний расширенного перечня оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные лица признаются заинтересованными в совершении сделок. Признание члена Совета директоров заинтересованного в совершении сделки по основаниям, прямо не предусмотренным законом, является прерогативой судебных инстанций.

## Почтовый адрес

» 452680, Республика Башкортостан, г. Нефтекамск, Янаульская, 3

## Сайт в сети Интернет

» <http://www.nefaz.ru>  
 » <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=227>

## e-mail

» [nefaz@nefaz.ru](mailto:nefaz@nefaz.ru)

## Генеральный директор

» Пронин Николай Николаевич  
 Телефон: (34783) 2-04-80 FAX: (34783) 2-32-16

## Секретарь Совета директоров

» Зарипов Владимир Владимирович  
 Телефон: (8552) 37-39-56

## Специалист по работе с акционерами

» Игнатова Гузель Римовна  
 Телефон: (34783) 6-30-74



8 800 100 89 09

 **NEFAZ**